

---

# 2014年1月期 第2四半期決算説明会

株式会社 東京ドーム

---

# 目次

<b>【2014年1月期 第2四半期決算 総括】</b>			<b>【営業状況】 東京ドームシティ事業</b>		
業績ハイライト(連結)	.....	4	東京ドーム	.....	16
<b>【2014年1月期 第2四半期決算 実績及び主要施設の営業状況】</b>			ラクア	.....	17
連結対象会社	.....	6	アトラクションズ、ASOBono!(アソボーノ)	.....	18
2014年1月期 第2四半期決算 実績	.....	7	黄色いビル	.....	19
営業外損益	.....	8	ミーツポート	.....	20
特別損益	.....	9	飲食 & 物販	.....	21
連結貸借対照表	.....	10	東京ドームホテル	.....	22
キャッシュ・フロー(連結)	.....	11	流通事業 ショップイン	.....	23
当社グループの事業セグメント	.....	12	不動産事業	.....	24
セグメント別売上高	.....	13	熱海事業 熱海後樂園ホテル	.....	25
セグメント別営業利益	.....	14	札幌事業 東京ドームホテル 札幌	.....	26
			競輪事業 松戸競輪場	.....	27
			2014年1月期 連結通期業績予想	.....	28
			今期の見通し	.....	29
			新規事業のご紹介	.....	30

---

# 2014年1月期 第2四半期決算 総括

(株)東京ドーム 代表取締役社長 執行役員  
久代 信次

# 業績ハイライトと総括

(単位:百万円)

	14.1期 2Q	13.1期 2Q	増減
売上高	40,970	39,362	1,607
営業利益	6,040	4,947	1,092
経常利益	4,629	3,789	839
当期純利益	4,616	3,002	1,613

## ◆総括

### ■損益の改善

#### ○東京ドームの好調

→ プロ野球・音楽イベントによる高稼働

#### ○グループホテル各社の好調

→ 客室稼働率・単価の回復

#### ○人件費、減価償却費の減少

→ 年金資産の改善、設備投資の圧縮等

### ■バランスシートの改善

#### ○有利子負債の堅調な削減

#### ○純資産勘定の改善

→ 利益剰余金及び有価証券評価差額金の増加

※DELシオ(有利子負債/純資産)  
2.5倍(前期末2.9倍)

---

# 2014年1月期 第2四半期決算 実績及び主要施設の営業状況

(株)東京ドーム 常務取締役 執行役員  
野村 龍介

# 連結対象会社

	14.1期 2Q	13.1期	13.1期 2Q
連結子会社	13社※	14社	14社
持分法適用会社	3社	3社	3社

※東和工建株式会社の全株式を売却したことにより、同社を第1四半期連結会計期間より連結の範囲から除外しております。

# 2014年1月期 第2四半期決算実績

(単位:百万円)

	14.1期2Q	13.1期2Q	増減	要因(前期比)
売上高	40,970	39,362	1,607	【+要因】東京ドームにおける野球関連、コンサートなどのイベント増加、ホテル各社の稼働率・客室単価の改善 【-要因】子会社売却に伴う売上減
営業利益	6,040	4,947	1,092	【+要因】大幅な売上高の増加、減価償却費の負担減
経常利益	4,629	3,789	839	【+要因】支払利息の減少 【-要因】対豪ドル円高による為替差損及び持分法による投資損失
税金等調整前当期純利益	4,550	3,764	785	
当期純利益	4,616	3,002	1,613	【+要因】子会社売却に伴う繰延税金資産の計上
減価償却費	3,592	3,884	△292	設備投資の圧縮など
設備投資額	2,187	1,404	783	【今期】ラクーア非常用発電機導入 松戸公産ソーラー事業 【前期】東京ドーム関連工事

# 営業外損益

(単位:百万円)

	14.1期 2Q	13.1期 2Q	増減
受取利息	34	30	3
受取配当金	261	256	4
為替差益	—	12	△12
持分法による投資利益	—	41	△41
その他	59	78	△18
<b>営業外収益</b>	<b>356</b>	<b>419</b>	<b>△63</b>
支払利息	1,067	1,219	△152
為替差損	91	—	91
持分法による投資損失	48	—	48
その他	559	358	201
<b>営業外費用</b>	<b>1,767</b>	<b>1,577</b>	<b>189</b>
<b>営業外損益</b>	<b>△1,411</b>	<b>△1,158</b>	<b>△252</b>

# 特別損益

(単位:百万円)

	14.1期 2Q	13.1期 2Q	増減
固定資産売却益	2	—	2
投資有価証券売却益	32	—	32
子会社株式売却益	24	—	24
受取保険金	—	19	△19
補助金収入	35	41	△6
その他	—	12	△12
<b>特別利益</b>	<b>95</b>	<b>73</b>	<b>21</b>
固定資産売却損	23	1	21
固定資産除却損	88	50	37
解体撤去費	63	46	16
<b>特別損失</b>	<b>174</b>	<b>98</b>	<b>75</b>
<b>特別損益</b>	<b>△78</b>	<b>△24</b>	<b>△54</b>

# 連結貸借対照表

(単位:百万円)

資産	金額	対前期末	負債純資産	金額	対前期末
流動資産	21,007	1,760	流動負債	74,180	△1,763
固定資産	284,281	4,643	固定負債	161,101	△2,189
有形固定資産	242,746	△2,443	<b>負債合計</b>	<b>235,282</b>	<b>△3,953</b>
無形固定資産	801	△15	株主資本	10,345	3,736
投資その他の資産	40,733	7,102	その他の包括利益 累計額	61,356	6,510
繰延資産	1,695	△111	<b>純資産合計</b>	<b>71,701</b>	<b>10,246</b>
<b>資産合計</b>	<b>306,983</b>	<b>6,292</b>	<b>負債純資産合計</b>	<b>306,983</b>	<b>6,292</b>

# キャッシュ・フロー(連結)

(単位:百万円)

	14.1期 2Q	13.1期 2Q	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,885	4,725	△840
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,694	△2,550	855
財務活動によるキャッシュ・フロー	△4,251	△2,651	△1,600
現金及び現金同等物の増減額	△2,060	△475	△1,584
現金及び現金同等物の期首残高	11,852	10,014	1,837
現金及び現金同等物の四半期末残高	9,791	9,538	252

# 当社グループの事業セグメント

## □ 東京ドームシティ事業

東京ドーム  
ラクーア  
黄色いビル

東京ドームシティアトラクションズ  
ミーツポート  
東京ドームホテル 他

## □ 流通事業

ショップイン

## □ 不動産事業

アドホック新宿、プチモールニツ木、代々木イースト 他

## □ 熱海事業

熱海後樂園ホテル

## □ 札幌事業

東京ドームホテル 札幌

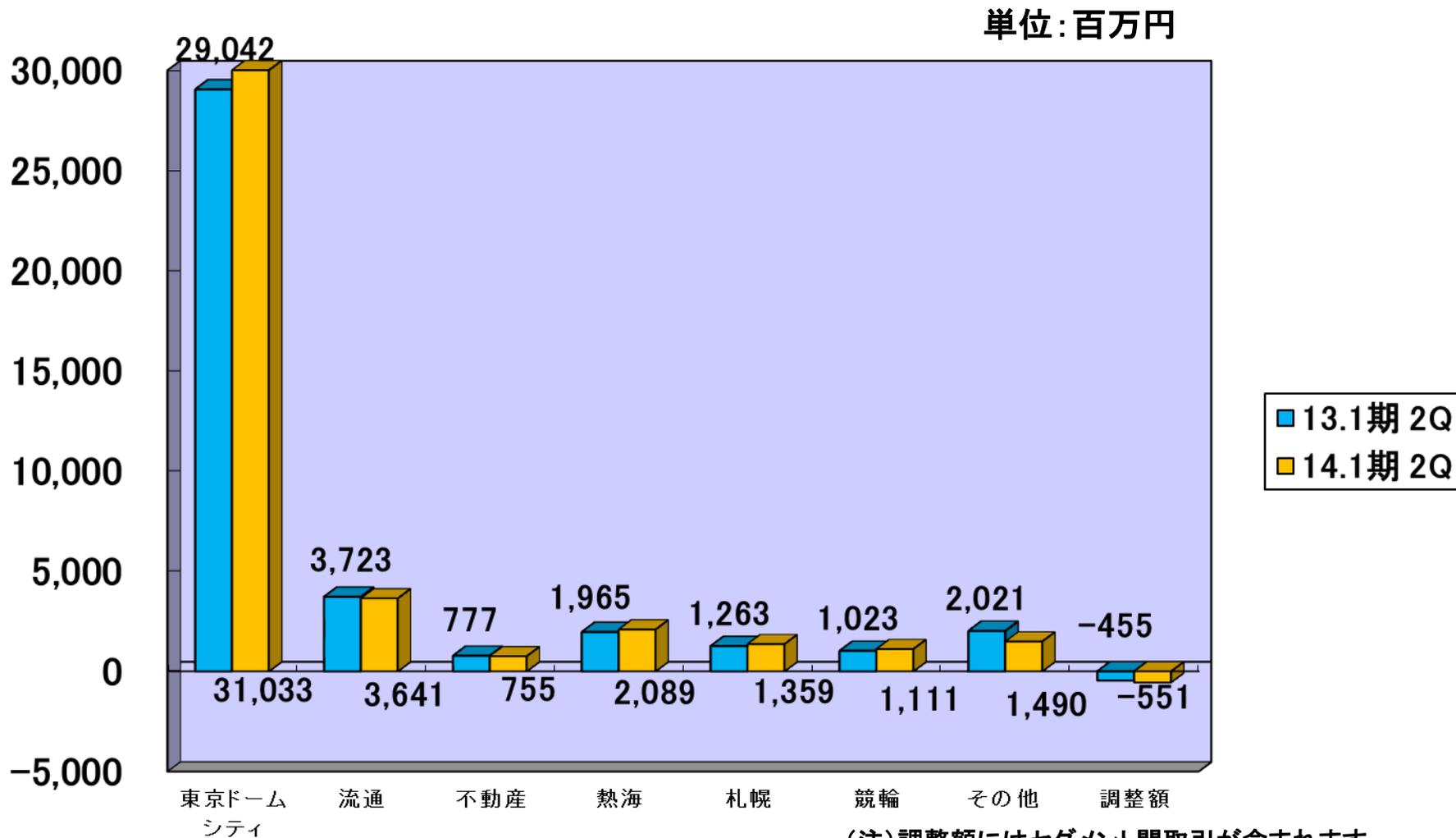
## □ 競輪事業

松戸競輪場

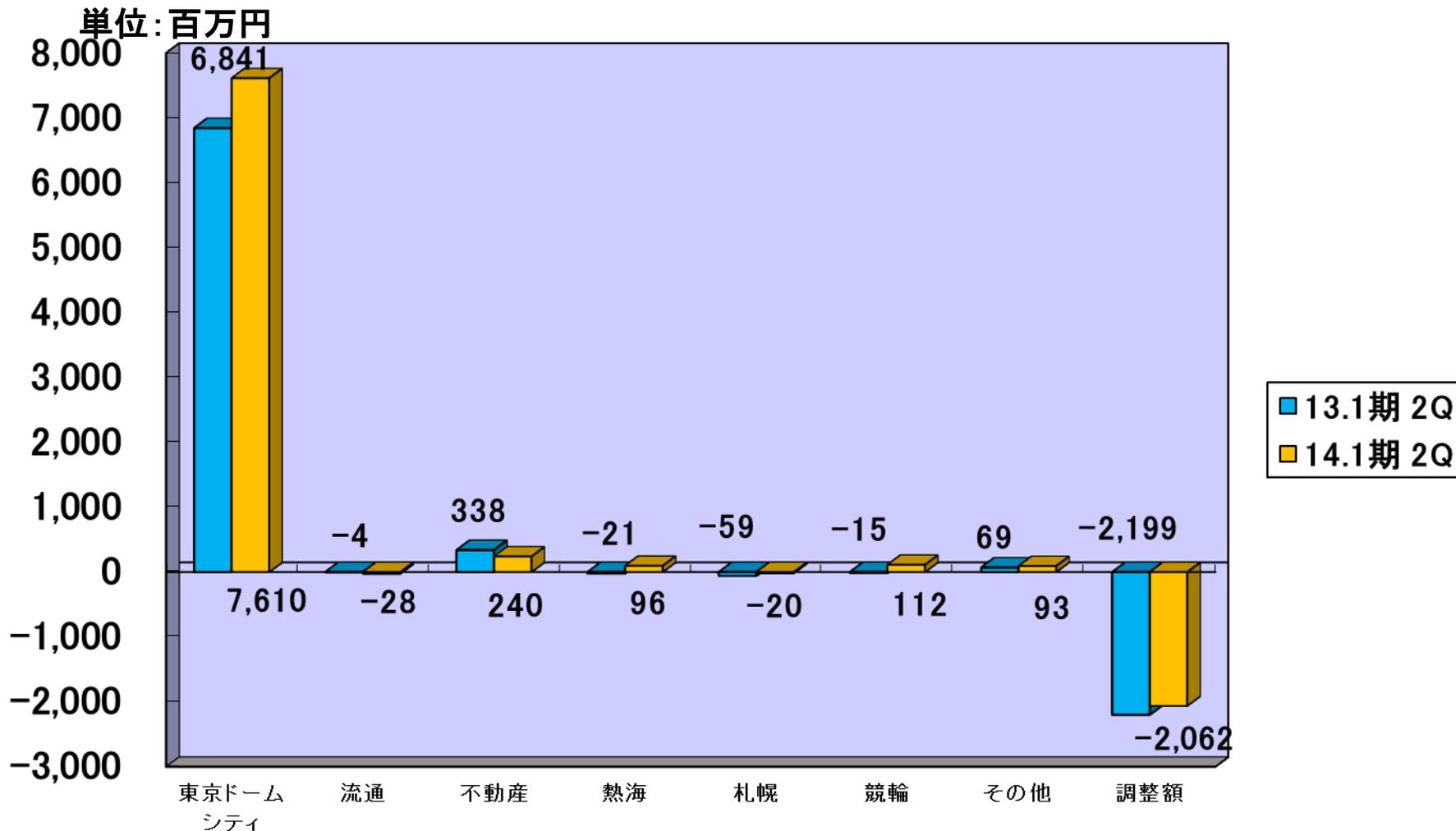
## □ その他

生命・損害・医療保険代理店事業、  
有価証券の保有・管理事業、  
有線テレビジョン放送事業等

# セグメント別売上高

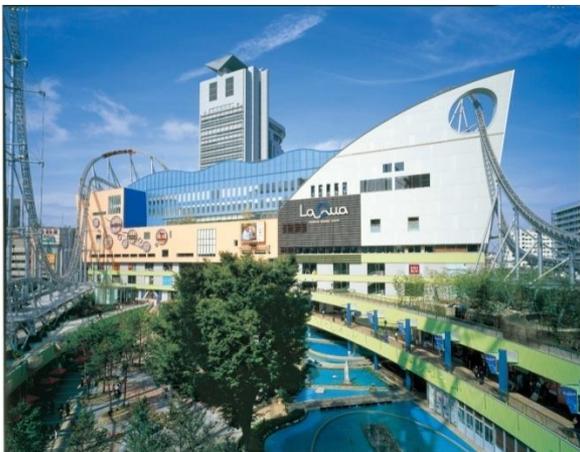


# セグメント別営業利益



(注)調整額にはセグメント間取引が含まれます。

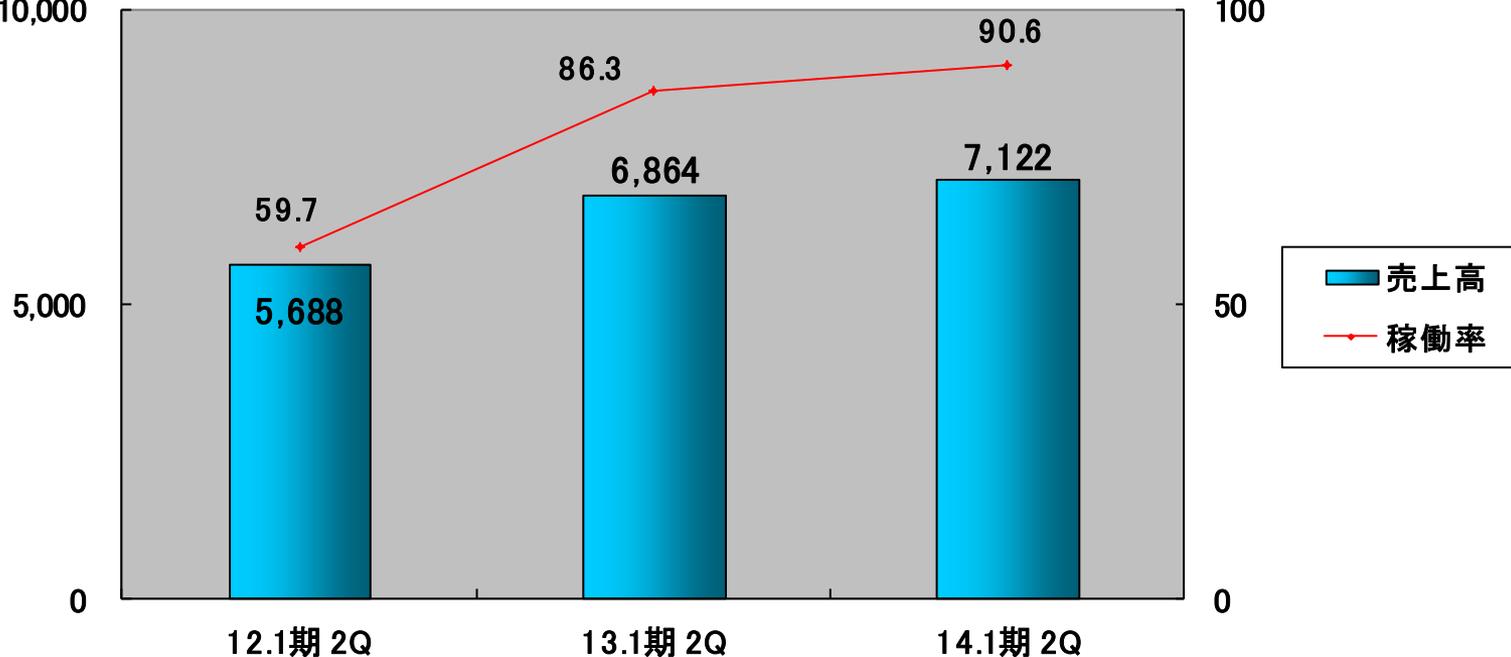
# 営業状況 東京ドームシティ事業



# 東京ドーム

単位:百万円  
10,000

単位:%  
100



ジャンル別稼働日数	12.1期 2Q	13.1期 2Q	14.1期 2Q
プロ野球(巨人戦)	37(31)	56(38)	57(39)
その他野球	7	23	24
コンサートイベント ※	24(13)	48(22)	54(26)
その他イベント ※	40(29)	30(23)	29(23)
合計	108	157	164

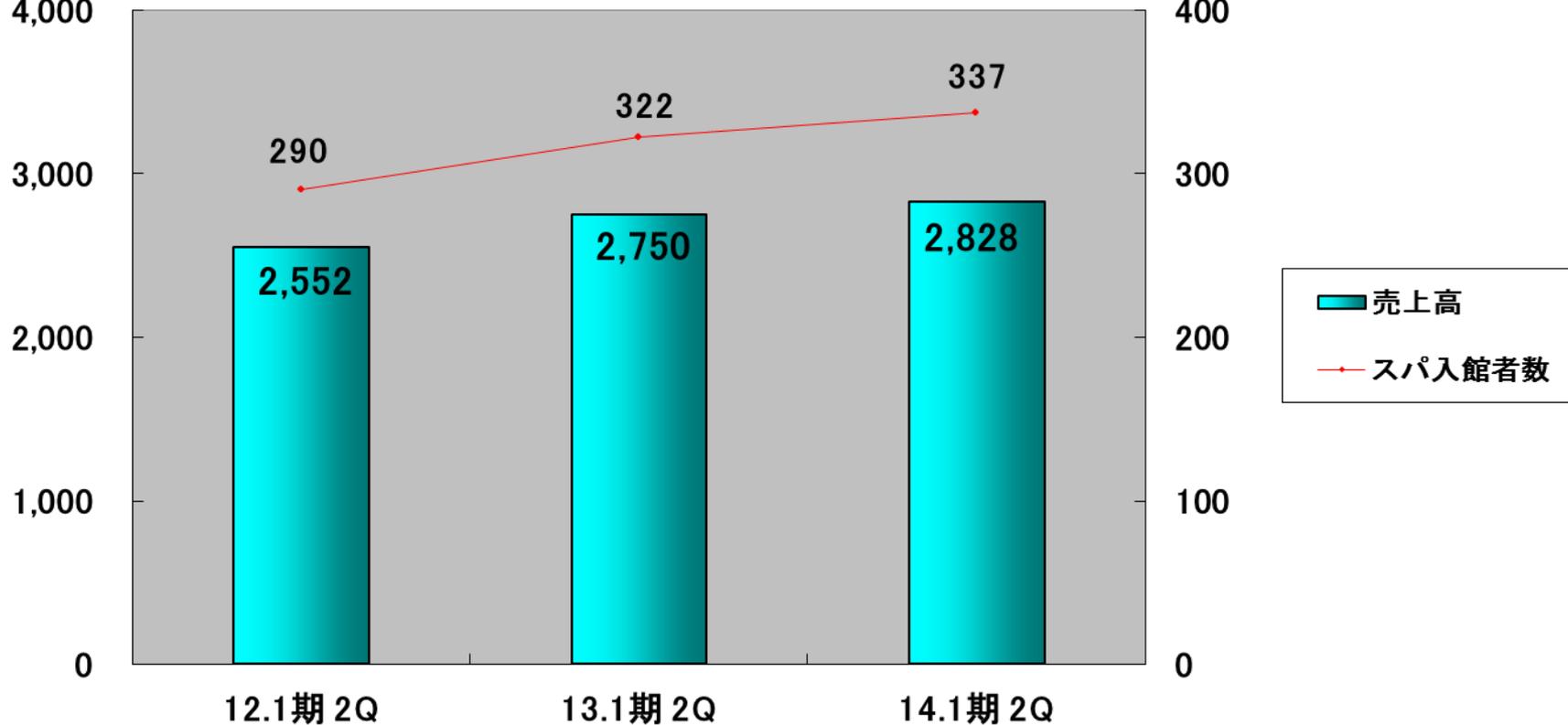
14.1期 2Q 計画値
58(39)
24
42(22)
26(20)
150

※ 設営日、撤去日を含む。( )内は、実稼働日数

# ラクーア

単位: 百万円  
4,000

単位: 千人  
400

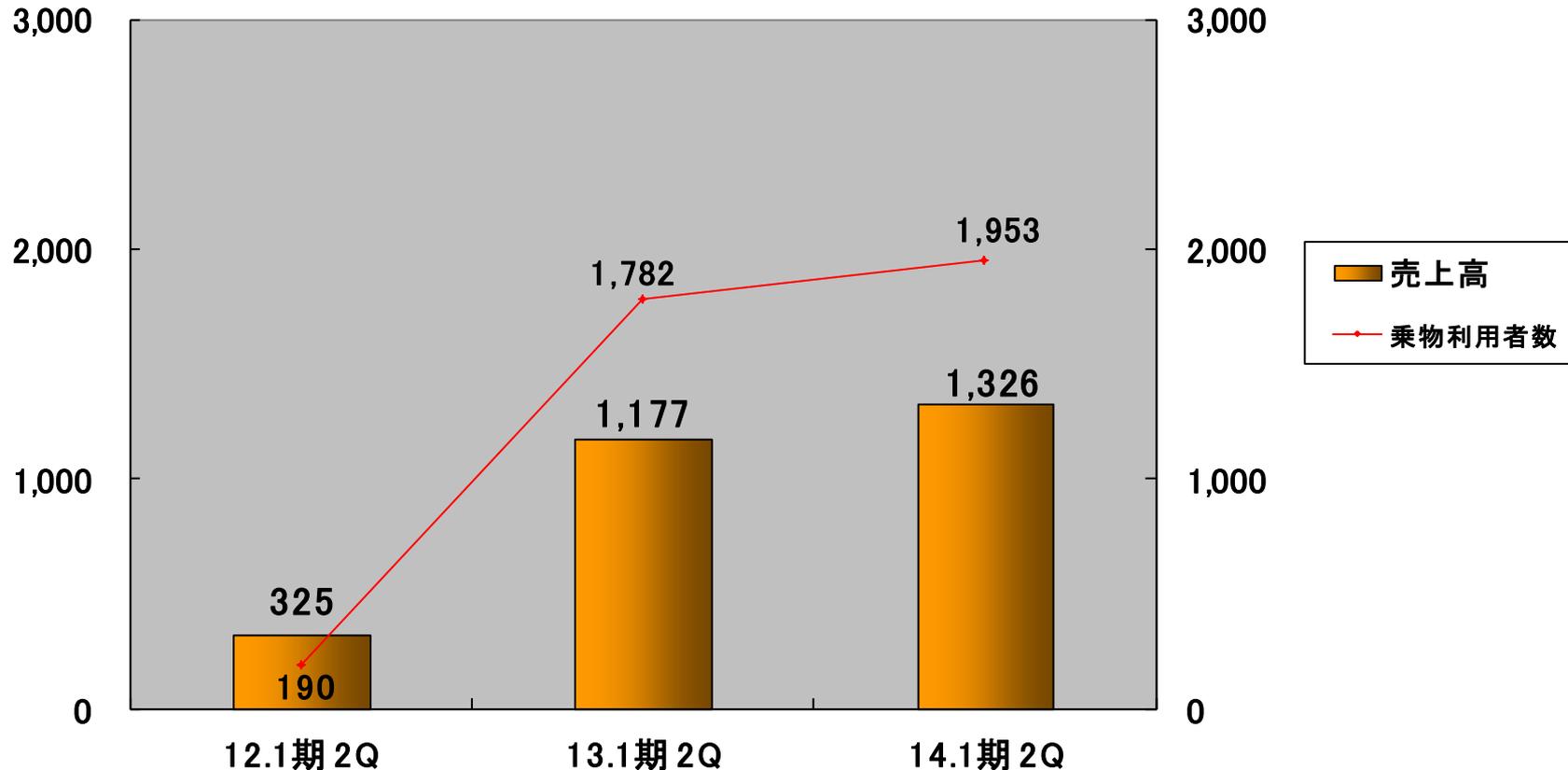


	12.1期 2Q	13.1期 2Q	14.1期 2Q
来街者数(千人)	5,139	6,412	6,465
テナント売上(百万円)	5,204	5,835	5,929

# アトラクションズ、ASOBono!(アソボーノ)

単位:百万円

単位:千人



	12.1期 2Q	13.1期 2Q	14.1期 2Q
アトラクションズ売上高(百万円)	325	997	1,152
ASOBono!売上高(百万円)	—	179	174

# 黄色いビル

単位:百万円

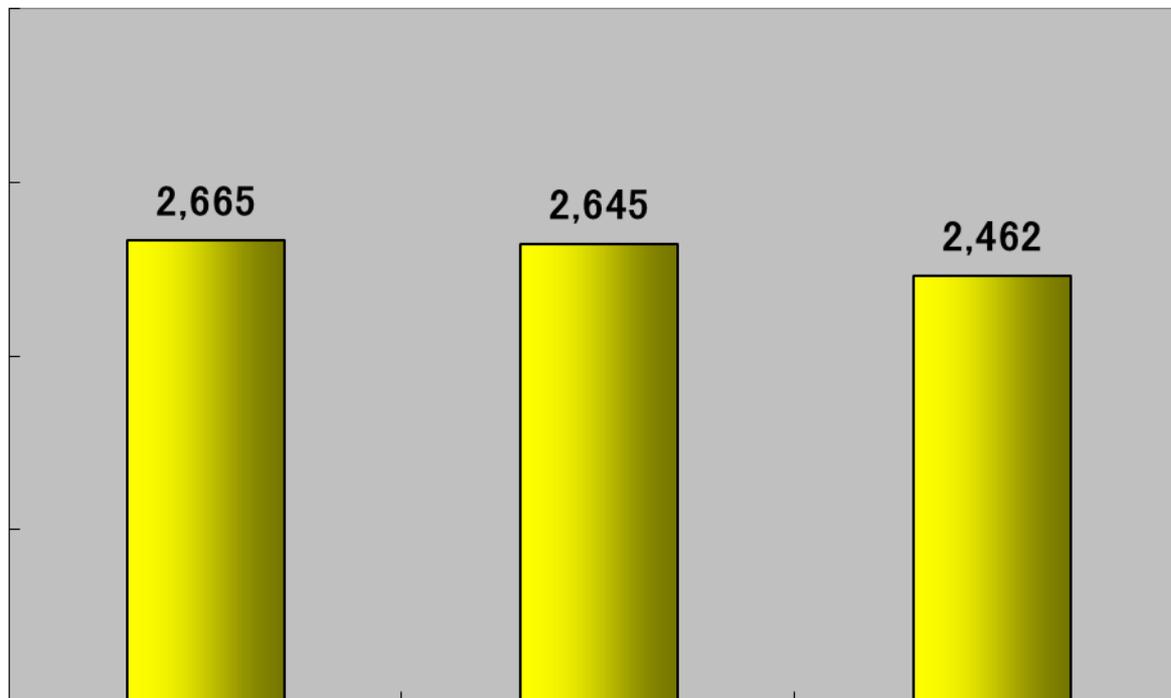
4,000

3,000

2,000

1,000

0



■ 売上高

12.1期 2Q

13.1期 2Q

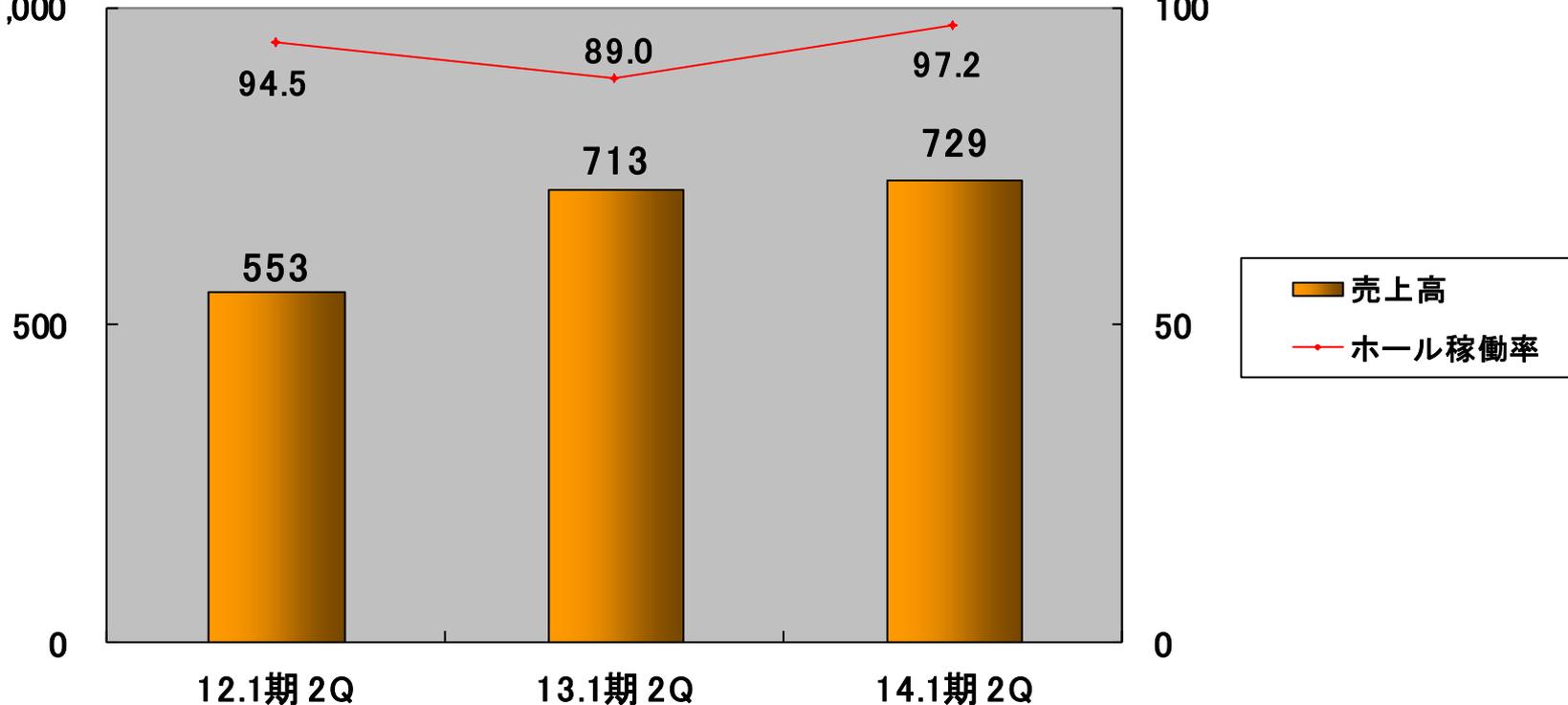
14.1期 2Q

	12.1期 2Q	13.1期 2Q	14.1期 2Q
ウインズ開催日数	42	52	52
オフ開催日数	106	133	134

# ミーツポート

単位:百万円  
1,000

単位:%  
100



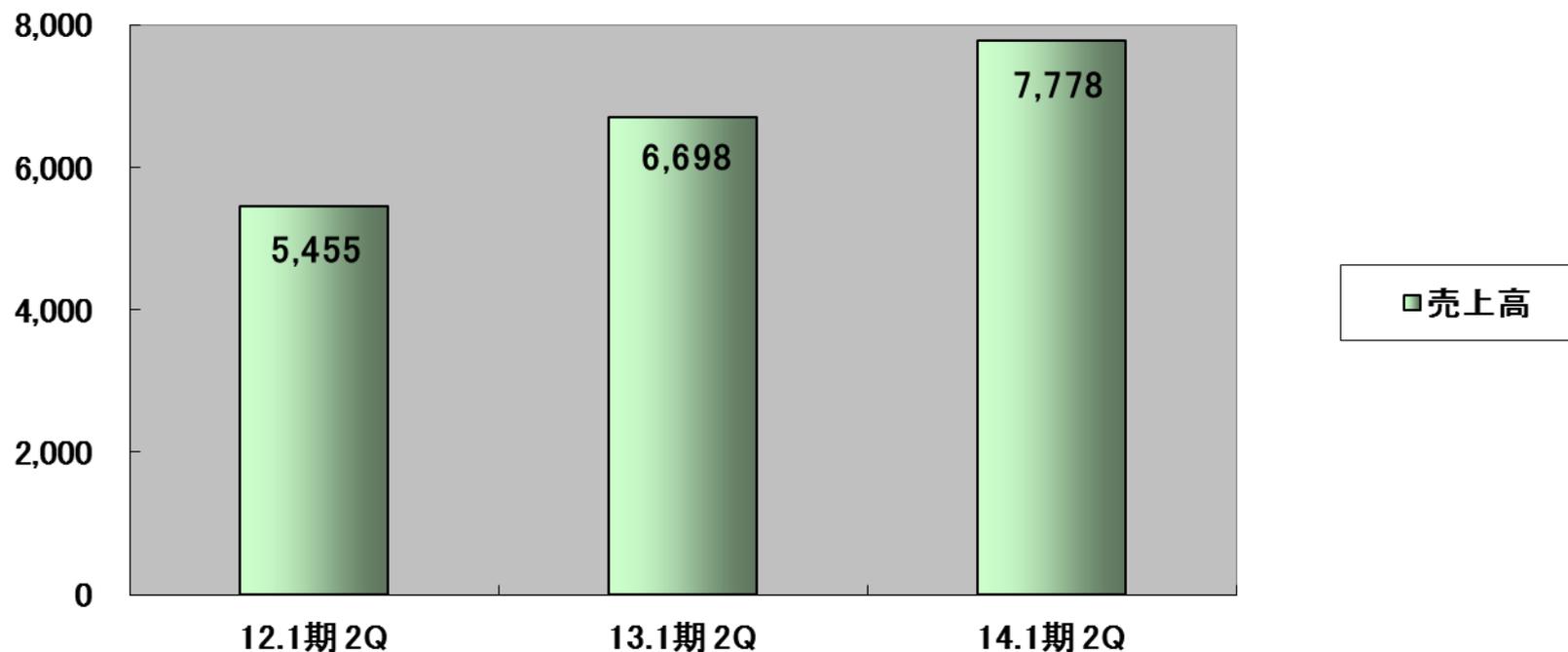
※ 12年1月期からTDCテナントの売上を含む

	12.1期 2Q	13.1期 2Q	14.1期 2Q
ホール稼働日数 ※	171(143)	162(140)	176(146)
ホール入場者数(千人)	199	244	258

※ 設営日、撤去日を含む。( )内は、実稼働日数

# 飲食 & 物販

単位:百万円



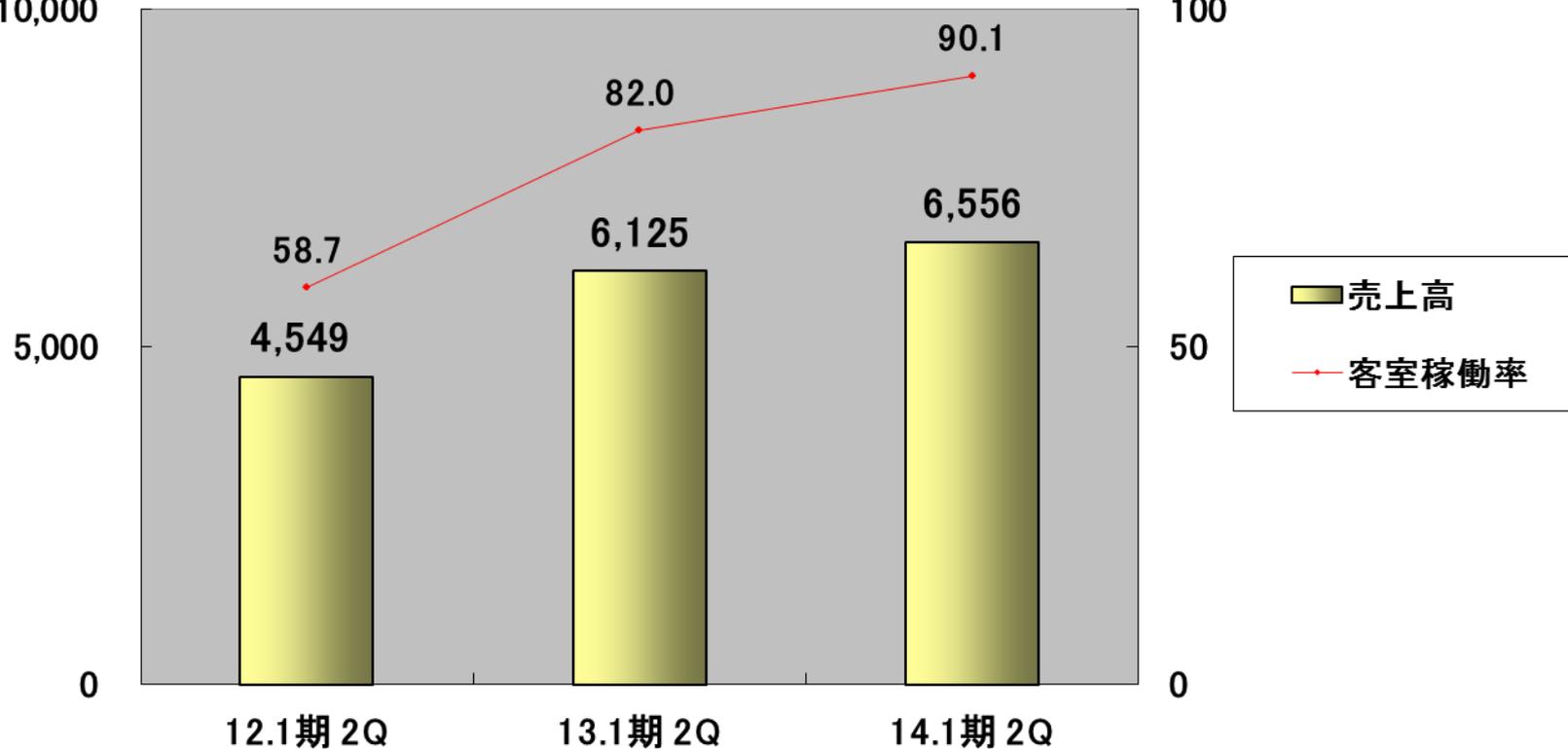
単位:百万円

売上高内訳		12.1期 2Q	13.1期 2Q	14.1期 2Q
	東京ドームエリア	4,753	5,800	6,858
	黄色いビルエリア	308	344	321
	アトラクションズエリア	218	344	381
	青いビルエリア	118	139	147
	その他	56	69	69

# 東京ドームホテル

単位:百万円  
10,000

単位:%  
100

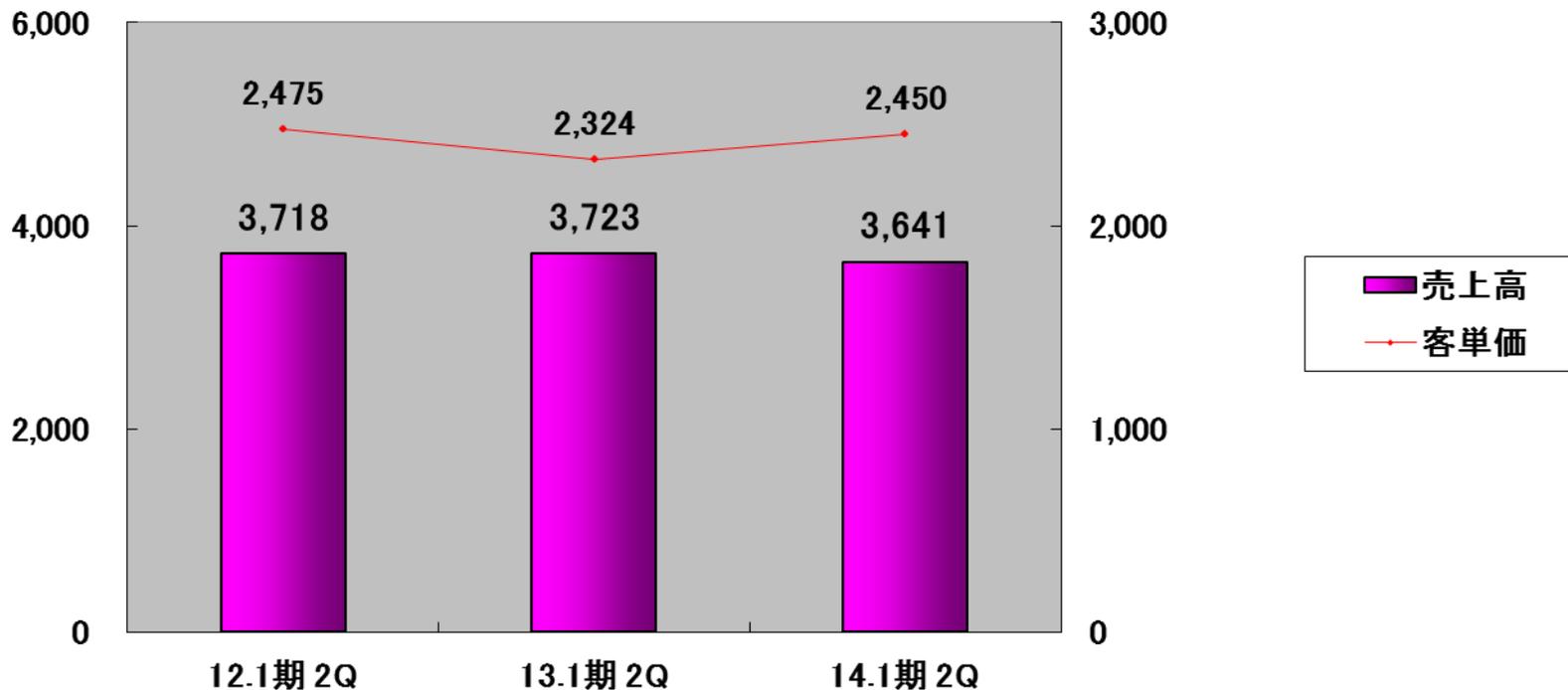


	12.1期 2Q	13.1期 2Q	14.1期 2Q
宿泊者数(千人)	158	228	254
宴会件数(件)	894	1,132	1,190
婚礼件数(件)	130	137	149

# 流通事業 ショッピング

単位:百万円

単位:円



	12.1期 2Q	13.1期 2Q	14.1期 2Q
月坪売上(千円)	360	341	334
店舗数	41	45	47

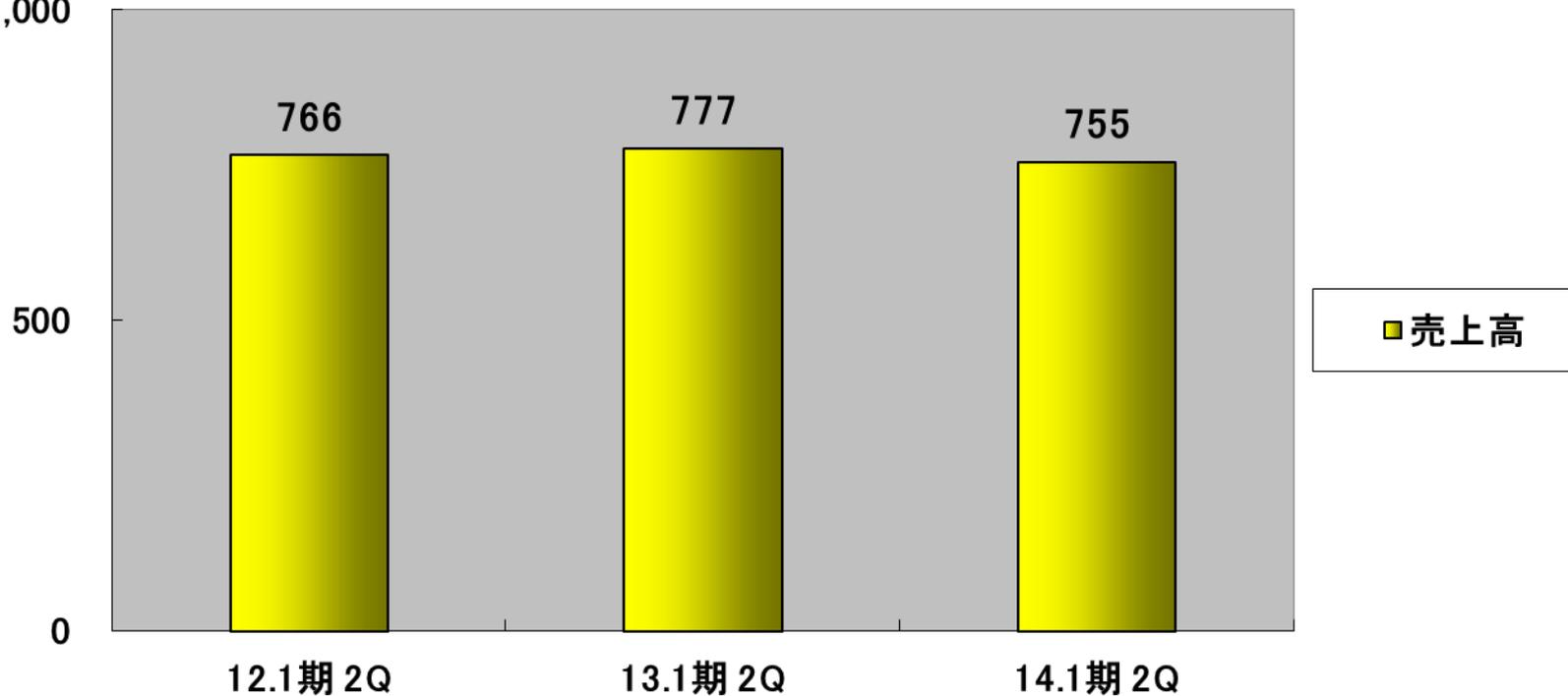
新規出店(3):アトレ吉祥寺店、シャポー本八幡店、なんばウォーク店

※13/1 4Qにおいて新宿ミロード店が退店しております。

# 不動産事業

単位:百万円

1,000



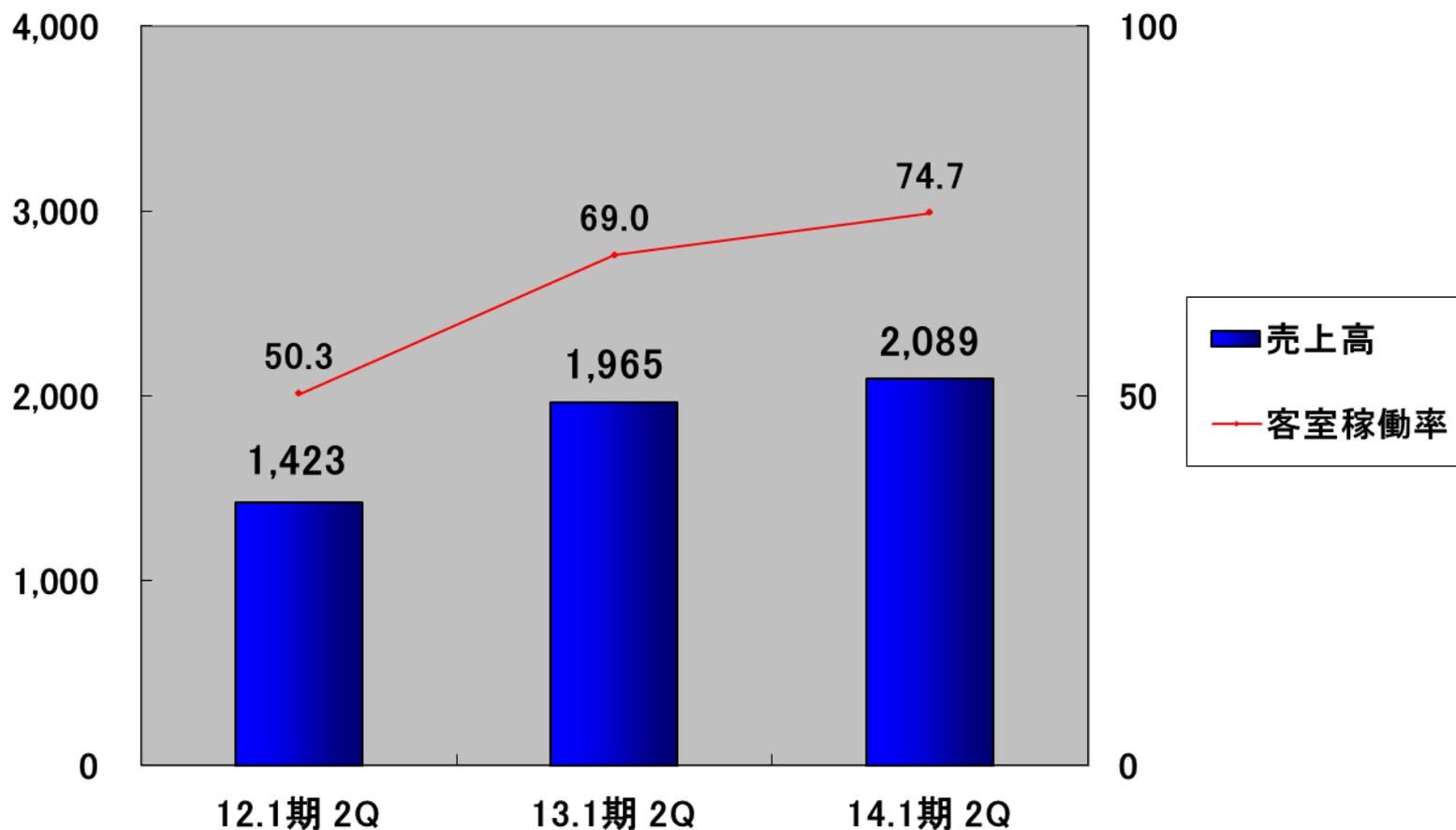
## 主な所有物件

- ・アドホック新宿(新宿区)
- ・市ヶ谷ビル(新宿区)
- ・プチモールニツ木(松戸市)
- ・柿の木坂BMW(目黒区)
- ・代々木イースト(渋谷区)
- ・相模原ビル(神奈川県相模原市)

# 熱海事業 熱海後樂園ホテル

単位:百万円

単位:%

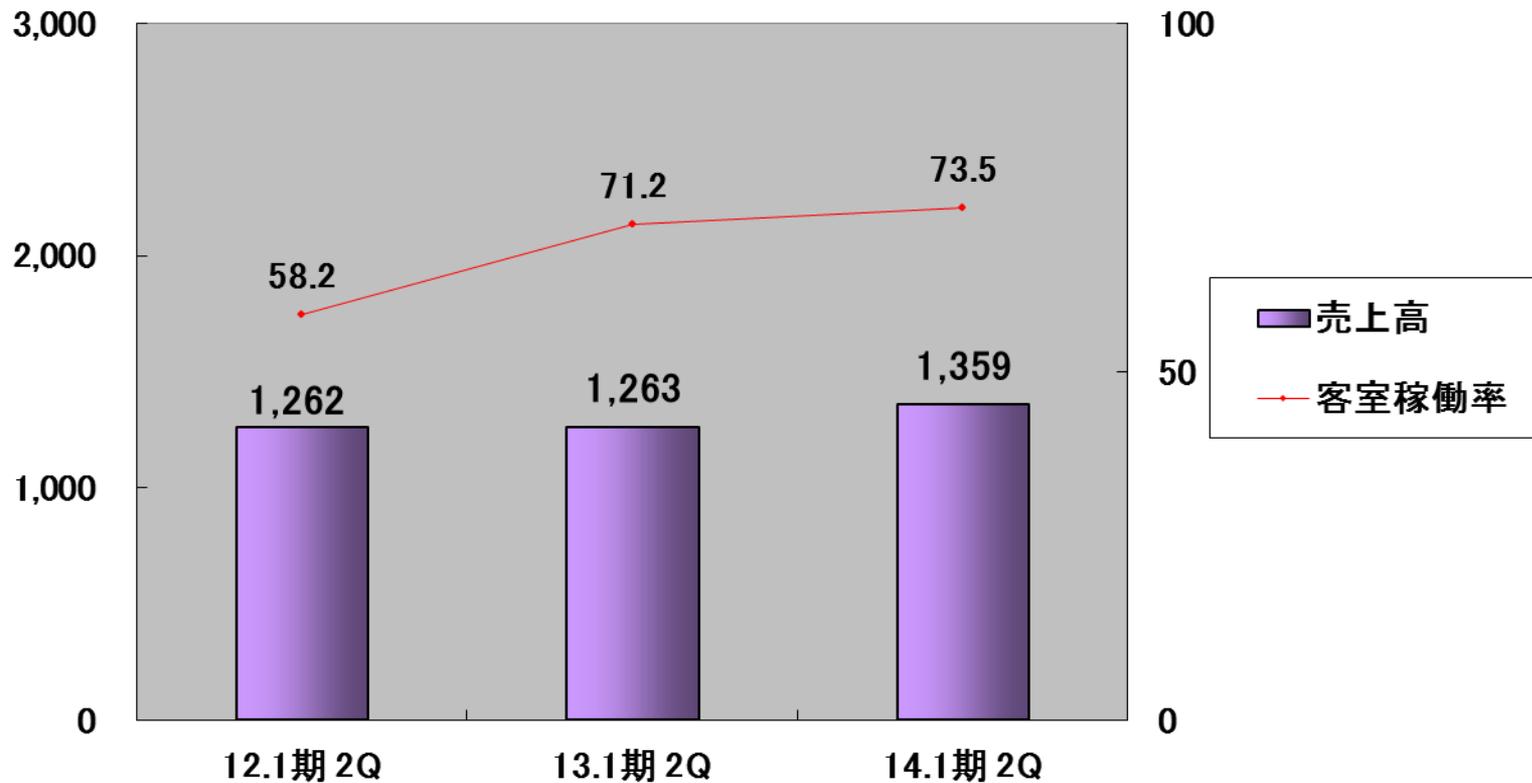


	12.1期 2Q	13.1期 2Q	14.1期 2Q
宿泊者数(千人)	64	90	96

# 札幌事業 東京ドームホテル 札幌

単位:百万円

単位:%

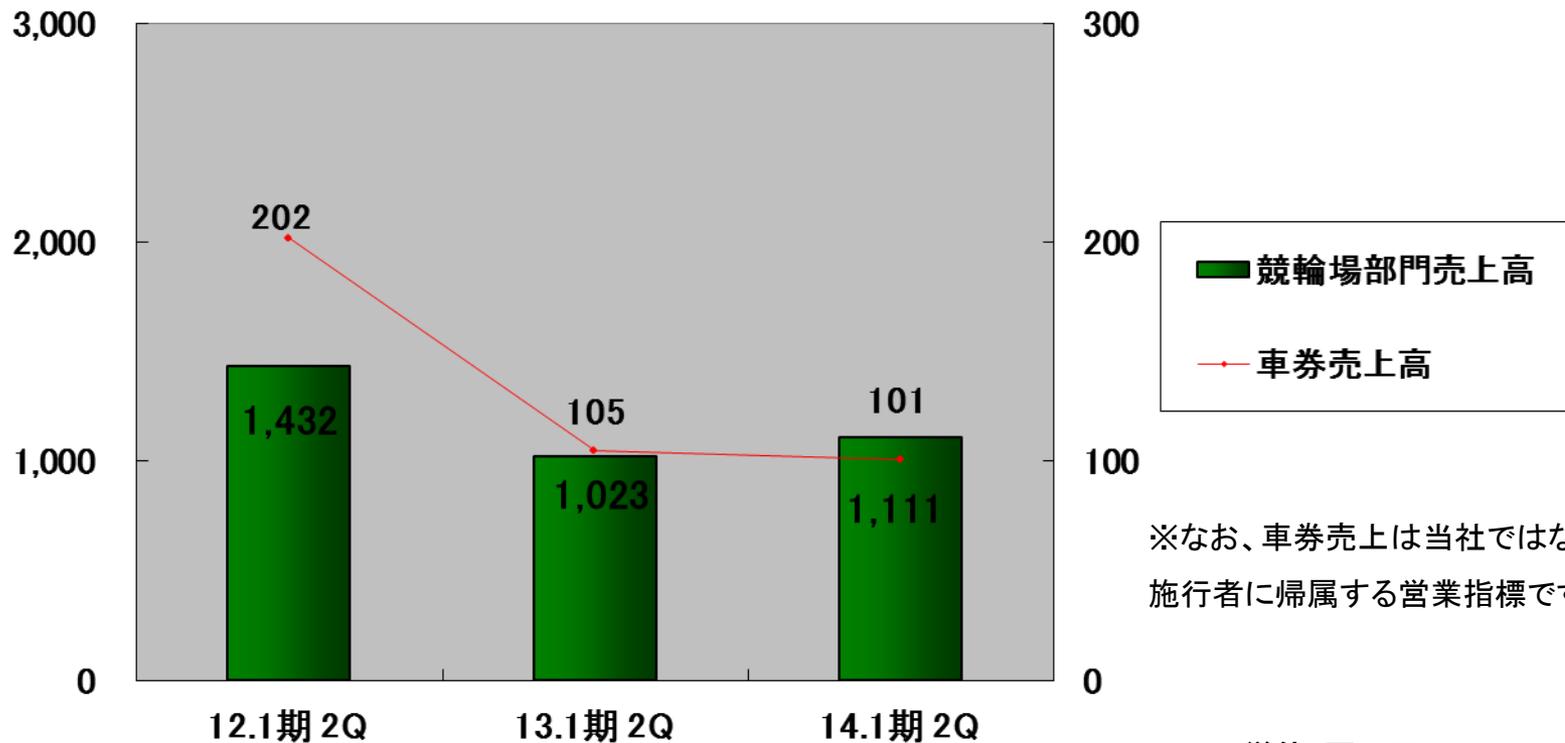


	12.1期 2Q	13.1期 2Q	14.1期 2Q
宿泊者数(千人)	51	64	65
宴会件数(件)	1,408	1,372	1,404
婚礼件数(件)	109	73	101

# 競輪事業 松戸競輪場

単位：百万円

単位：億円



※なお、車券売上は当社ではなく  
施行者に帰属する営業指標です。

単位：百万円

		12.1期 2Q	13.1期 2Q	14.1期 2Q
競輪場部門 売上内訳	賃貸収入	274	261	222
	運営受託収入	934	540	674
	その他収入	223	222	214

# 2014年1月期 連結通期業績予想

(業績予想)

(単位:百万円)

	14年1月期 予想	13年1月期 実績	増減	要因(前期比)
売上高	80,000	80,763	△763	【+要因】東京ドームにおける野球関連、コンサートなどのイベント増加、各ホテルの稼働率・客室単価の改善 【-要因】連結子会社売却に伴う売上減、ポストシーズンゲームを見込んでいないこと
営業利益	10,000	9,646	354	【+要因】高収益部門の売上増とホテル関連の収支の改善、減価償却費の負担減
経常利益	7,300	7,410	△110	【-要因】(前期)為替差益、持分法投資利益
当期純利益	5,500	3,914	1,586	【+要因】子会社売却に伴う繰延税金資産の計上
減価償却費	7,330	7,697	△292	設備投資の圧縮など
設備投資額	5,910	5,309	783	【今期】耐震補強工事、黄色いビル新規事業 【前期】柿の木坂BMWビルの取得 常用発電機のリース

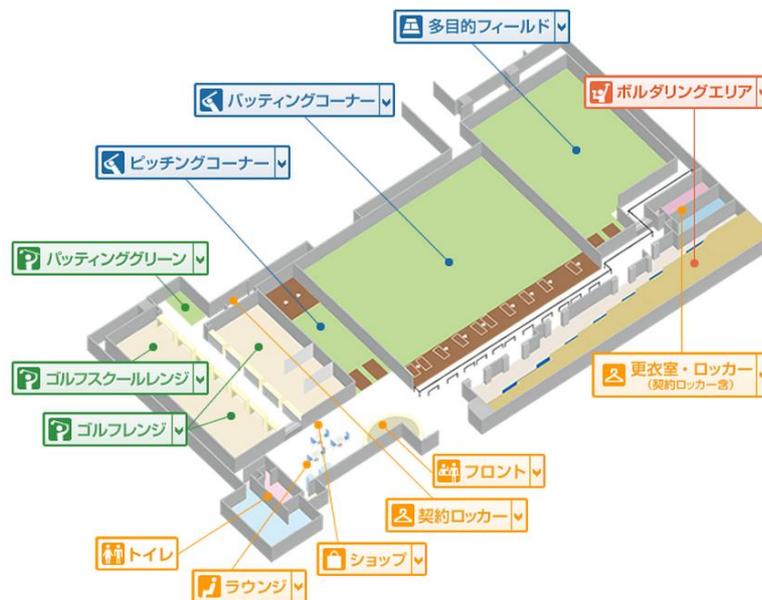
# 今期の見通し

- 東京ドームのイベント誘致は今後も堅調に推移  
プロ野球 クライマックスシリーズ開催(順位・試合数は未決定)  
※クライマックスシリーズ、日本シリーズは業績予想に含まれていない
- サンダードルフィンの再稼働、新施設「スポドリ！」の稼働による  
東京ドームシティ事業への好影響
- 有利子負債の削減は予定通りに進展

# 新規事業のご紹介

## 屋内型スポーツコンプレックス **スポドリ!**

9/14オープン



---

**本日は弊社説明会にお越しいただきまして  
誠にありがとうございました。**

この資料に関するご質問、その他ご意見等ございましたら下記に  
お問い合わせ下さい。

お問い合わせ先 (株)東京ドーム 広報IR室  
担当: 中野・森田  
TEL (03)3817-6030 FAX (03)3817-6022  
E-MAIL [koho-ir@gms.tokyo-dome.co.jp](mailto:koho-ir@gms.tokyo-dome.co.jp)

## 予測に関する注意事項

- 本資料は情報の提供を目的としており、本資料による何らかの行動を勧誘するものではありません。本資料(業績計画を含む)は、現時点で入手可能な信頼できる情報に基づいて当社が作成したものでありますが、リスクや不確実性を含んでおり、当社はその正確性・完全性に関する責任を負いません。
- ご利用に際しては、ご自身の判断にてお願いいたします。本資料に記載されている見通しや目標数値等に全面的に依存して投資判断を下すことによって生じ得るいかなる損失に関しても、 当社は責任を負いません。

この資料の著作権は(株)東京ドームに帰属します。

いかなる理由によっても、当社に許可無く資料を複製・配布することを禁じます。

