
2013年1月期 決算説明会

株式会社 東京ドーム

予測に関する注意事項

- 本資料は情報の提供を目的としており、本資料による何らかの行動を勧誘するものではありません。本資料(業績計画を含む)は、現時点で入手可能な信頼できる情報に基づいて当社が作成したものでありますが、リスクや不確実性を含んでおり、当社はその正確性・完全性に関する責任を負いません。
- ご利用に際しては、ご自身の判断にてお願いいたします。本資料に記載されている見通しや目標数値等に全面的に依存して投資判断を下すことによって生じ得るいかなる損失に関しても、当社は責任を負いません。

この資料の著作権は(株)東京ドームに帰属します。

いかなる理由によっても、当社に許可無く資料を複製・配布することを禁じます。



目次

【2013年1月期 決算 総括】			【営業状況】 東京ドームシティ事業		
業績ハイライト(連結)と総括(対前年比較)		5	東京ドーム		17
【2013年1月期 決算 実績及び主要施設の営業状況】			ラクーア		18
連結対象会社		7	アトラクションズ ASOBono!(アソボーノ)		19
2013年1月期 決算 実績		8	黄色いビル		20
営業外損益		9	ミーツポート		21
特別損益		10	飲食 & 物販		22
連結貸借対照表		11	東京ドームホテル		23
キャッシュ・フロー(連結)		12	流通事業 ショップイン		24
当社グループの事業セグメント		13	不動産事業 松戸公産		25
セグメント別売上高		14	熱海事業 熱海後楽園ホテル		26
セグメント別営業利益		15	札幌事業 東京ドームホテル 札幌		27
			競輪事業 松戸競輪場		28
			2014年1月期 連結通期業績予想		29
			今期の見通し及び配当予想		30



2013年1月期 決算 総括

(株)東京ドーム 代表取締役社長 執行役員
久代 信次

業績ハイライトと総括

(単位:百万円)

	13年1月期	12年1月期	増減	＜参考＞ 11年1月期
売上高	80,763	73,208	7,555	81,404
営業利益	9,646	5,248	4,397	8,663
経常利益	7,410	2,336	5,074	4,835
当期純利益	3,914	362	3,551	△873

◆総括

◎事故・震災の影響から回復し収益大幅改善

- ①ポストシーズンゲームの開催
- ②コンサートイベントの好調
- ③アトラクションズ通期営業
- ④ホテルの稼働回復

◎設備改修に係る特別損失引当金計上

- ①青いビル及び黄色いビルの耐震補強
- ②黄色いビル新規事業

◎バランスシートの改善

- ①有利子負債の堅調な削減
- ②利益剰余金の増加及び株価上昇による
純資産勘定(株主資本)の改善

※D/Eレシオ(有利子負債/純資産)
2.9倍(前期 3.6倍、前々期 3.9倍)

◎3期ぶりの復配

2013年1月期 決算 実績及び主要施設の営業状況

(株)東京ドーム 常務取締役 執行役員
野村 龍介

連結対象会社

	13年1月期	12年1月期
連結子会社	14社	14社
持分法適用会社	3社	3社

2013年1月期 決算 実績

(単位:百万円)

	13年1月期	12年1月期	増減	増減要因(前期比)
売上高	80,763	73,208	7,555	【+要因】東京ドームにおけるポストシーズンゲーム開催および好調なイベント開催
営業利益	9,646	5,248	4,397	【+要因】大幅な売上高の増加
経常利益	7,410	2,336	5,074	【+要因】支払利息の減少、為替差益
税金等調整前 当期純利益	5,488	912	4,576	【+要因】(前期)営業補償、災害損失の計上 【-要因】設備改修に係る引当金の計上
当期純利益	3,914	362	3,551	【+要因】売上高の増加 【-要因】利益計画の見直し、税制改正による繰延税金資産の段階的な取り崩し

減価償却費	7,697	7,744	△47	【-要因】設備投資の厳選・縮小
設備投資額	5,309	8,804	△3,495	【今期】柿の木坂BMWビルの取得 常用発電機のリース 【前期】代々木イーストの取得

営業外損益

(単位:百万円)

	13年1月期	12年1月期	比較増減
受取利息	62	70	△7
受取配当金	489	446	42
為替差益	196	—	196
持分法による投資利益	181	43	138
その他	149	110	38
営業外収益	1,080	670	409
支払利息	2,348	2,656	△307
社債発行費償却	534	449	84
為替差損	—	2	△2
その他	433	475	△42
営業外費用	3,316	3,583	△267
営業外損益	△2,235	△2,912	677

特別損益

(単位:百万円)

	13年1月期	12年1月期	比較増減
固定資産売却益	0	17	△17
貸倒引当金戻入額	0	6	△6
受取保険金	19	742	△723
補助金収入	53	—	53
災害損失引当金戻入額	12	—	12
その他	0	10	△10
特別利益	85	777	△691
固定資産売却損	1	0	0
固定資産除却損	258	331	△72
減損損失	251	135	116
解体撤去費	155	287	△131
投資有価証券評価損	—	220	△220
事故に起因する営業補償等	—	447	△447
災害による損失	—	601	△601
固定資産除却等損失引当金繰入額	1,340	—	1,340
その他	—	177	△177
特別損失	2,007	2,201	△193
特別損益	△1,921	△1,423	△498

連結貸借対照表

(単位:百万円)

資産	金額	対前期末	負債純資産	金額	対前期末
流動資産	19,247	495	流動負債	75,944	△4,613
固定資産	279,637	2,083	固定負債	163,291	△1,571
有形固定資産	245,189	△3,034	負債合計	239,235	△6,185
無形固定資産	816	△25	株主資本	6,609	3,846
投資その他の資産	33,631	5,143	その他の包括利益 累計額	54,845	5,181
繰延資産	1,806	263	純資産合計	61,455	9,027
資産合計	300,690	2,842	負債純資産合計	300,690	2,842

キャッシュ・フロー(連結)

(単位:百万円)

	13年1月期	12年1月期	比較増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	18,165	8,497	9,668
投資活動によるキャッシュ・フロー	△4,881	△8,466	3,584
財務活動によるキャッシュ・フロー	△11,446	△3,373	△8,073
現金及び現金同等物の増減額	1,837	△3,342	5,180
現金及び現金同等物の期首残高	10,014	13,356	△3,342
現金及び現金同等物の期末残高	11,852	10,014	1,837

当社グループの事業セグメント

□ 東京ドームシティ事業

東京ドーム
ラクーア
黄色いビル

東京ドームシティアトラクションズ
ミーツポート
東京ドームホテル 他

□ 流通事業

ショップイン

□ 不動産事業

アドホック新宿、プチモールニツ木、代々木イースト 他

□ 熱海事業

熱海後樂園ホテル

□ 札幌事業

東京ドームホテル 札幌

□ 競輪事業

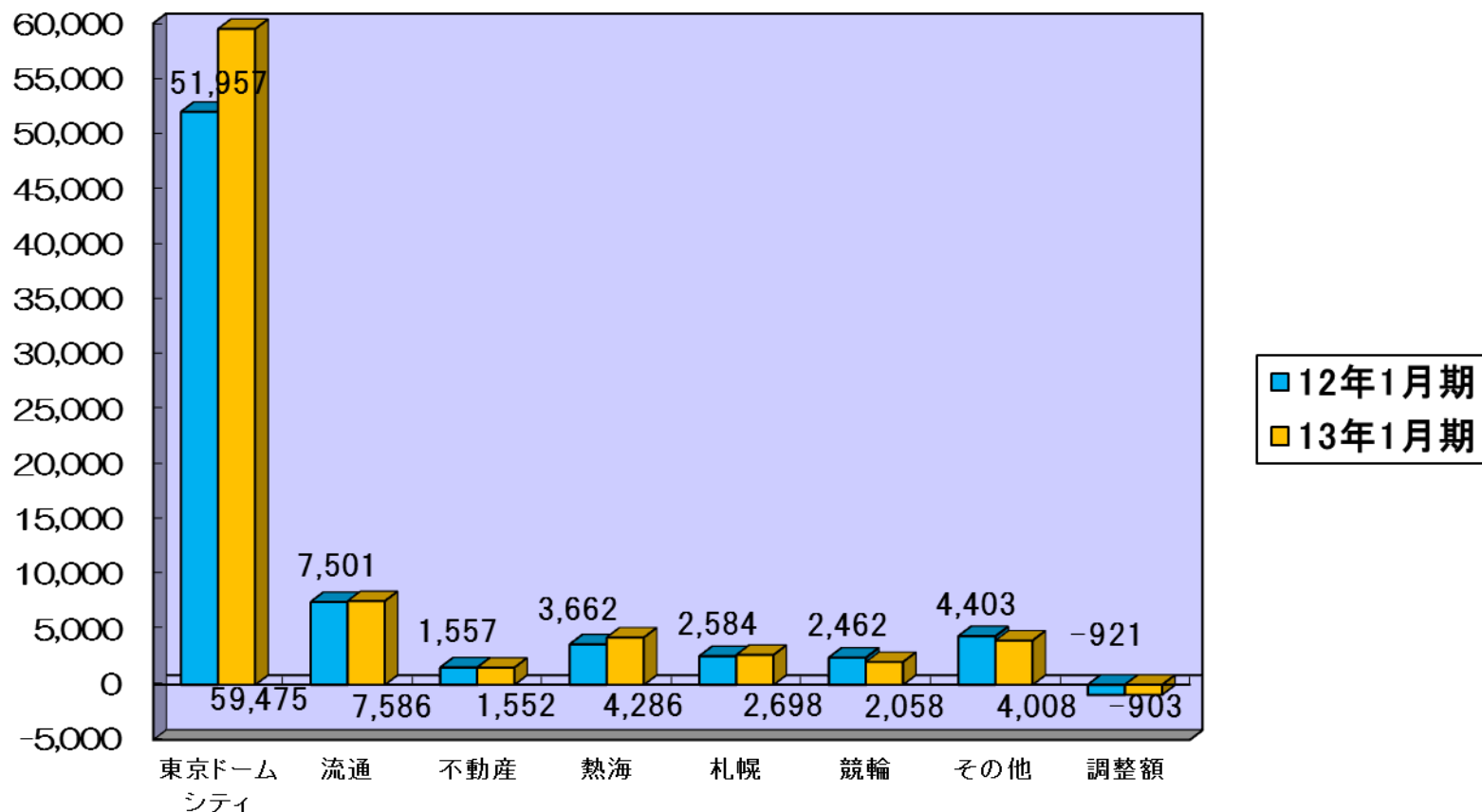
松戸競輪場

□ その他

立体駐車場などの設計施工・運営管理事業、
生命・損害・医療保険代理店事業、
有価証券の保有・管理事業、
有線テレビジョン放送事業等

セグメント別売上高

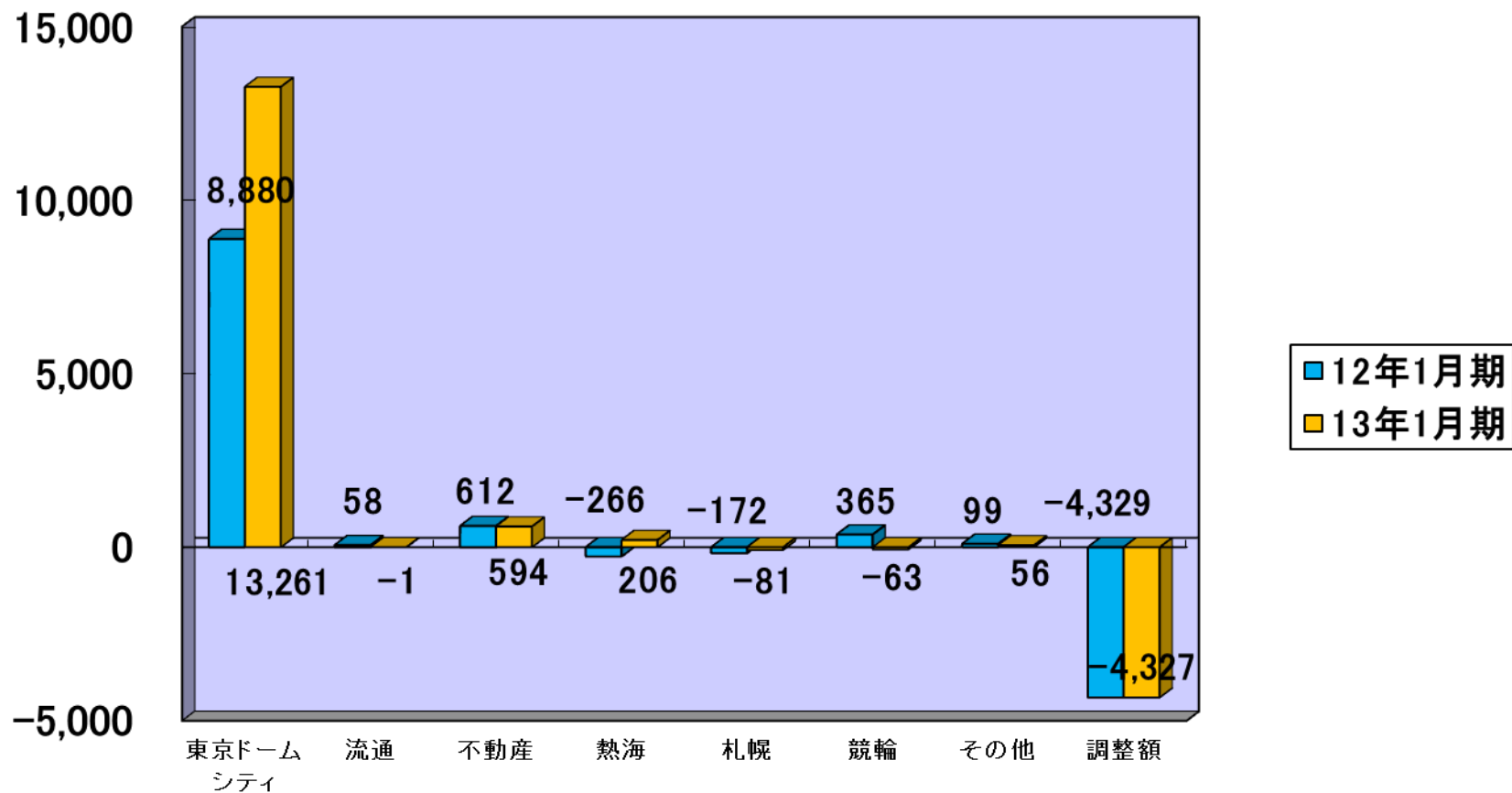
単位: 百万円



(注)調整額にはセグメント間取引が含まれます。

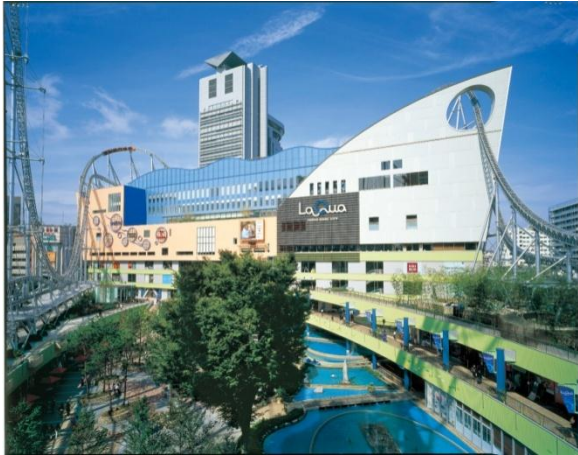
セグメント別営業利益

単位: 百万円



(注)調整額にはセグメント間取引が含まれます。

営業状況 東京ドームシティ事業



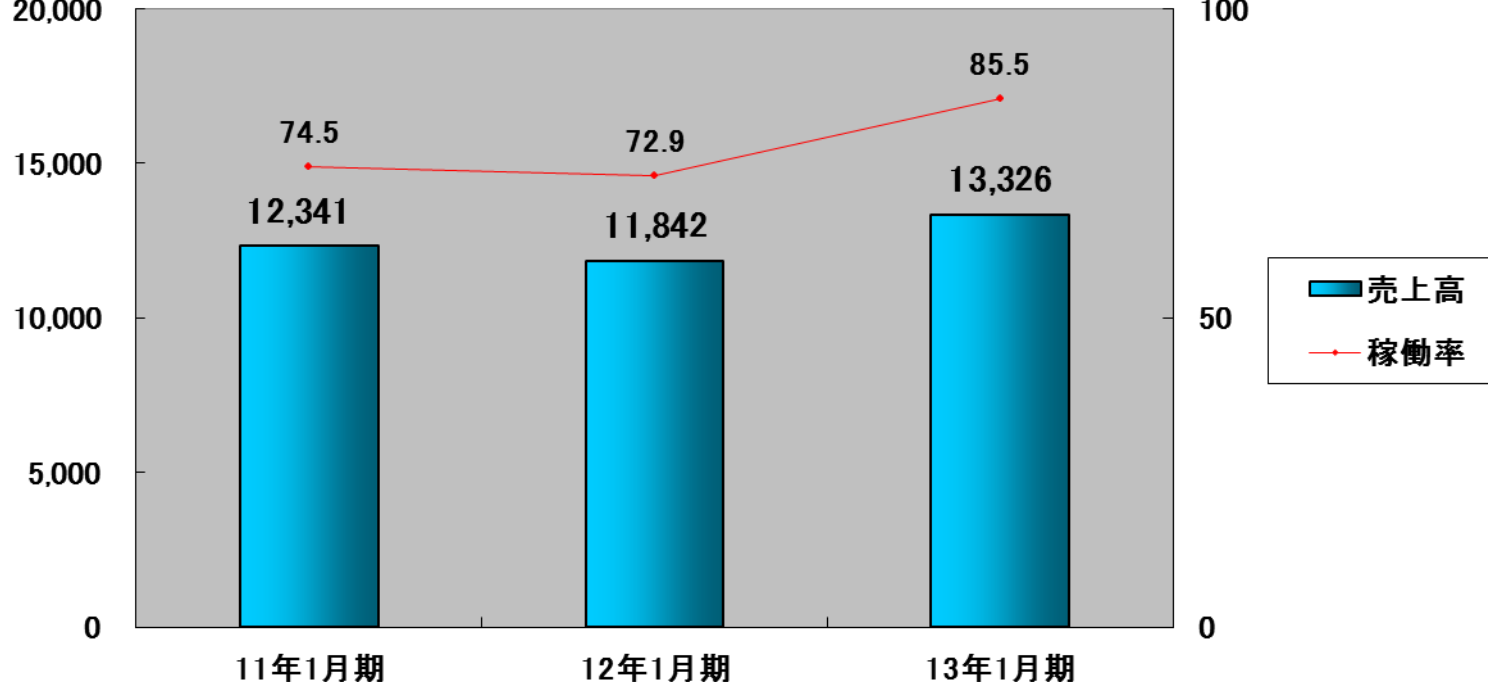
東京ドーム

単位: 百万円

20,000

単位: %

100



ジャンル別稼働日数		11/1	12/1	13/1
	プロ野球(巨人戦)	87(64)	78(63)	101(64)
	その他野球	31	13	28
	コンサートイベント ※	91(40)	90(43)	109(50)
	その他イベント ※	63(45)	85(57)	75(54)
	合計	272	266	313

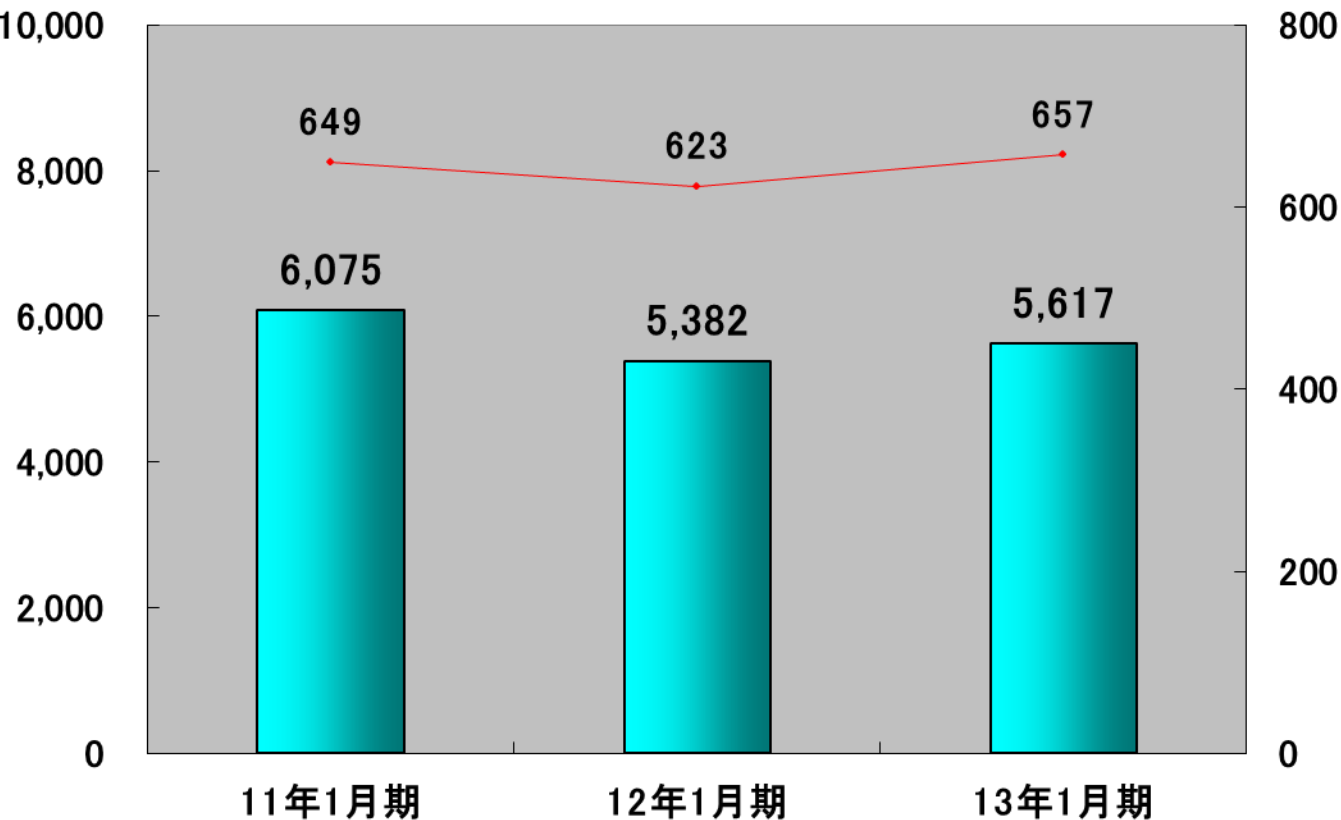
13/1 計画値
90(63)
29
87(47)
71(53)
277

※ 設営日、撤去日を含む。()内は、実稼働日数

ラクーア

単位: 百万円

単位: 千人

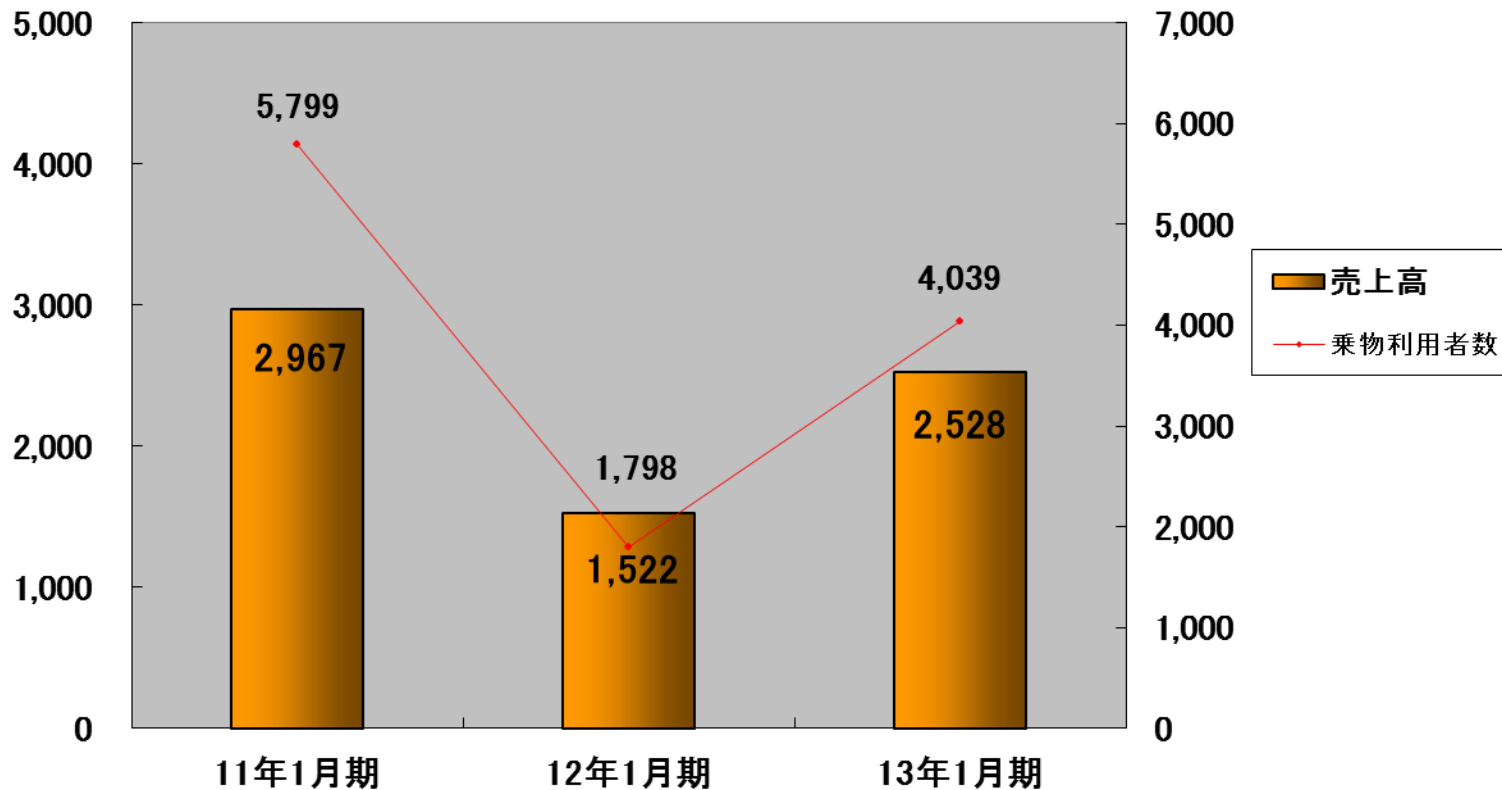


	11/1	12/1	13/1
来街者数(千人)	13,275	11,721	13,177
テナント売上(百万円)	12,046	11,232	11,959

アトラクションズ、ASOBono!(アソボーノ)

単位:百万円

単位:千人



	11/1	12/1	13/1
アトラクションズ売上高(百万円)	2,967	1,353	2,169
ASOBono!売上高(百万円)	0	169	359

黄色いビル

単位:百万円

8,000

6,000

4,000

2,000

0

11年1月期

12年1月期

13年1月期

5,501

5,398

5,280

■ 売上高

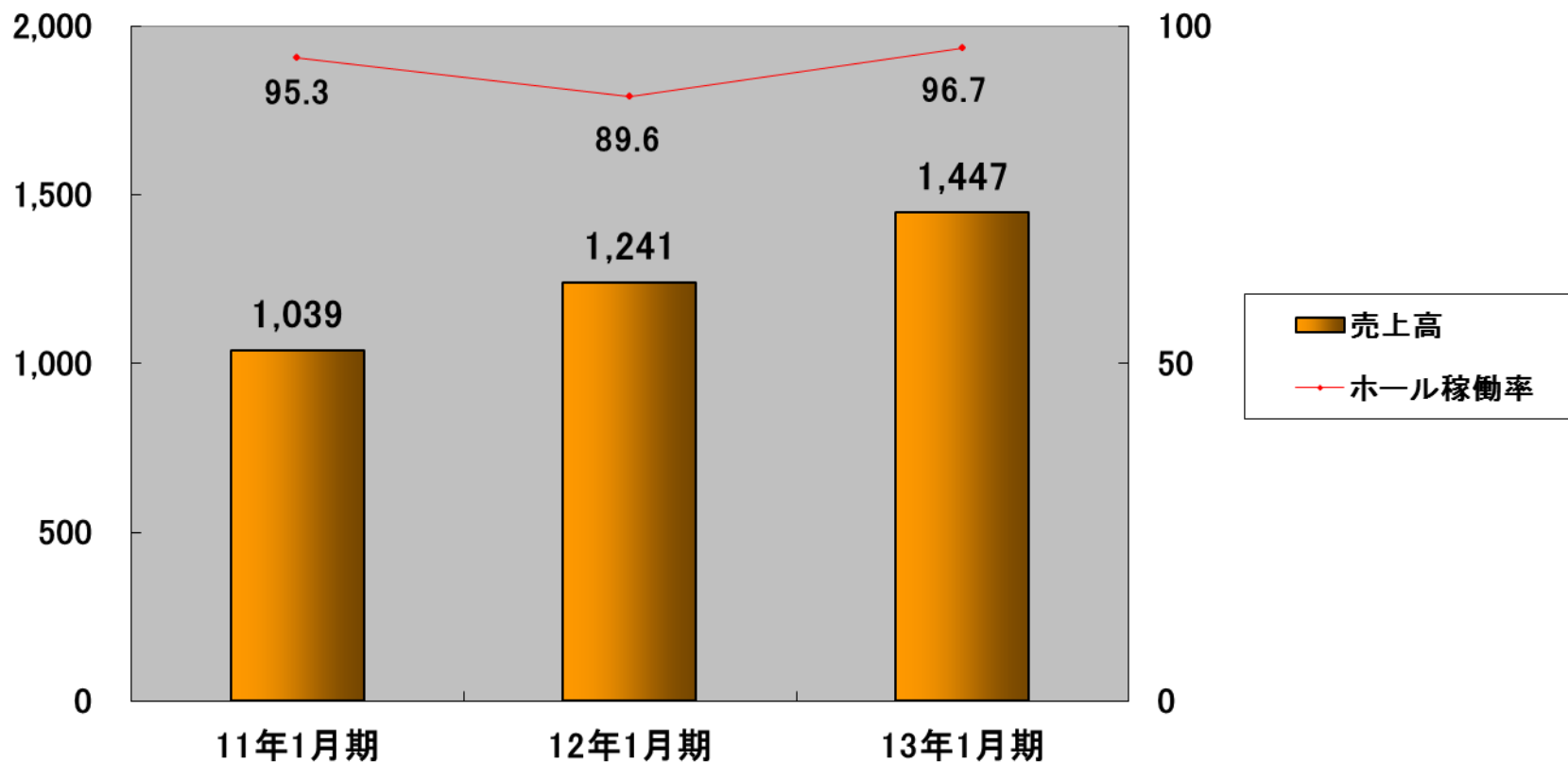
	11/1	12/1	13/1
ウインズ開催日数	106	95	107
オフト開催日数	269	244	269



ミーツポート

単位:百万円

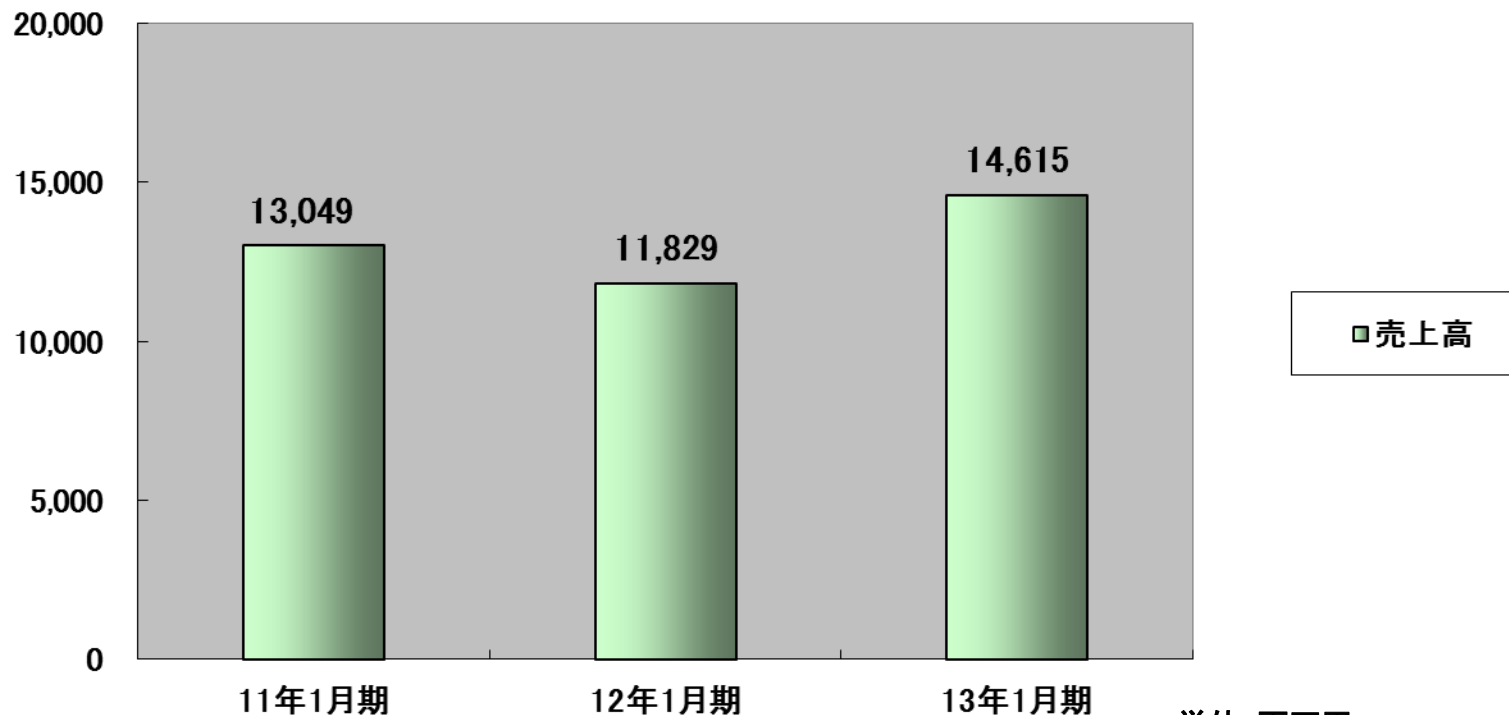
単位:%



	11/1	12/1	13/1
ホールイベント数(回)	348	327	354
ホール入場者数(千人)	494	431	494

飲食 & 物販

単位: 百万円



単位: 百万円

売上高内訳		11/1	12/1	13/1
	東京ドームエリア	10,603	10,172	12,777
	黄色いビルエリア	944	675	681
	アトラクションズエリア	1,056	602	741
	青いビルエリア	288	257	283
	その他	156	121	131

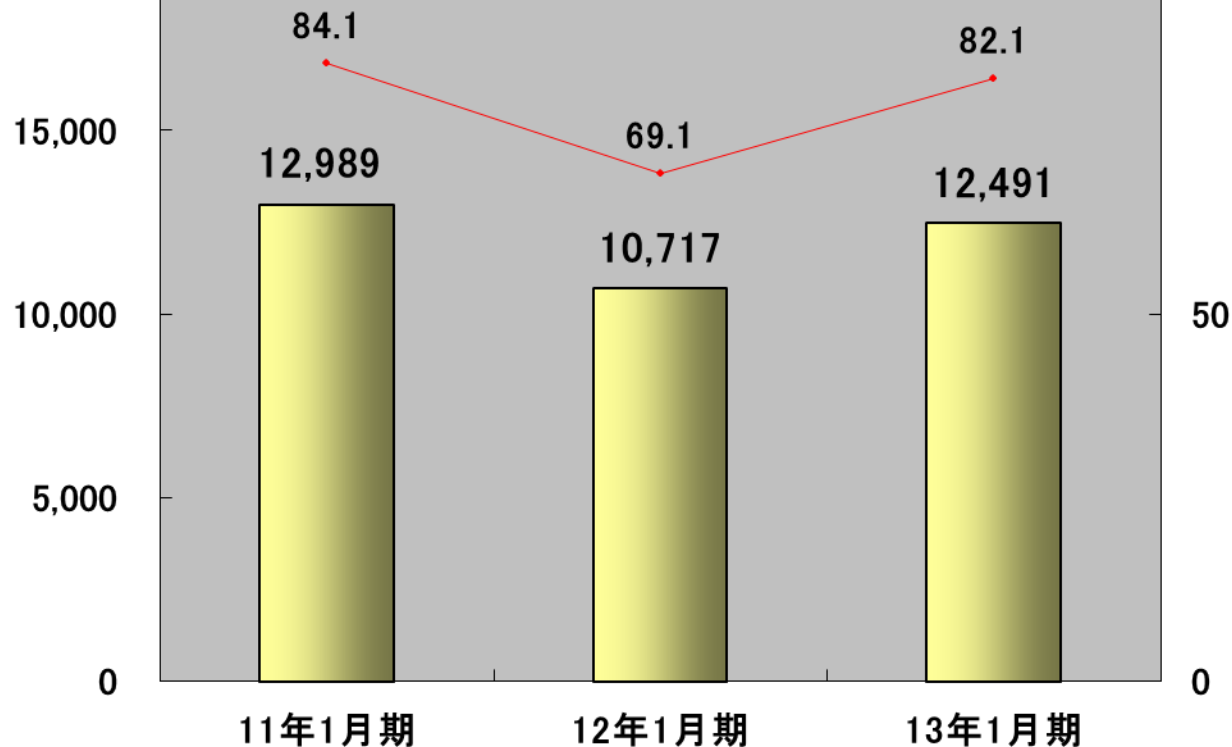
東京ドームホテル

単位:百万円

20,000

単位: %

100



	11/1	12/1	13/1
宿泊者数(千人)	486	388	468
宴会件数(件)	2,199	1,959	2,194
婚礼件数(件)	411	264	290

流通事業 ショップイン

単位:百万円

12,000

10,000

8,000

6,000

4,000

2,000

0

11年1月期

12年1月期

13年1月期

2,497

2,461

2,438

8,114

7,501

7,586

単位:円

3,000

2,000

1,000

0

売上高

客単価

	11/1	12/1	13/1
月坪売上(千円)	394	368	347
店舗数	40	41	44

新規出店(4):池袋、柏、阿佐ヶ谷、川越

退 店(1):新宿



不動産事業 松戸公産

単位:百万円

2,000

1,500

1,000

500

0

11年1月期

12年1月期

13年1月期

松戸公産の主な所有物件

・アドホック新宿(新宿区)

・プチモールニツ木(松戸市)

・代々木イースト(渋谷区)

・市ヶ谷ビル(新宿区)

・柿の木坂BMW(目黒区)

※2013年1月取得

■ 売上高

1,140

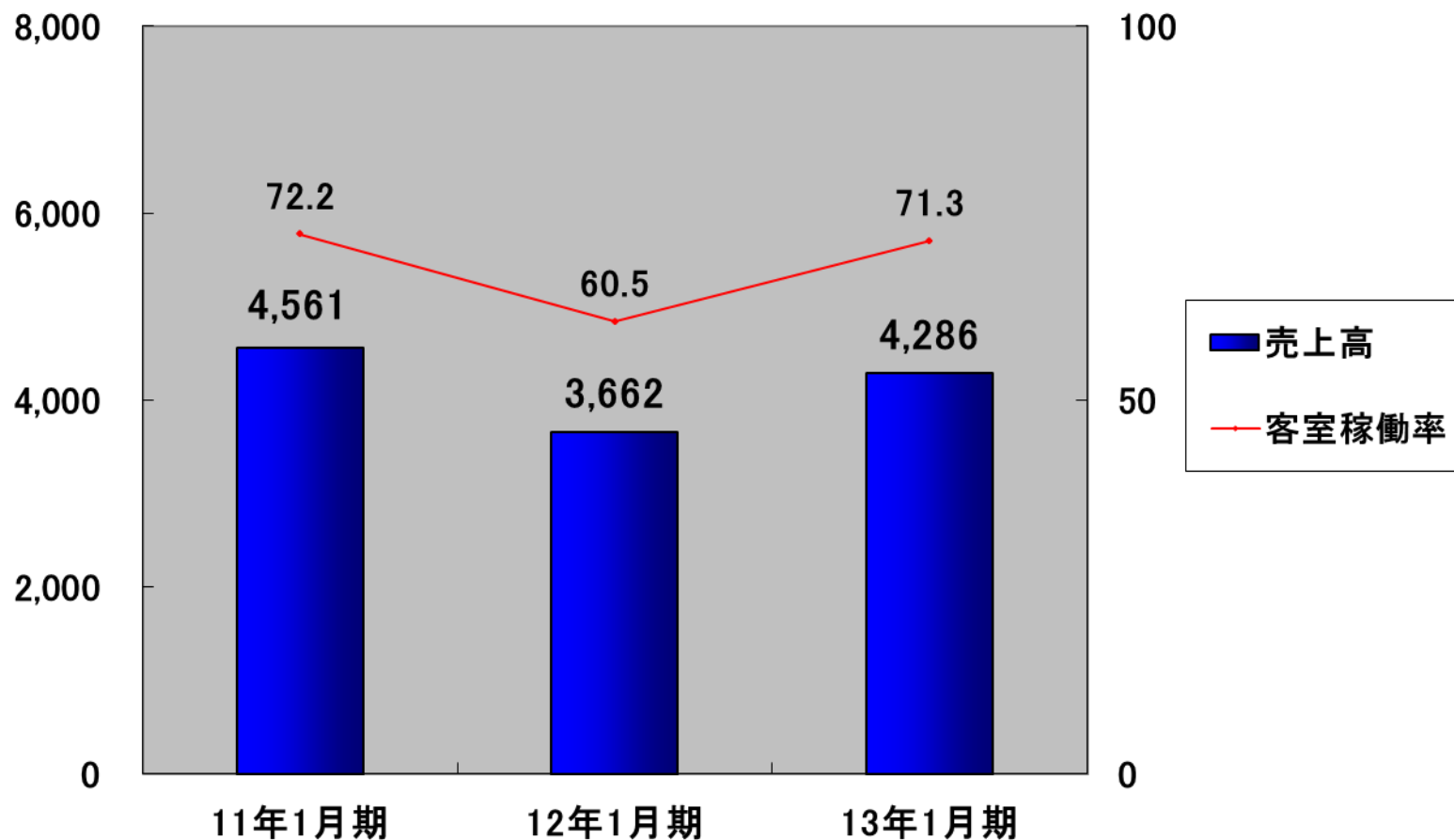
1,294

1,294

熱海事業 熱海後樂園ホテル

単位:百万円

単位:%

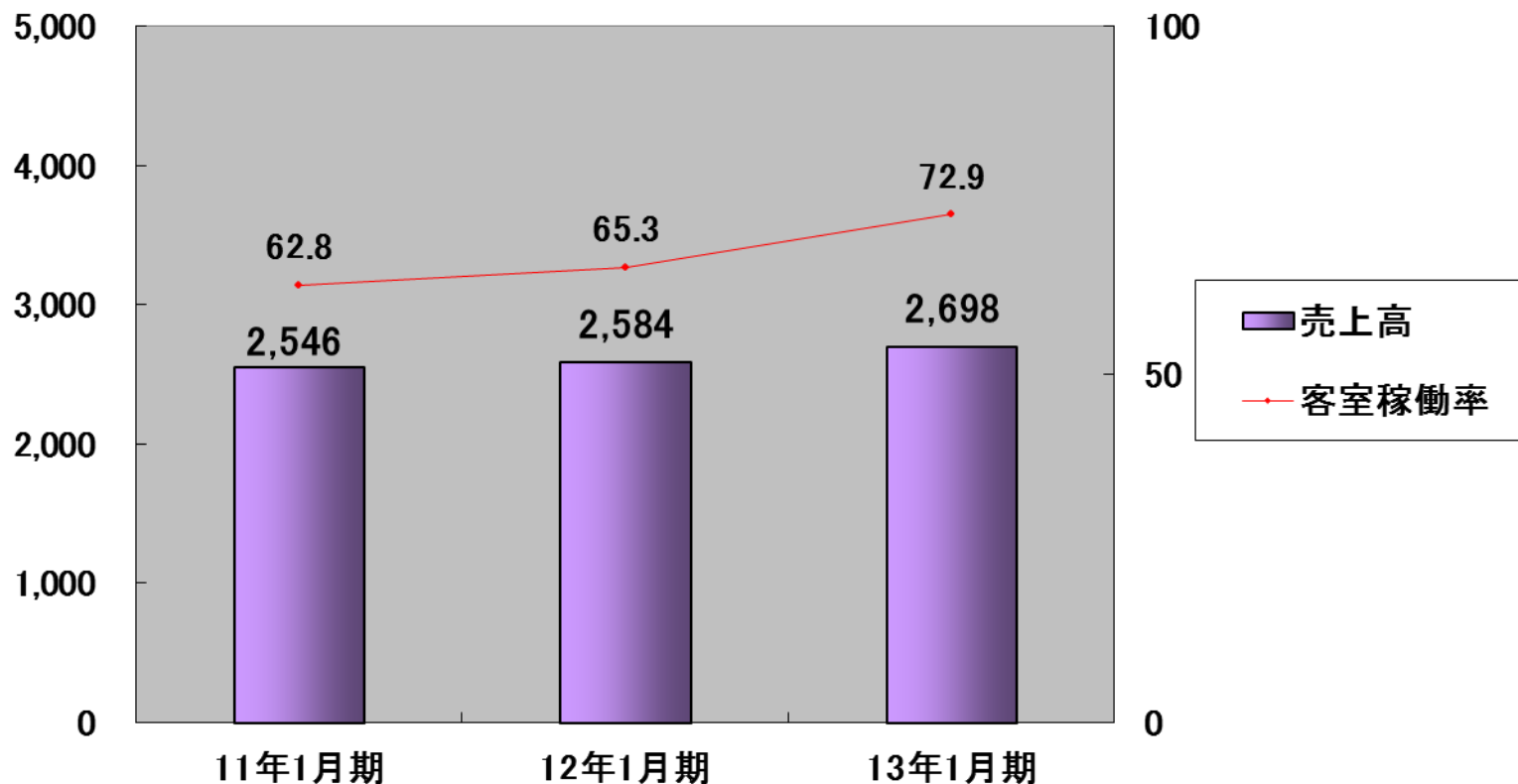


	11/1	12/1	13/1
宿泊者数(千人)	197	161	192

札幌事業 東京ドームホテル 札幌

単位:百万円

単位: %

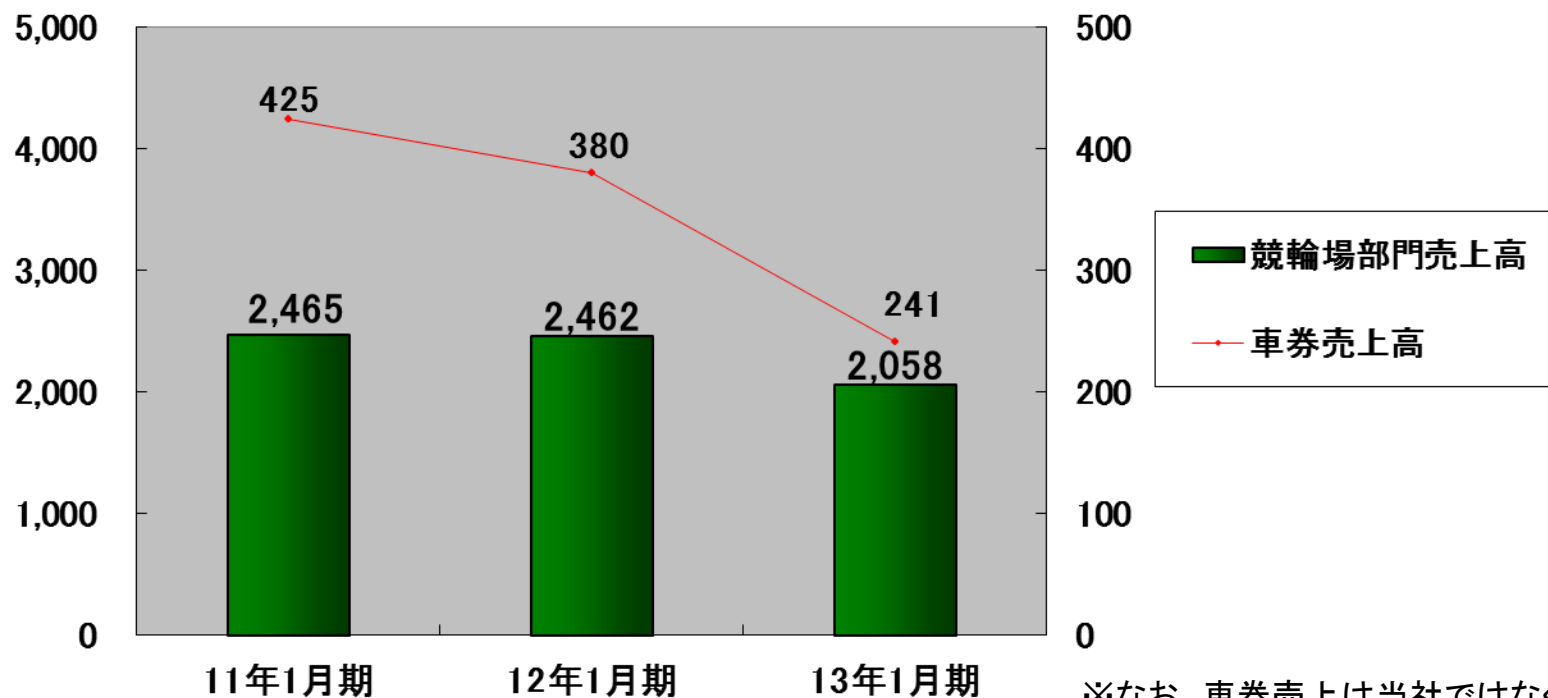


	11/1	12/1	13/1
宿泊者数(千人)	114	120	134
宴会件数(件)	2,606	2,713	2,639
婚礼件数(件)	160	196	192

競輪事業 松戸競輪場

単位: 百万円

単位: 億円



※なお、車券売上は当社ではなく施行者に帰属する営業指標です。

単位: 百万円

競輪場部門 売上内訳		11/1	12/1	13/1
	賃貸収入	906	763	580
	運営受託収入	1,285	1,395	1,084
	その他収入	273	303	392

2014年1月期 連結通期業績予想

(業績予想)

(単位:百万円)

	14年1月期 予想	13年1月期 実績	増減	増減要因(前期比)
売上高	80,500	80,763	△263	【+要因】ホテル事業増収、ショッピングイン新店稼動 【-要因】ポストシーズンゲームを現時点で見込んでいないこと
営業利益	9,000	9,646	△646	【-要因】予想売上高の減少と売上原価増
経常利益	6,300	7,410	△1,110	【-要因】(前期)為替差益、持分法投資利益
税金等調整前 当期純利益	5,400	5,488	△88	【+要因】(前期)設備改修に係る引当金計上 【-要因】予想売上高の減少
当期純利益	4,500	3,914	586	【+要因】(前期)利益計画の見直し、税制改正による繰延税金資産の段階的な取り崩し

	14年1月期(予想)	13年1月期	12年1月期
減価償却費	7,330	7,697	7,744
設備投資	5,910	5,309	8,804

今期の見通し及び配当予想

1. 東京ドームはコンサートの開催が増加するも、前期のクライマックスシリーズ及び日本シリーズの分により稼働日は減少の見込み
2. 周年事業としてのリニューアル・イベント等の展開
3. 黄色いビルでの新事業展開
4. 東京ドームホテルの、エクセレンシフロアやウエディングのリノベーションによるバリューアップ

2009年1月期	2010年1月期	2011年1月期	2012年1月期	2013年1月期	2014年1月期
5円	5円	無配	無配	5円	5円