

---

# 2010年1月期 第2四半期決算説明会

株式会社 東京ドーム

---

---

## 予測に関する注意事項

- 本資料は情報の提供を目的としており、本資料による何らかの行動を勧誘するものではありません。本資料(業績計画を含む)は、現時点で入手可能な信頼できる情報に基づいて当社が作成したものでありますが、リスクや不確実性を含んでおり、当社はその正確性・完全性に関する責任を負いません。
- ご利用に際しては、ご自身の判断にてお願いいたします。本資料に記載されている見通しや目標数値等に全面的に依存して投資判断を下すことによって生じ得るいかなる損失に関しても、 当社は責任を負いません。

この資料の著作権は(株)東京ドームに帰属します。

いかなる理由によっても、当社に許可無く資料を複製・配布することを禁じます。

# 目次

|                                      |       |    |                                       |       |    |
|--------------------------------------|-------|----|---------------------------------------|-------|----|
| <b>【2010年1月期 第2四半期総括と今後の課題】</b>      |       |    | <b>【主要施設の営業状況】 レジャー事業(東京ドームシティ事業)</b> |       |    |
| <b>【2010年1月期 第2四半期実績】</b>            | ..... | 5  | 東京ドーム                                 | ..... | 19 |
| 2010年1月期 第2四半期の総括                    | ..... | 6  | ラクーア                                  | ..... | 20 |
| 今後の課題                                | ..... | 7  | 東京ドームシティ アトラクションズ                     | ..... | 21 |
| <b>【2010年1月期 第2四半期実績及び主要施設の営業状況】</b> |       |    | <b>黄色いビル</b>                          |       |    |
| 連結対象会社                               | ..... | 9  | ミーツポート                                | ..... | 23 |
| <b>【2010年1月期 第2四半期実績】</b>            | ..... | 10 | 飲食 & 物販                               | ..... | 24 |
| 当社グループの事業セグメント                       | ..... | 11 | <b>【主要施設の営業状況】 レジャー事業(ホテル事業)</b>      |       |    |
| セグメント別売上高                            | ..... | 12 | 東京ドームホテル                              | ..... | 26 |
| セグメント別営業利益                           | ..... | 13 | 熱海後楽園ホテル                              | ..... | 27 |
| 営業外損益                                | ..... | 14 | 札幌後楽園ホテル                              | ..... | 28 |
| 特別損益                                 | ..... | 15 | <b>【主要施設の営業状況】 レジャー事業(その他のレジャー事業)</b> |       |    |
| 貸借対照表                                | ..... | 16 | 松戸競輪場                                 | ..... | 30 |
| キャッシュフロー                             | ..... | 17 | <b>【主要施設の営業状況】 流通事業</b>               |       |    |
|                                      |       |    | ショップイン                                | ..... | 32 |
|                                      |       |    | 2010年1月期 通期業績見通し                      | ..... | 33 |

---

# 2010年1月期 第2四半期 総括と今後の課題

(株)東京ドーム 代表取締役 社長  
久代 信次

## 2010年1月期 第2四半期実績

(単位:百万円)

|       | 10/1 2Q | 09/1 2Q | 増減     | 増減要因(前期比)   |
|-------|---------|---------|--------|---|
| 売上高   | 41,115  | 43,577  | △2,461 | 【+要因】WBC開催<br>【-要因】メジャーリーグ開幕戦、巨人戦<br>試合数減、※TDH売上減 |
| 営業利益  | 4,452   | 6,939   | △2,487 | 【-要因】ジオポリスリニューアル経費負担増                             |
| 経常利益  | 4,739   | 6,683   | △1,944 | 【+要因】為替差益、持分法投資利益                                 |
| 税引前利益 | 102     | 5,898   | △5,796 | 【+要因】投資有価証券清算分配金<br>【-要因】投資有価証券評価損                |
| 当期純利益 | 291     | 6,217   | △5,926 |   |
| 減価償却費 | 4,044   | 3,870   | 174    |   |
| 設備投資額 | 6,068   | 7,376   | △1,307 | 【+要因】ジオポリス、松戸公産新社屋<br>【-要因】ミーツポート                 |

※TDH=東京ドームホテルの略

## 2010年1月期 第2四半期の総括

1. 温浴施設(横浜スパイアス)の運営受託事業開始(3/12)
2. 東京ドームグループTDポイントサービスの運用開始(3/24)
3. 屋内遊園地ジオポリスのリニューアルオープン(4/25)
4. ・ワールドベースボールクラシック(WBC)東京ラウンド開催  
(前期はメジャーリーグ開幕戦開催)
  - ・巨人戦の1試合当たりの入場者数は増加し好調に推移(試合数は3試合減)
  - ・景気後退による企業の宣伝広告費削減の影響を受け、媒体関連収入は苦戦
5. 景気の後退、インフルエンザ禍の影響により、東京ドームホテル、スパラクーア既存アトラクションズ等、東京ドームシティへの来街者減による売上の減少
6. 第2四半期末の株価により投資有価証券の評価損が発生  
(洗い替え後、2010年1月期末の株価で確定)

---

## 今後の課題

1. 弾力的な価格政策や当社独自の特典付加に向けた検討
2. TDC事業における運営形態の再構築などによるコスト構造の見直し
3. アトラクションズゾーンの再開発をはじめとする新商品・新事業の開発(現在2010年春のオープンに向けて、ジオポリス屋上部分の再開発を推進)
4. アライアンスなどによる新たな成長戦略の検討
5. 収益性の改善・有利子負債の削減(D/Eレシオの改善)

---

# 2010年1月期 第2四半期 実績及び主要施設の営業状況

(株)東京ドーム 取締役 常務執行役員  
阿部 信二

## 連結対象会社

|         | 10/1 2Q | 09/1 2Q |
|---------|---------|---------|
| 連結子会社   | 16社     | 17社     |
| 持分法適用会社 | 3社      | 4社      |

※除外 連結子会社 株式会社 北海道後樂園観光開発  
持分法適用会社 株式会社 車両スポーツ映像

## 2010年1月期 第2四半期実績

(単位:百万円)

|       | 10/1 2Q | 09/1 2Q | 増減     | 増減要因(前期比)   |
|-------|---------|---------|--------|---|
| 売上高   | 41,115  | 43,577  | △2,461 | 【+要因】WBC開催<br>【-要因】メジャーリーグ開幕戦、巨人戦<br>試合数減、※TDH売上減 |
| 営業利益  | 4,452   | 6,939   | △2,487 | 【-要因】ジオポリスリニューアル経費負担増                             |
| 経常利益  | 4,739   | 6,683   | △1,944 | 【+要因】為替差益、持分法投資利益                                 |
| 税引前利益 | 102     | 5,898   | △5,796 | 【+要因】投資有価証券清算分配金<br>【-要因】投資有価証券評価損                |
| 当期純利益 | 291     | 6,217   | △5,926 |   |
| 減価償却費 | 4,044   | 3,870   | 174    |   |
| 設備投資額 | 6,068   | 7,376   | △1,307 | 【+要因】ジオポリス、松戸公産新社屋<br>【-要因】ミーツポート                 |

※TDH=東京ドームホテルの略

# 当社グループの事業セグメント

## □ レジャー事業

### 【 東京ドームシティ事業 】

東京ドーム

東京ドームシティ アトラクションズ

ラクーア

ミーツポート

黄色いビル、他

### 【 ホテル事業 】

東京ドームホテル

熱海後樂園ホテル

札幌後樂園ホテル

### 【 その他のレジャー事業 】

スパイアス(横浜)

松戸競輪場、他

## □ 流通事業

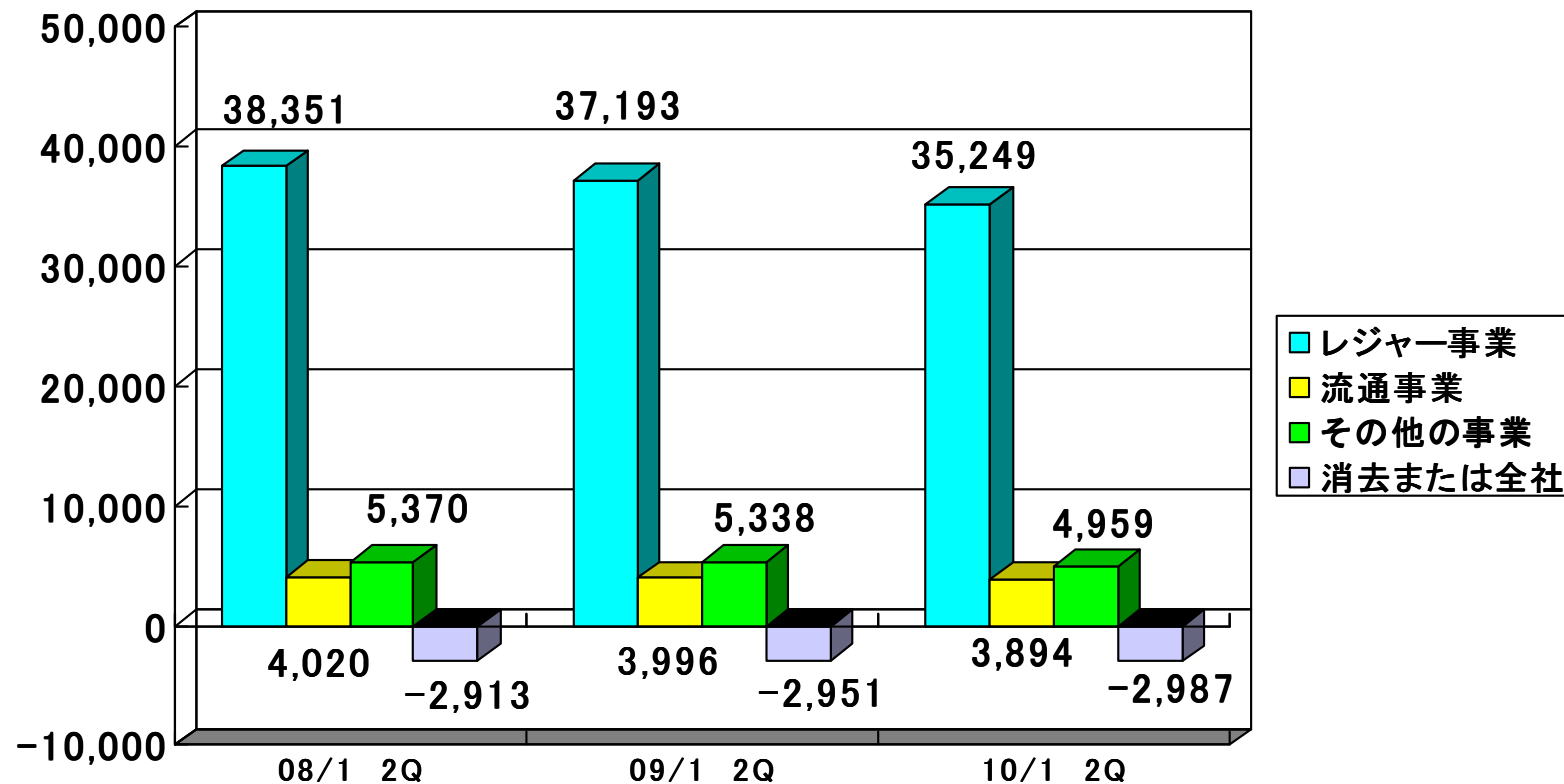
ショップイン

## □ その他の事業

不動産の賃貸・分譲事業、リース事業、ビルメンテナンス事業、立体駐車場などの設計施工・運営管理事業、生命・損害・医療保険代理店事業、有価証券の保有・管理事業、有線テレビジョン放送事業等

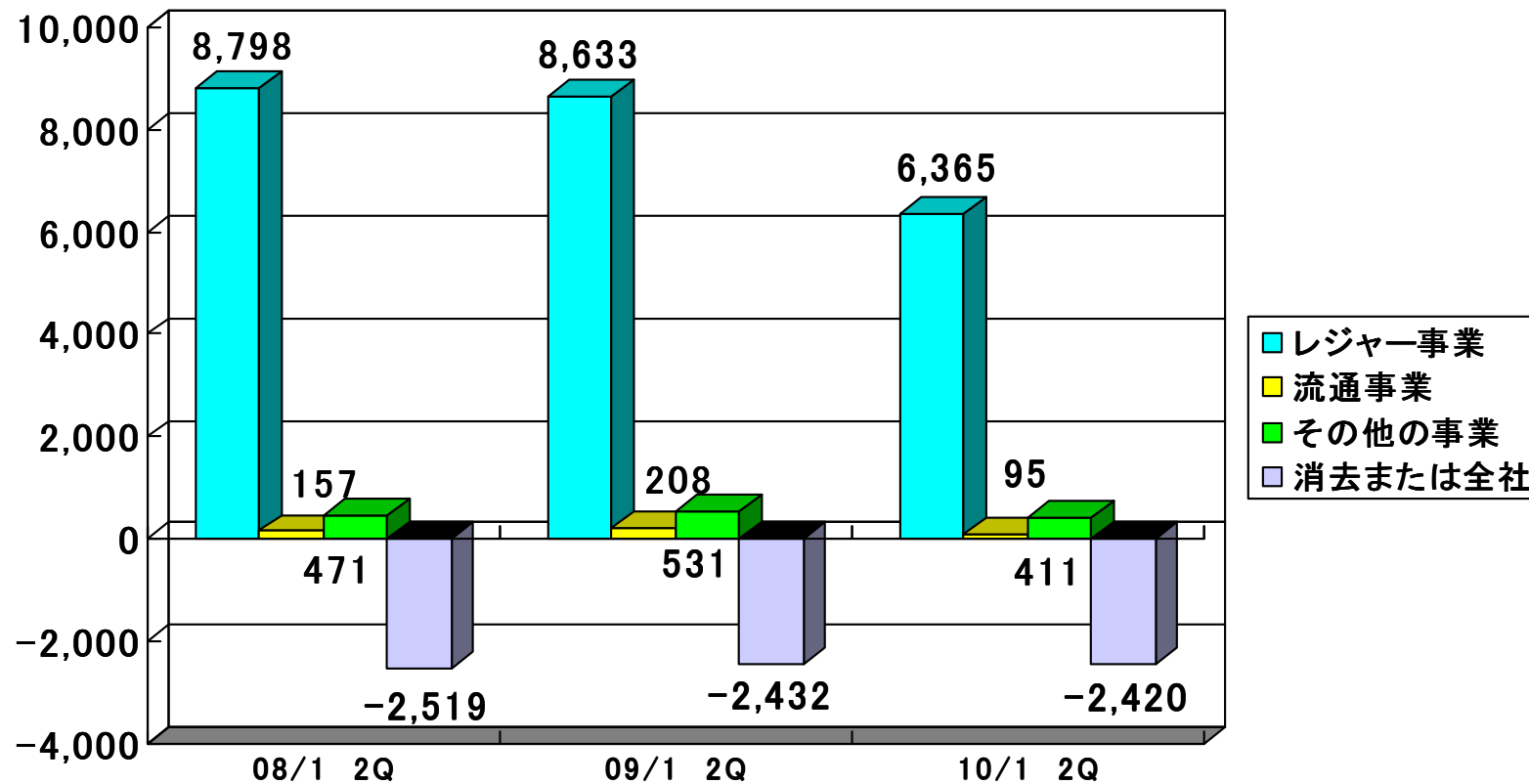
# セグメント別売上高

単位：百万円



# セグメント別営業利益

単位:百万円



## 営業外損益

(単位:百万円)

|            | 10/1 2Q | 09/1 2Q | 比較増減 |
|------------|---------|---------|------|
| 営業外収益      | 2,484   | 2,078   | 405  |
| 受取利息       | 41      | 48      | △6   |
| 受取配当金      | 341     | 243     | 97   |
| 為替差益       | 299     | 115     | 184  |
| 負ののれん償却額   | 1,443   | 1,443   | —    |
| 持分法による投資利益 | 290     | 113     | 177  |
| その他雑収益     | 67      | 114     | △46  |
| 営業外費用      | 2,196   | 2,334   | △137 |
| 支払利息       | 1,785   | 1,943   | △158 |
| その他雑費用     | 411     | 390     | 20   |

## 特別損益

(単位:百万円)

|              | 10/1 2Q | 09/1 2Q | 比較増減  |
|--------------|---------|---------|-------|
| 特別利益         | 441     | 55      | 385   |
| 固定資産売却益      | 0       | 1       | △1    |
| 投資有価証券売却益    | 45      | 32      | 12    |
| 投資有価証券清算分配金  | 388     | —       | 388   |
| その他特別利益      | 7       | 21      | △13   |
| 特別損失         | 5,078   | 841     | 4,237 |
| 固定資産売却損及び除却損 | 356     | 185     | 170   |
| 減損損失         | —       | 5       | △5    |
| 解体撤去費        | 319     | 219     | 99    |
| 投資有価証券評価損    | 4,394   | 2       | 4,392 |
| 事業譲渡損失引当金繰入損 | —       | 395     | △395  |
| その他特別損失      | 8       | 32      | △24   |

## 貸借対照表

(単位:百万円)

| 資産       | 金額      | 対前期末   | 負債・資本    | 金額      | 対前期末   |
|----------|---------|--------|----------|---------|--------|
| 流動資産     | 19,441  | △2,219 | 流動負債     | 83,491  | 234    |
| 固定資産     | 294,192 | 1,888  | 固定負債     | 177,640 | △4,749 |
| 有形固定資産   | 250,787 | 1,032  | 負債合計     | 261,131 | △4,515 |
| 無形固定資産   | 904     | △42    | 株主資本     | 5,545   | △832   |
| 投資その他の資産 | 42,500  | 898    | 評価・換算差額等 | 47,863  | 5,054  |
| 繰延資産     | 907     | 38     | 少数株主持分   | —       | —      |
|          |         |        | 純資産合計    | 53,409  | 4,222  |
| 資産合計     | 314,540 | △292   | 負債純資産合計  | 314,540 | △292   |

# キャッシュフロー

(単位:百万円)

|                  | 10/1 2Q | 09/1 2Q | 比較増減   |
|------------------|---------|---------|--------|
| 営業活動によるキャッシュフロー  | 4,418   | 5,418   | △999   |
| 投資活動によるキャッシュフロー  | △6,107  | △4,751  | △1,356 |
| 財務活動によるキャッシュフロー  | △3,332  | △1,562  | △1,769 |
| 現金及び現金同等物の増減額    | △5,021  | △895    | △4,125 |
| 現金及び現金同等物の期首残高   | 14,433  | 12,918  | 1,514  |
| 現金及び現金同等物の四半期末残高 | 9,411   | 12,022  | △2,611 |

---

# 主要施設の営業状況

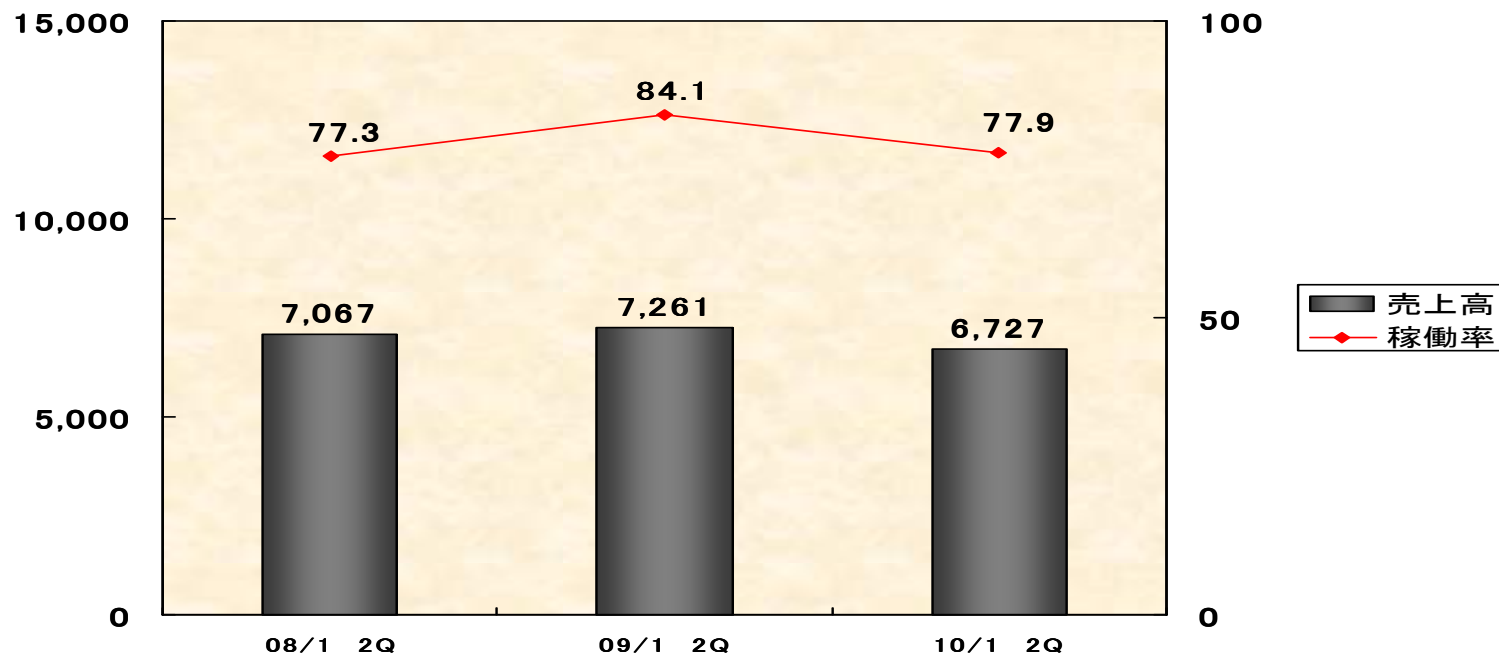
## レジャー事業(東京ドームシティ事業)



# 東京ドーム

単位:百万円

単位:%



| ジャンル別稼働日数 |           | 08/1 2Q | 09/1 2Q | 10/1 2Q |
|-----------|-----------|---------|---------|---------|
|           | プロ野球(巨人戦) | 56(40)  | 64(43)  | 63(40)  |
|           | その他野球     | 12      | 12      | 13      |
|           | コンサートイベント | 27      | 40      | 37      |
|           | その他イベント   | 45      | 37      | 28      |
|           | 合計        | 140     | 153     | 141     |

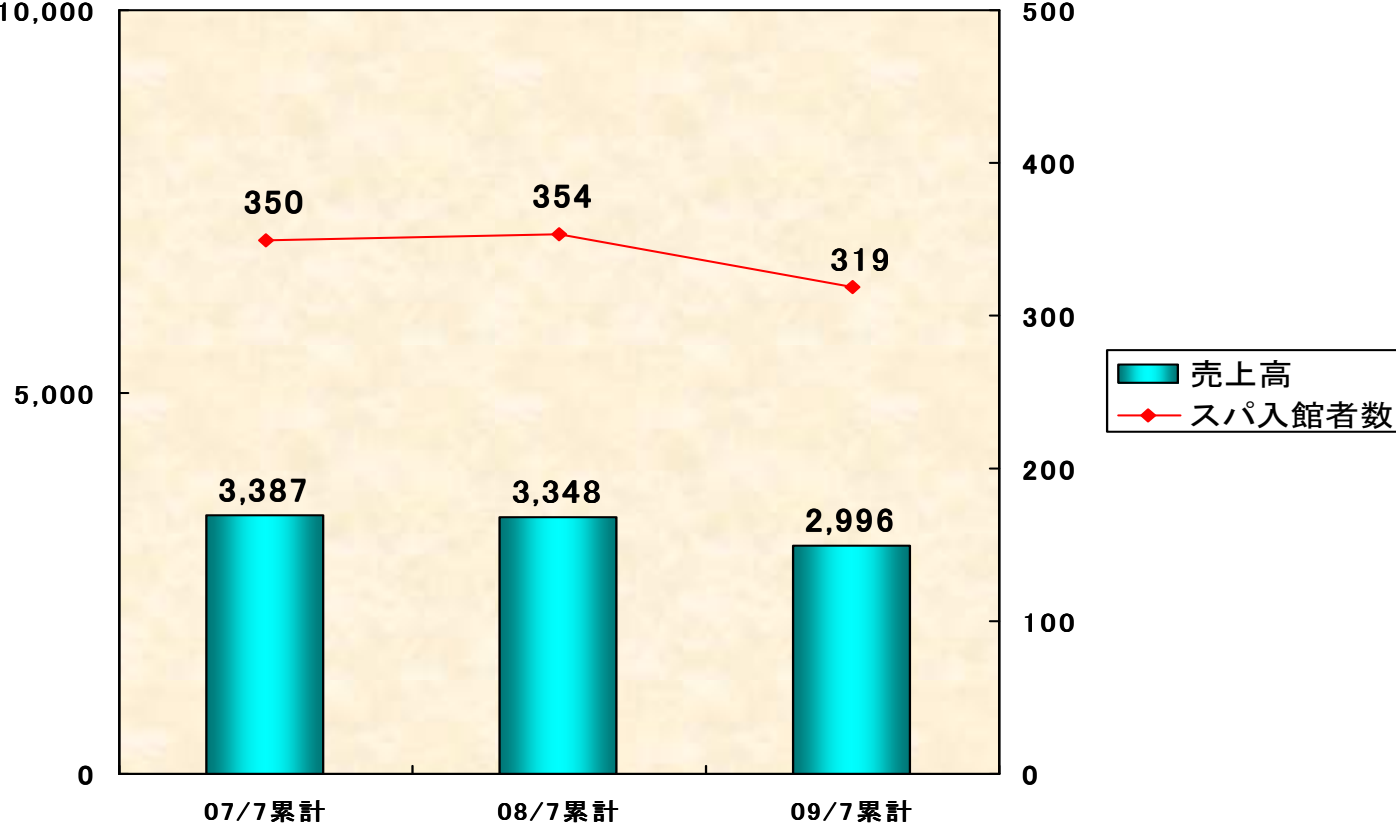
| 10/1 2Q計画値 |
|------------|
| 63(40)     |
| 12         |
| 30         |
| 30         |
| 135        |



# ラクーア

単位:百万円  
10,000

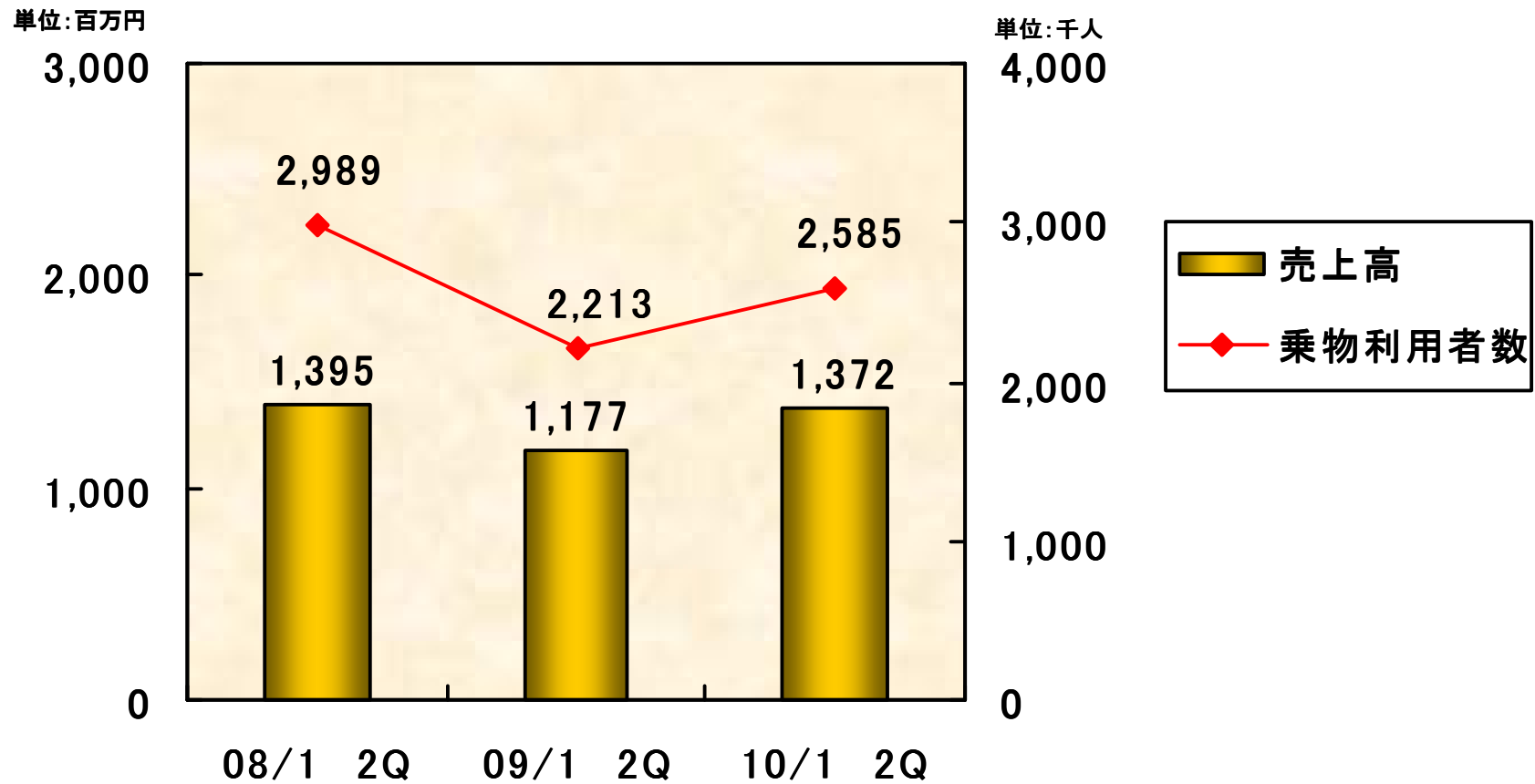
単位:千人  
500



※ご参考

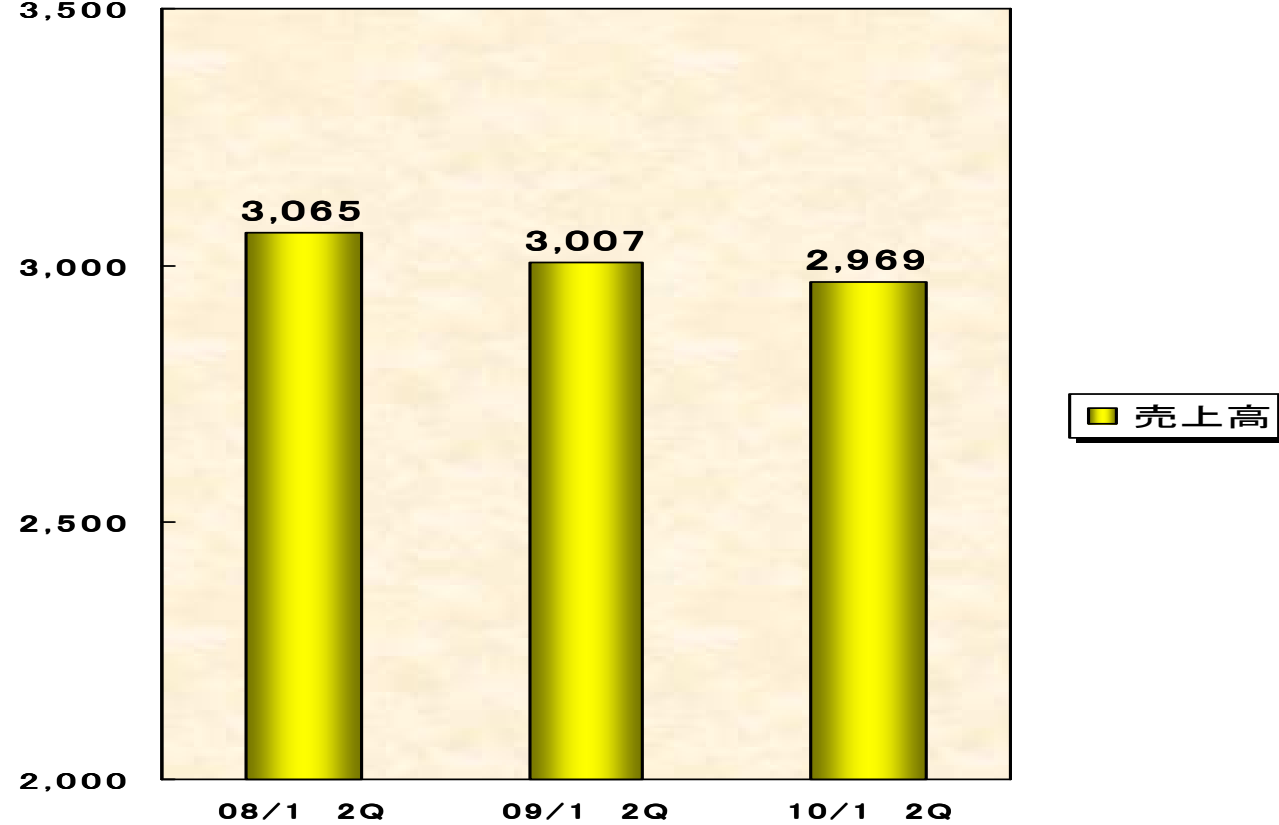
|             | 08/1 2Q | 09/1 2Q | 10/1 2Q |
|-------------|---------|---------|---------|
| 来街者数(千人)    | 6,978   | 7,200   | 6,762   |
| テナント売上(百万円) | 5,866   | 6,253   | 5,983   |

# 東京ドームシティ アトラクションズ



# 黄色いビル

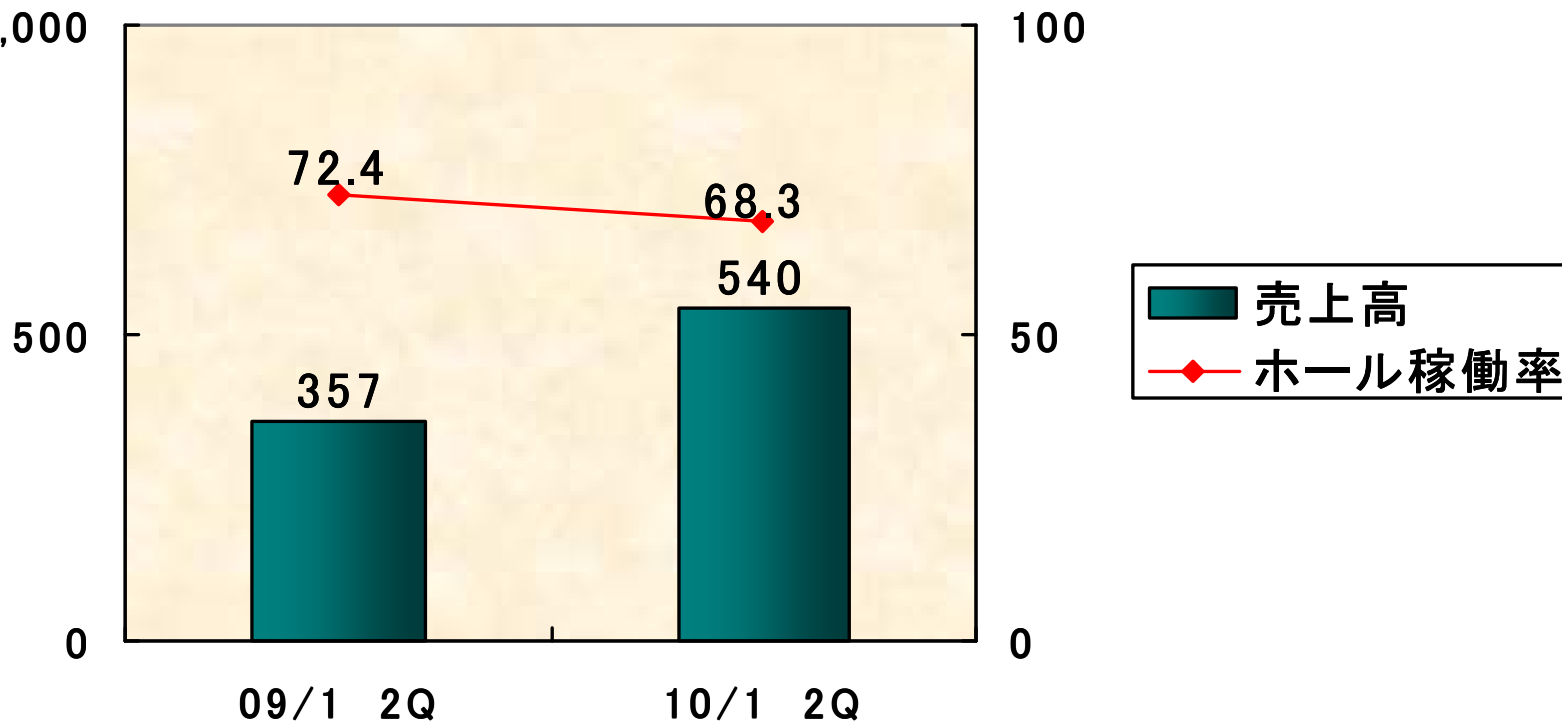
単位:百万円  
3,500



|          | 08/1 2Q | 09/1 2Q | 10/1 2Q |
|----------|---------|---------|---------|
| ウインズ開催日数 | 53      | 54      | 51      |
| オフ開催日数   | 137     | 136     | 136     |

# ミーツポート

(単位:百万円)  
1,000

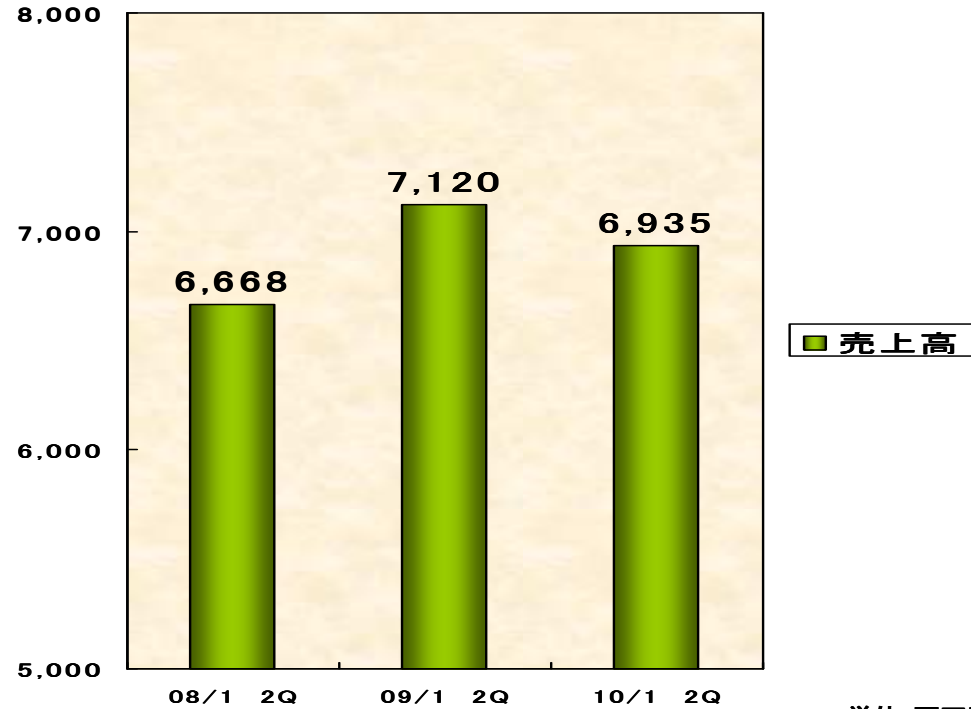


|             | 09/1 2Q | 10/1 2Q | 比較増減 |
|-------------|---------|---------|------|
| ホール稼働日数(日)  | 97      | 97      | —    |
| ホール入場者数(千人) | 156     | 274     | 118  |

※09/1 2Q ホール稼働率は、開業日(3/19)以降の数値データです。

# 飲食 & 物販

単位:百万円



単位:百万円

|       |             | 08/1 2Q | 09/1 2Q | 10/1 2Q |
|-------|-------------|---------|---------|---------|
| 売上高内訳 | 東京ドームエリア    | 4,884   | 5,439   | 5,368   |
|       | 黄色いビルエリア    | 725     | 619     | 535     |
|       | アトラクションズエリア | 586     | 552     | 544     |
|       | 青いビルエリア     | 182     | 171     | 150     |
|       | その他         | 287     | 334     | 335     |

# 主要施設の営業状況

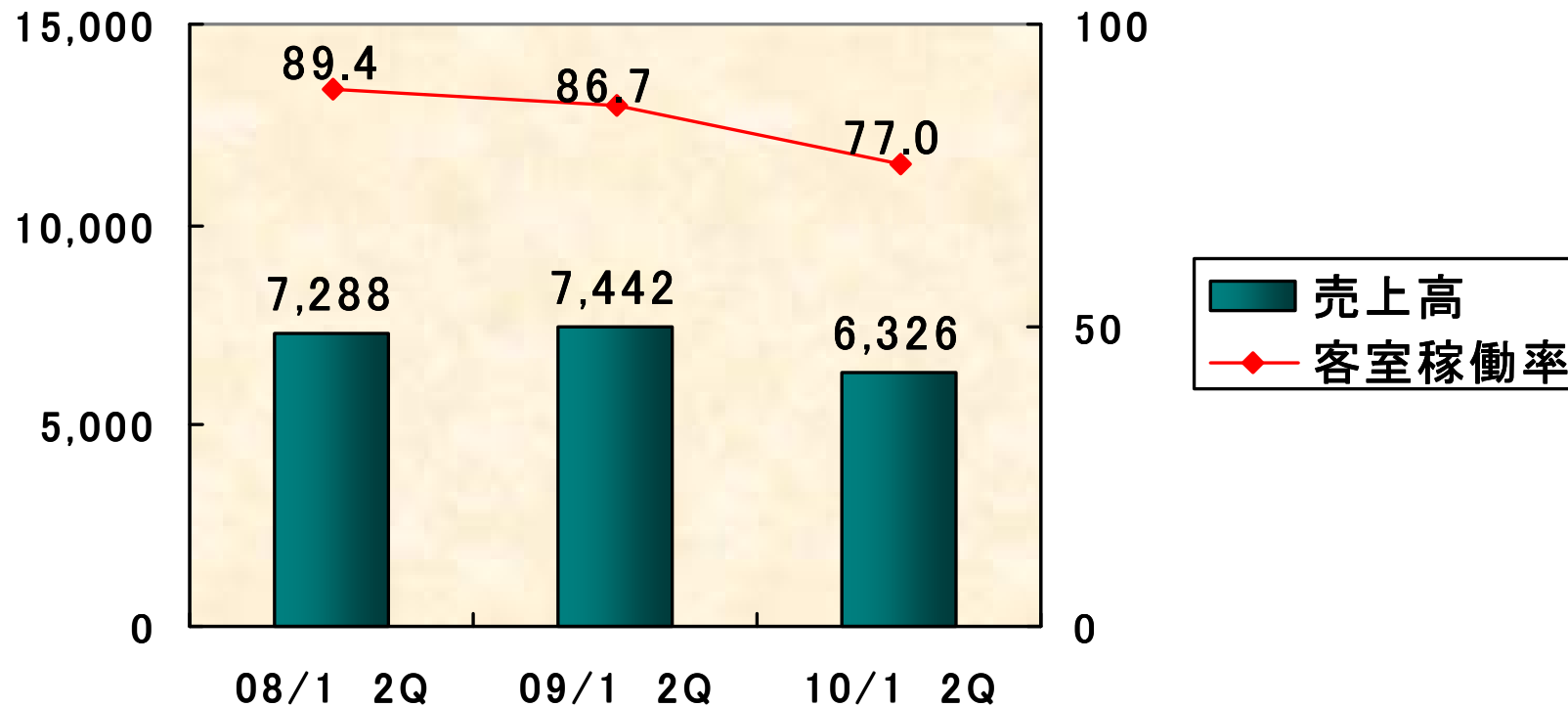
## レジャー事業(ホテル事業)



# 東京ドームホテル

単位:百万円

単位:%

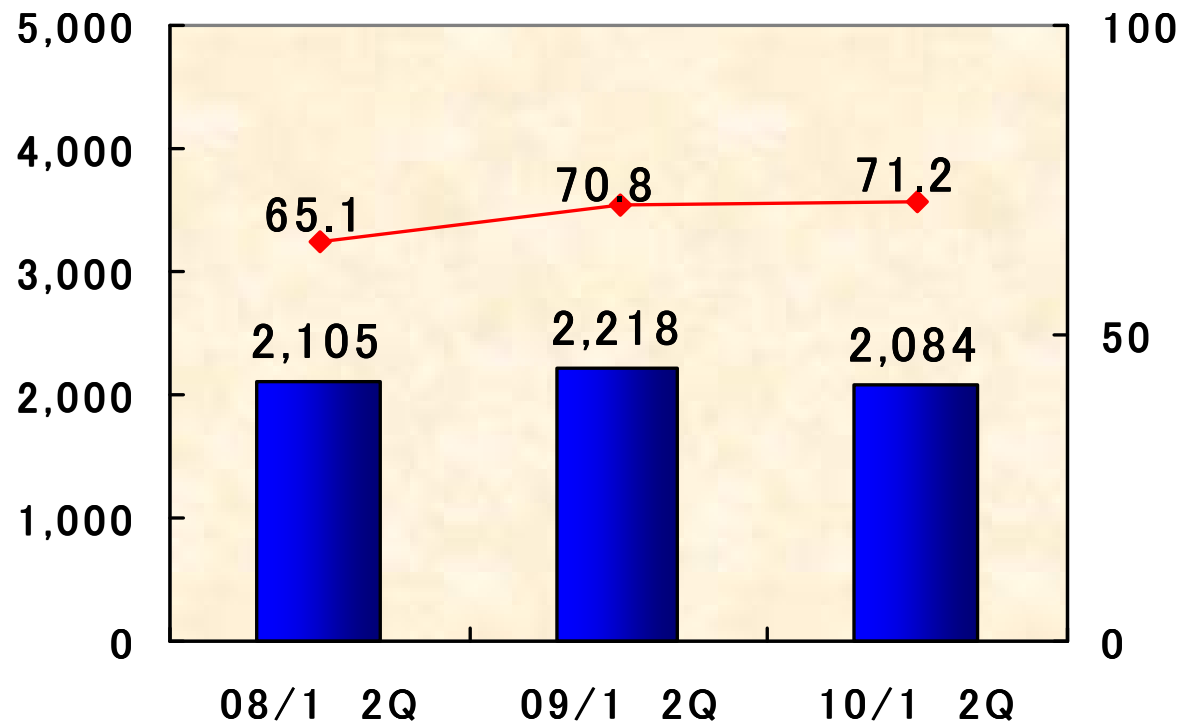


|          | 08/1 2Q | 09/1 2Q | 10/1 2Q |
|----------|---------|---------|---------|
| 宿泊者数(千人) | 243     | 240     | 211     |
| 宴会件数 (件) | 1,200   | 1,168   | 1,029   |
| 婚礼組数 (件) | 271     | 250     | 223     |

# 熱海後樂園ホテル

単位:百万円

単位:%

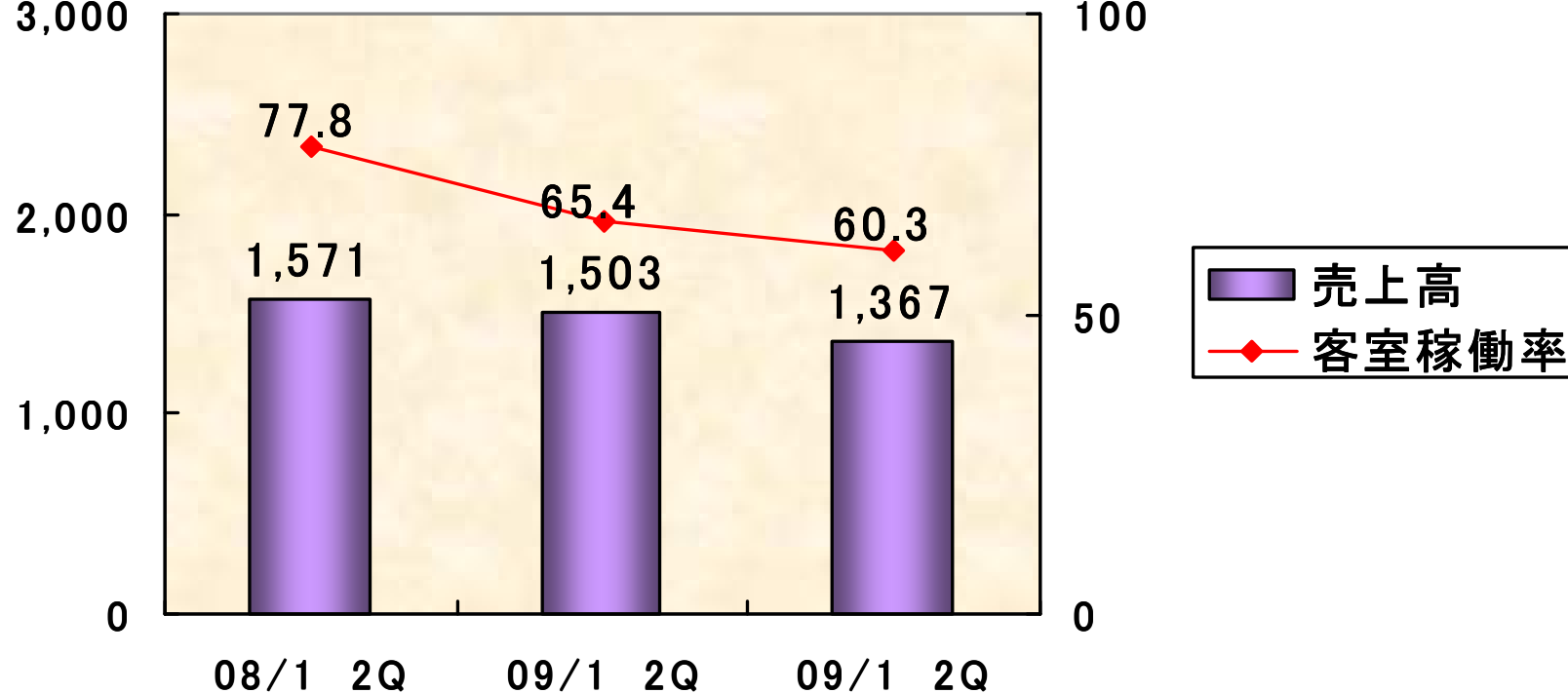


|          | 08/1 2Q | 09/1 2Q | 10/1 2Q |
|----------|---------|---------|---------|
| 宿泊者数(千人) | 89      | 95      | 95      |

# 札幌後樂園ホテル

単位:百万円  
3,000

単位:%  
100



|          | 08/1 2Q | 09/1 2Q | 10/1 2Q |
|----------|---------|---------|---------|
| 宿泊者数(千人) | 67      | 56      | 51      |
| 宴会件数 (件) | 1,532   | 1,477   | 1,363   |
| 婚礼組数 (件) | 115     | 112     | 102     |

---

# 主要施設の営業状況

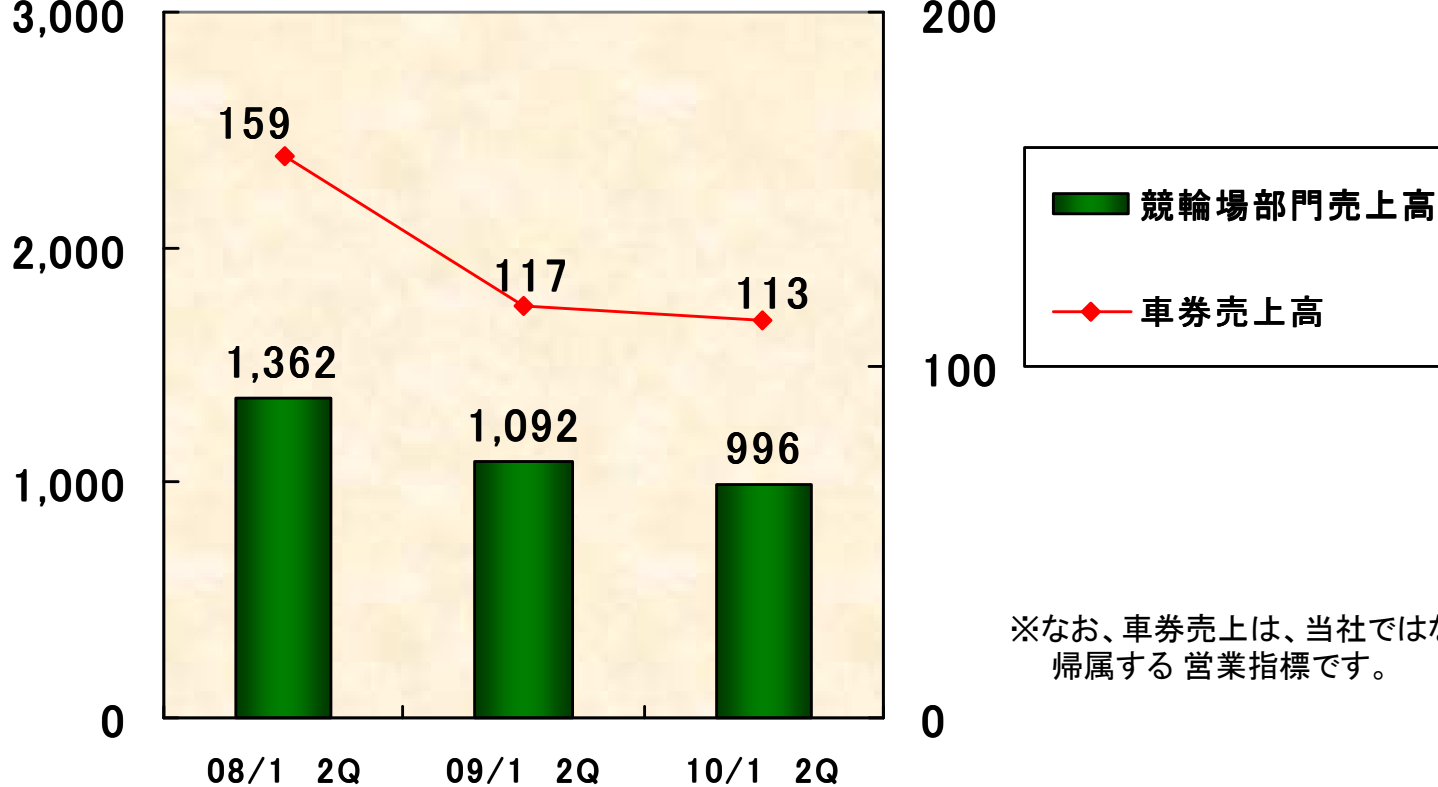
## レジャー事業(その他のレジャー事業)



# 松戸競輪場

単位:百万円  
3,000

単位:億円  
200



※なお、車券売上は、当社ではなく施行者に  
帰属する 営業指標です。

単位:百万円

|                      |        | 08/1 2Q | 09/1 2Q | 10/1 2Q |
|----------------------|--------|---------|---------|---------|
| 競 輪 場 部 門<br>売 上 内 訳 | 賃貸収入   | 401     | 325     | 294     |
|                      | 運営受託収入 | 708     | 598     | 543     |
|                      | その他収入  | 253     | 169     | 157     |

# 主要施設の営業状況

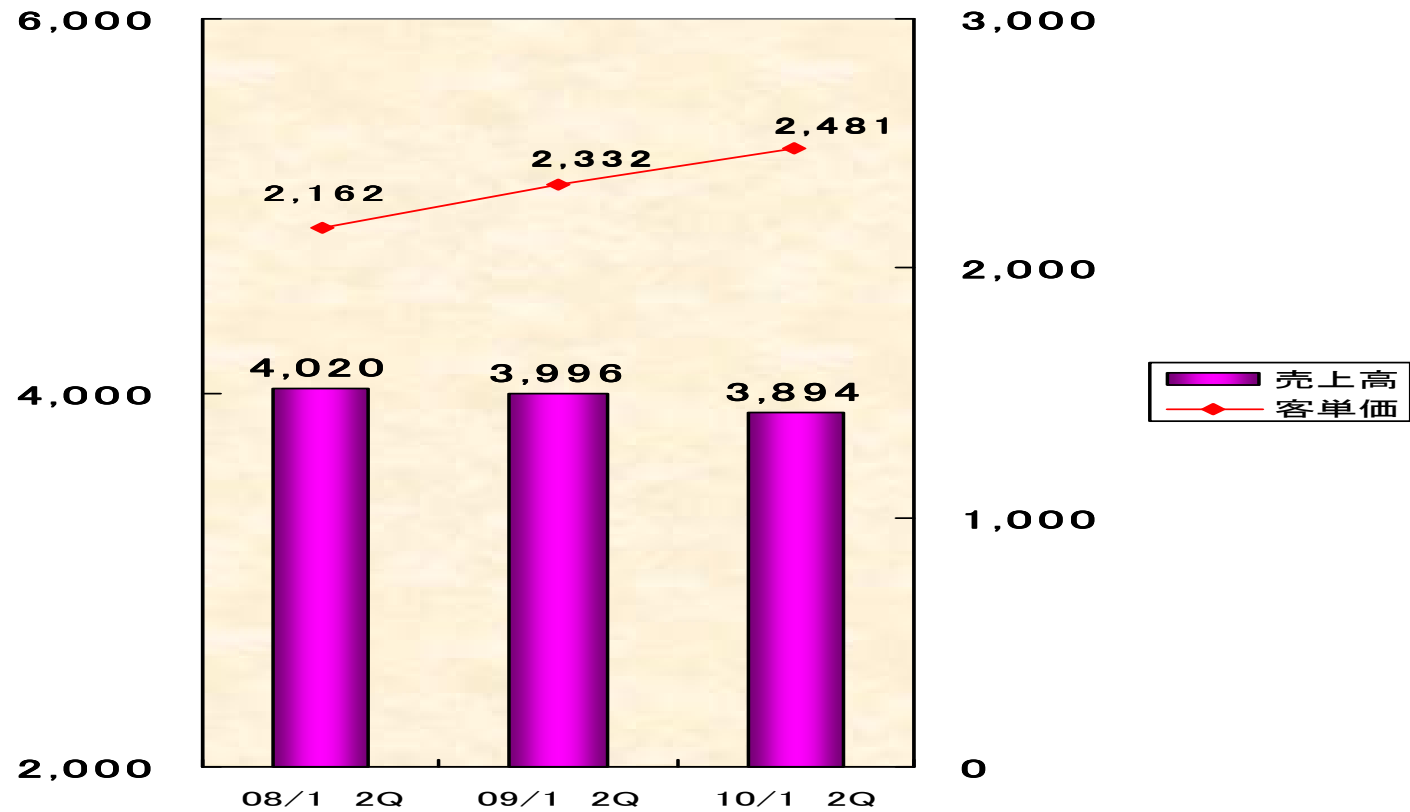
## 流通事業



# ショップイン

単位:百万円

単位:円



|          | 08/1 2Q | 09/1 2Q | 10/1 2Q |
|----------|---------|---------|---------|
| 月坪売上(千円) | 414     | 430     | 384     |
| 店舗数      | 38      | 37      | 39      |



## 2010年1月期 通期業績見通し

(単位:百万円)

|       | 修正後<br>(第2四半期末時) | 修正前<br>(年度当初) | 比較増減   |
|-------|------------------|---------------|--------|
| 売上高   | 85,300           | 88,100        | △2,800 |
| 営業利益  | 9,900            | 10,900        | △1,000 |
| 経常利益  | 9,100            | 10,000        | △900   |
| 当期純利益 | 9,100            | 9,300         | △200   |