



2008年1月期中間決算説明会



2007年9月21日
株式会社 東京ドーム

MEETS PORT(ミーツポート)
2008年3月開業予定

予測に関する注意事項

- 本資料は情報の提供を目的としており、本資料による何らかの行動を勧誘するものではありません。本資料(業績計画を含む)は、現時点で入手可能な信頼できる情報に基づいて当社が作成したものでありますが、リスクや不確実性を含んでおり、当社はその正確性・完全性に関する責任を負いません。
- ご利用に際しては、ご自身の判断にてお願いいたします。本資料に記載されている見通しや目標数値等に全面的に依存して投資判断を下すことによって生じ得るいかなる損失に関しても、当社は責任を負いません。

この資料の著作権は(株)東京ドームに帰属します。
いかなる理由によっても、当社に許可無く資料を複製・配布することを禁じます。

目次

連結対象会社	4	セグメント別情報(6)		
【2008年1月期 中間決算概況】			東京ドームホテル	21
2008年1月期の中間決算のポイント(1)	6	セグメント別情報(7)		
2008年1月期の中間決算のポイント(2)	7	後楽園ホール	22
業績ハイライト(連結)	8	セグメント別情報(8)		
特別損益の内容(連結)	9	プリズムホール	23
キャッシュフローの概要(連結)	10	【主要施設の営業状況】 レジャー事業(リゾート事業)		
貸借対照表の概要(連結)	11	セグメント別情報(9)		
当社グループの事業セグメント	12	熱海後楽園ホテル	25
セグメント別売上	13	セグメント別情報(10)		
セグメント別営業利益	14	札幌後楽園ホテル	26
【主要施設の営業状況】 レジャー事業(東京ドームシティ事業)			【主要施設の営業状況】 レジャー事業(その他のレジャー事業)		
セグメント別情報(1)			セグメント別情報(11)		
東京ドーム	16	松戸競輪場	28
セグメント別情報(2)			【主要施設の営業状況】 流通事業		
ラクーア	17	セグメント別情報(12)		
セグメント別情報(3)			ショップイン全店	30
アトラクションズ	18	【今期業績予想並びに今後の取り組み】		
セグメント別情報(4)			2008年1月期業績予想(連結)	32
黄色いビル	19	今後の取り組み	33
セグメント別情報(5)					
飲食・物販	20			

連結対象会社

■ 連結子会社数 17社

■ 持分法適用関連会社数 3社

※連結範囲及び持分法適用の異動状況
連結 新規1社(株式会社 後樂園スポーツ)

2008年1月期 中間決算概況



株式会社 東京ドーム

2008年1月期中間決算のポイント(1)

1. 不採算のゴルフ・リゾート事業譲渡撤退により減収となるが、損益は改善

札幌・馬頭・水戸・市原ゴルフ場、城島後樂園は本年5月末、舞子スキー場は8月末で撤退完了。(ファイナンス事業は前年11月に撤退済み)

2. 主力の東京ドームシティ事業は伸び悩み

東京ドーム

巨人戦の好調さ、コンサートイベントの開催日数増があったものの、前年にあったWBCアジアラウンドがなかったこと、また、巨人戦のテレビ放映の減少で巨人戦付帯収入が影響を受け、全体では減収。

黄色いビル

オフト(南関東4競馬の場外馬券売場)は、馬券売上の増加に伴い、賃料収入が増加。一方、ウインズ(日本中央競馬会)の賃料は減額。

ラクーア

来街者は増加しているもののスパ入館者数が減少。一方、商業施設は、テナント店舗の売り上げが順調。フィットネスの会員数は、引き続き高位で安定。

東京ドーム ホテル

客室稼働率が89.4%(前期88.1%)で記録を更新し好調持続。また、婚礼組数が53組増え、増収。

2008年1月期中間決算のポイント(2)

3. リゾート事業

**札幌後楽園
ホテル** 宿泊者数増加、婚礼売上増加により増収。

**熱海後楽園
ホテル** 宿泊者数増加も、団体比率が下がり、付帯収入減により減収。

4. 流通事業は好調に推移

ショッピング リニューアル効果や好調を継続している既存店の貢献により増収。

5. 減資、剰余金の取り崩しにより欠損金一掃

6. 総資産・外部有利子負債の圧縮

業績ハイライト(連結)

単位:百万円

	08年中間	07年中間	増 減
売上高	44,829	49,122	△4,293
営業利益	6,908	6,299	609
経常利益	6,588	3,249	3,339
税引前利益	6,766	△107,840	114,606
当期純利益	6,411	△97,103	103,514

減価償却費	3,770	4,893	△1,123
設備投資額	3,494	2,758	736

特別損益の内容(連結)

単位:百万円

	08年中間	07年中間	増 減
特別利益	1,754	2,553	△798
固定資産売却益	467	37	429
事業譲渡益	392	-	392
投資有価証券売却益	829	465	364
債権売却益	-	1,950	△1,950
その他特別利益	63	99	△36
特別損失	1,576	113,642	△112,066
固定資産売却損及び除却損	359	900	△540
減損損失	186	39,792	△39,605
投資有価証券売却損	-	264	△264
投資有価証券評価損	46	34	12
貸倒引当金繰入損	-	37,260	△37,260
事業整理損失引当金繰入損	-	33,800	△33,800
役員退職慰労引当金繰入損	732	-	732
その他特別損失	250	1,589	△1,339

キャッシュフローの概要（連結）

単位：百万円

	08年中間	07年中間	増減
営業活動によるキャッシュフロー	5,011	6,386	△1,374
投資活動によるキャッシュフロー	4,271	899	3,372
財務活動によるキャッシュフロー	△15,434	△19,645	4,211
現金及び現金同等物の増減額	△6,150	△12,360	6,209
現金及び現金同等物の期首残高	18,958	26,144	△7,186
現金及び現金同等物の期末残高	12,995	13,784	△788

貸借対照表の概要（連結）

単位：百万円

資産の部	08年中間	07年中間	増減
流動資産	25,655	108,933	△83,278
固定資産	307,680	335,793	△28,112
（有形固定資産）	250,391	263,500	△13,109
（無形固定資産）	1,029	1,050	△20
（投資その他の資産）	56,260	71,242	△14,982
繰延資産	758	535	223
資産合計	334,095	445,262	△111,166

負債の部	08年中間	07年中間	増減
流動負債	88,116	126,176	△38,059
固定負債	196,809	282,259	△85,450
負債合計	284,925	408,435	△123,509

純資産の部	08年中間	07年中間	増減
株主資本	△3,327	△21,186	17,858
評価・換算差額等	52,497	58,012	△5,515
少数株主持分	—	—	—
純資産合計	49,169	36,826	12,343
負債純資産合計	334,095	445,262	△111,166

当社グループの事業セグメント

■ レジャー事業

(東京ドームシティ事業)

東京ドーム、黄色いビル、アトラクションズ、ラクーア、東京ドームホテル、他

(リゾート事業)

熱海後樂園ホテル、札幌後樂園ホテル

(その他のレジャー事業)

松戸競輪場、他

■ 流通事業

バラエティ雑貨小売店「ショップイン」

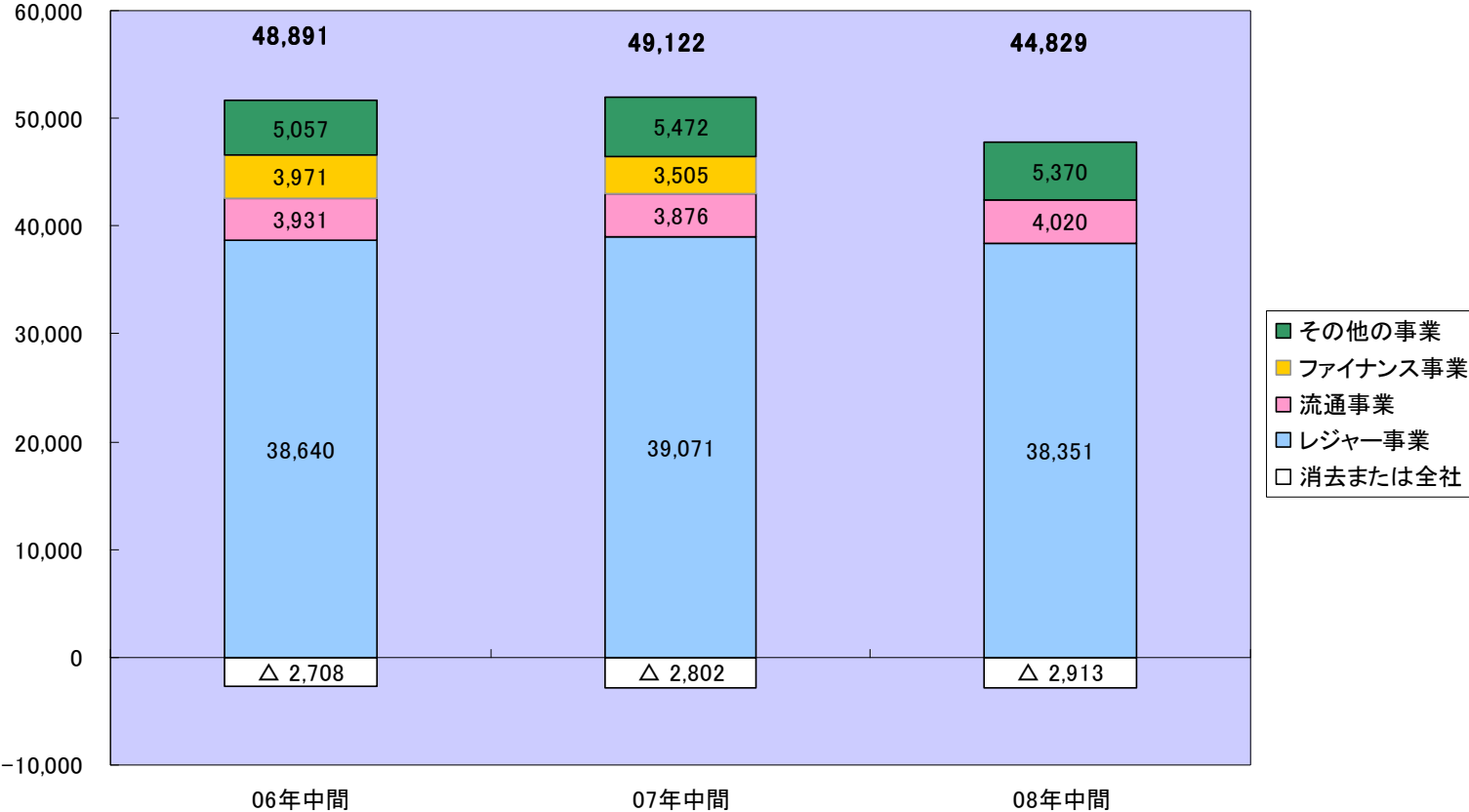
■ その他の事業

不動産の賃貸・分譲、リース事業、ビルメンテナンス、立体駐車場などの設計・施工・運営管理、生命・損害・医療保険代理店事業、有価証券の保有・管理、有線テレビジョン放送事業等

今期から、事業セグメントは、ファイナンス事業からの完全撤退により、前期までの4区分の事業セグメントからファイナンス事業を削除した3区分に変更いたしております。

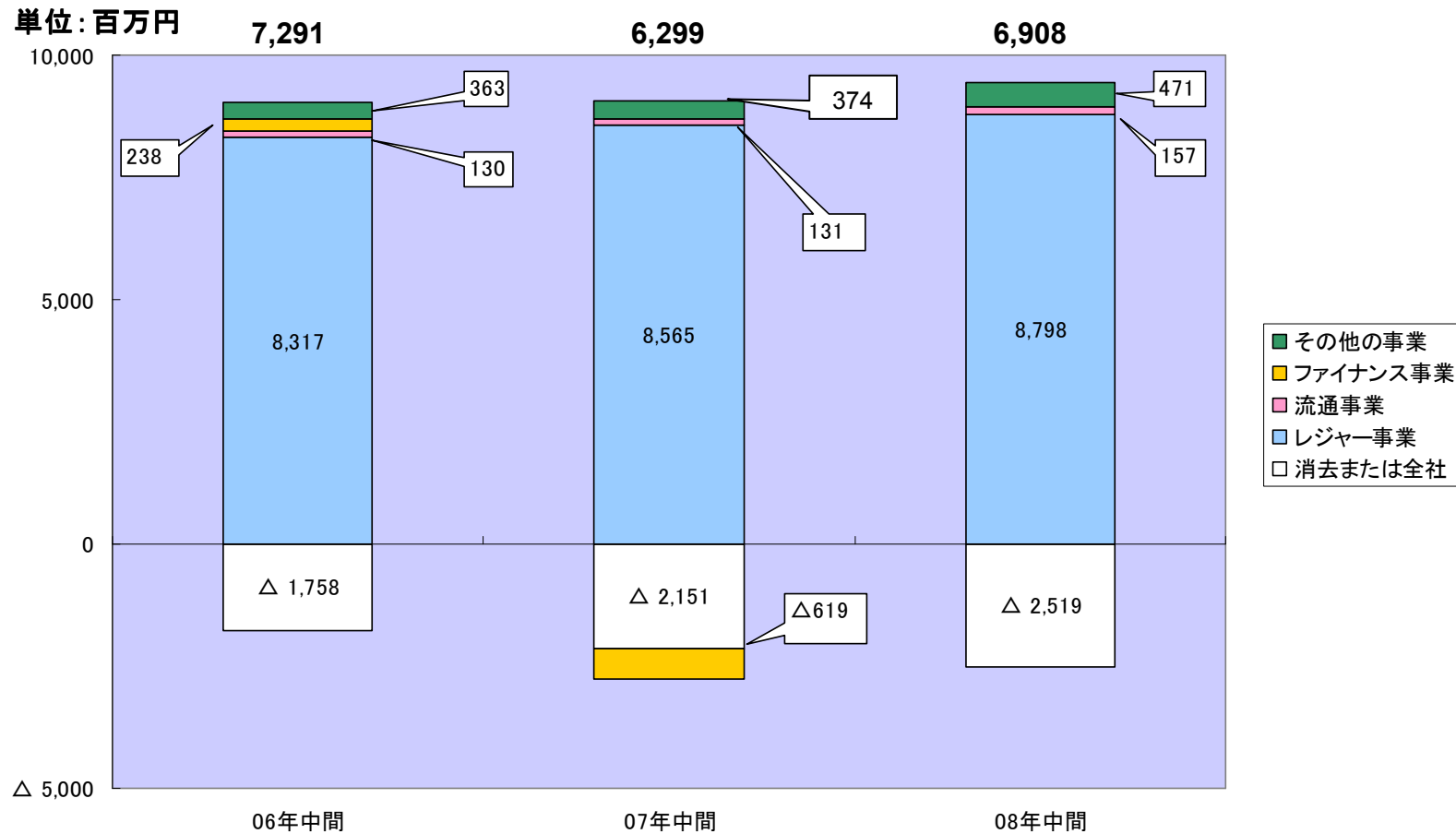
セグメント別売上

単位：百万円





セグメント別営業利益



主要施設の営業状況

レジャー事業(東京ドームシティ事業)

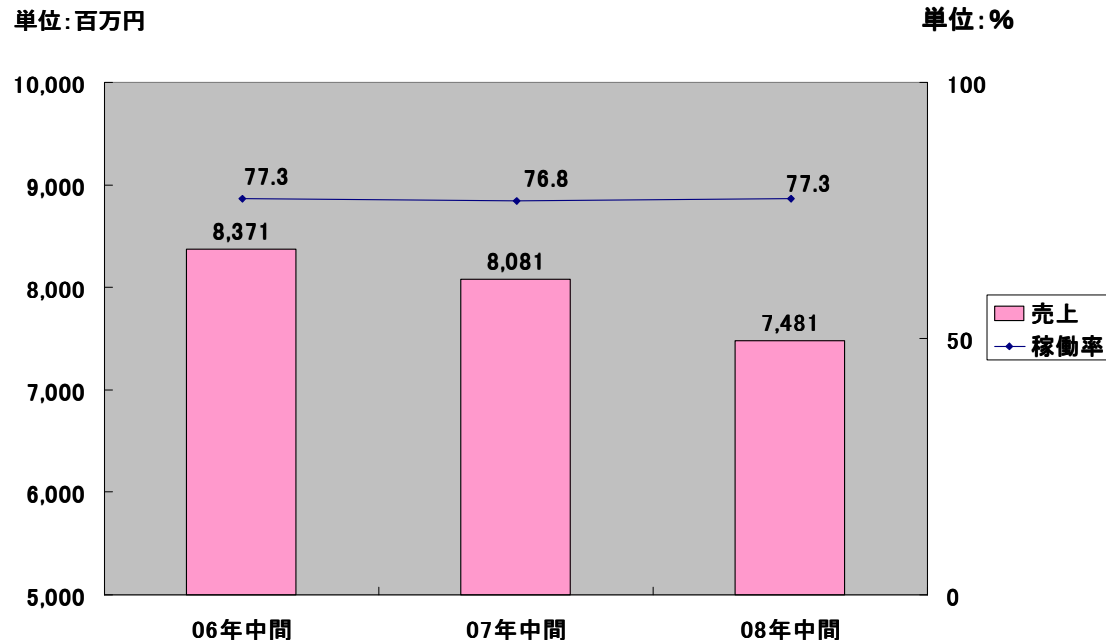


株式会社 東京ドーム

セグメント別情報(1)

・東京ドーム

売上・稼働率



イベント別稼働日数

単位: 日

	06年中間	07年中間	08年中間
プロ野球	61	61	56
(巨人戦)	(44)	(41)	(40)
その他野球	12	11	12
コンサート	3	24	27
その他イベント	64	43	45
合計	140	139	140

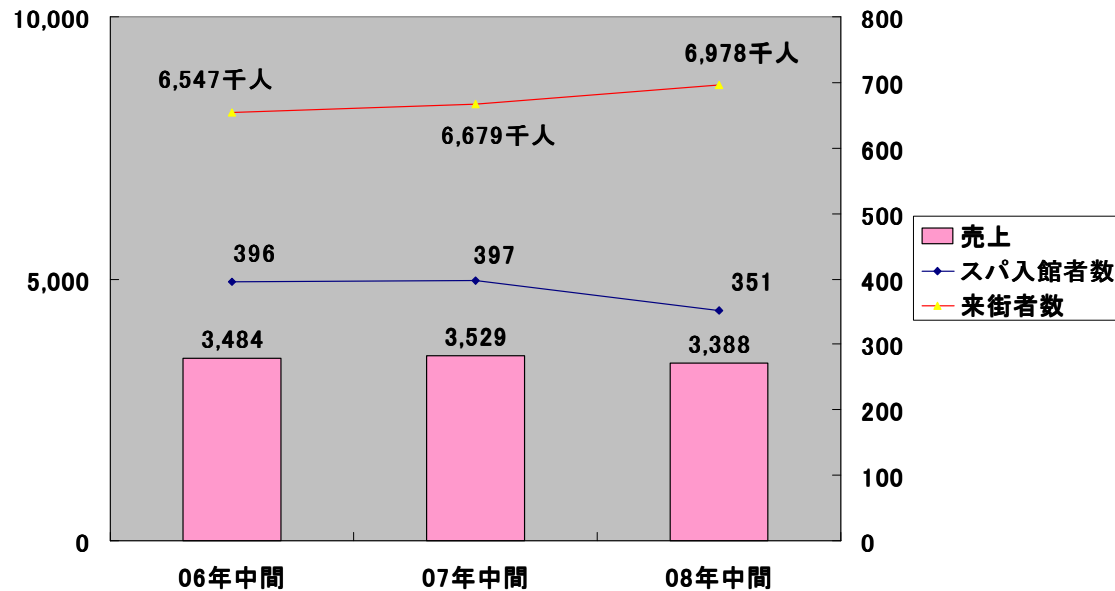
セグメント別情報(2)

・ラクーア

売上・スパ入館者数・来街者数

単位:百万円

単位:千人



テナント売上(中間期・通期)

単位:百万円

06年中間期	07年中間期	08年中間期
5,512	5,619	5,866

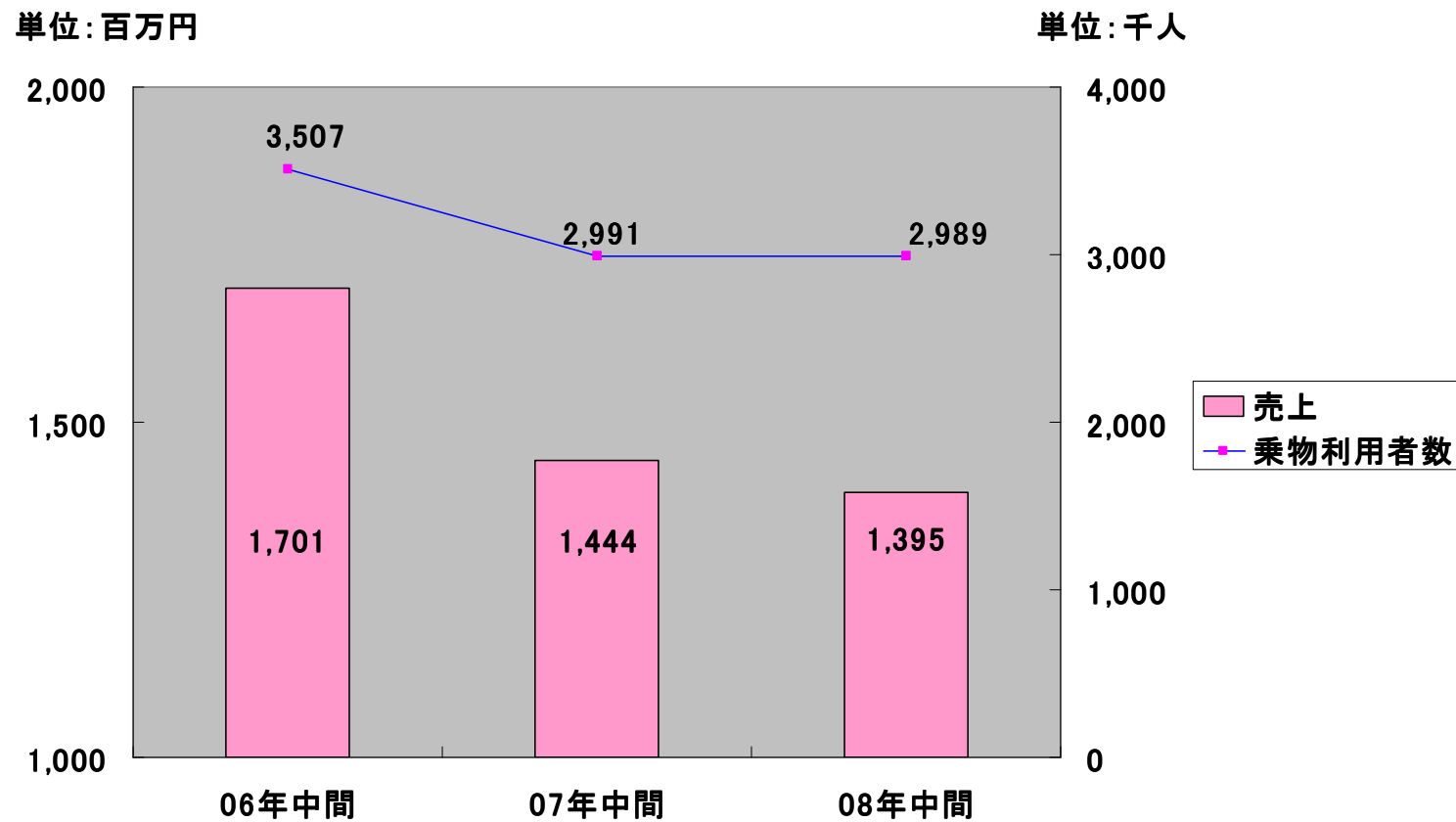
05年1月期	06年1月期	07年1月期
10,880	11,386	11,628



セグメント別情報(3)

・アトラクションズ

売上・乗物利用者数

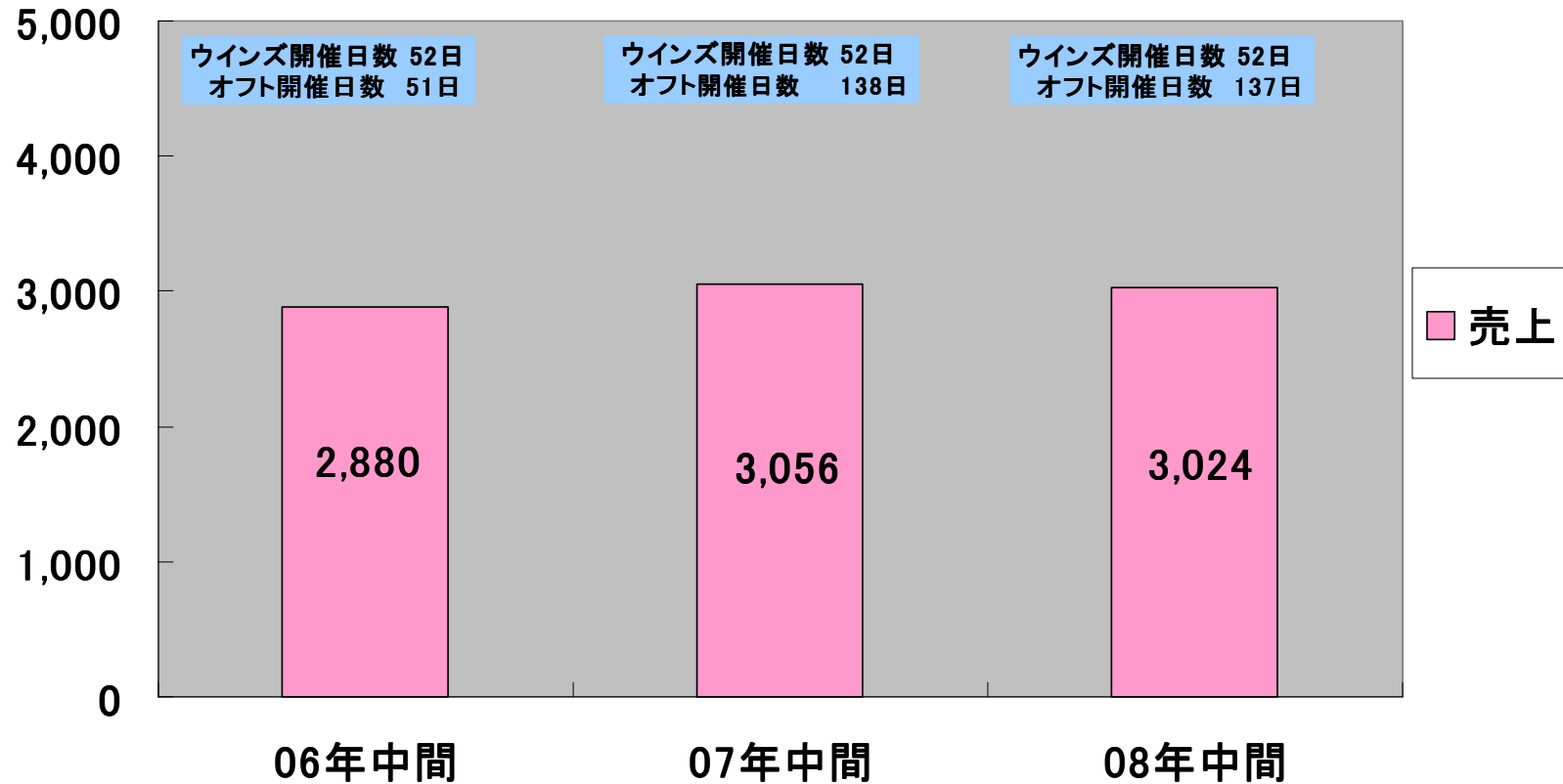




セグメント別情報(4) ・黄色いビル

売上

単位:百万円



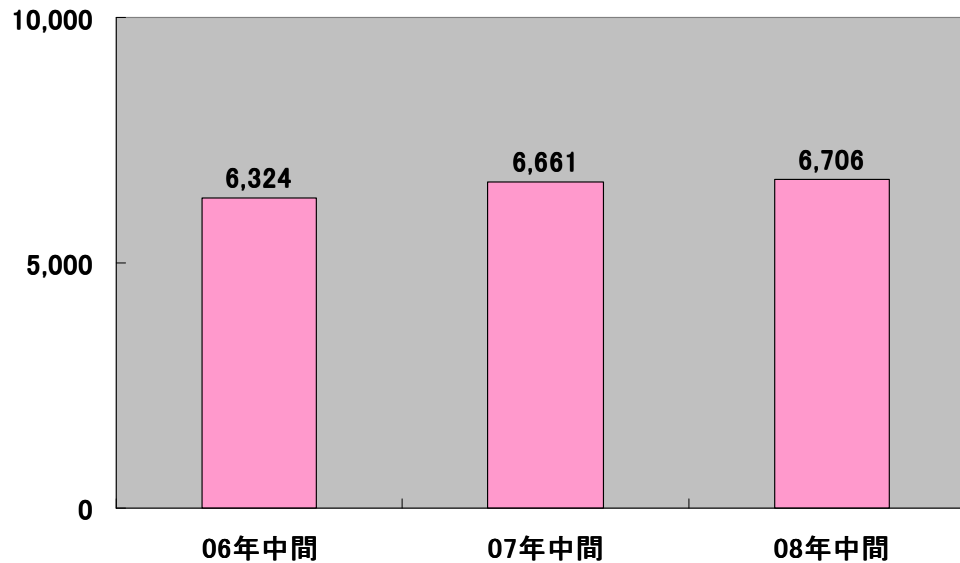


セグメント別情報(5)

・飲食・物販

売上

単位:百万円



イベント別稼働日数

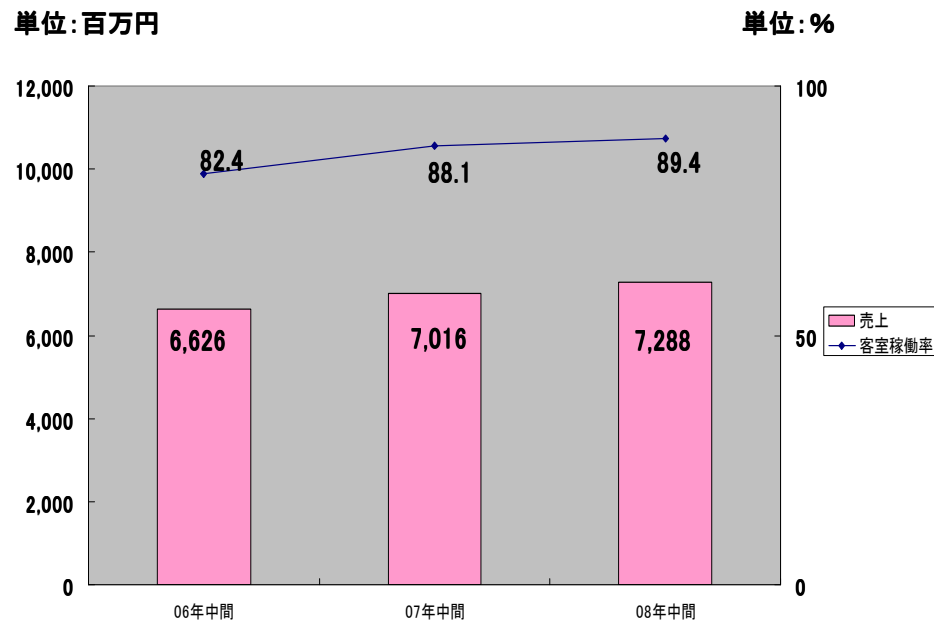
単位:日

	06年中間	07年中間	08年中間
プロ野球	61	61	56
(巨人戦)	(44)	(41)	(40)
その他野球	12	11	12
コンサート	3	24	27
その他イベント	64	43	45
合計	140	139	140

セグメント別情報(6)

・東京ドームホテル

売上・客室稼働率



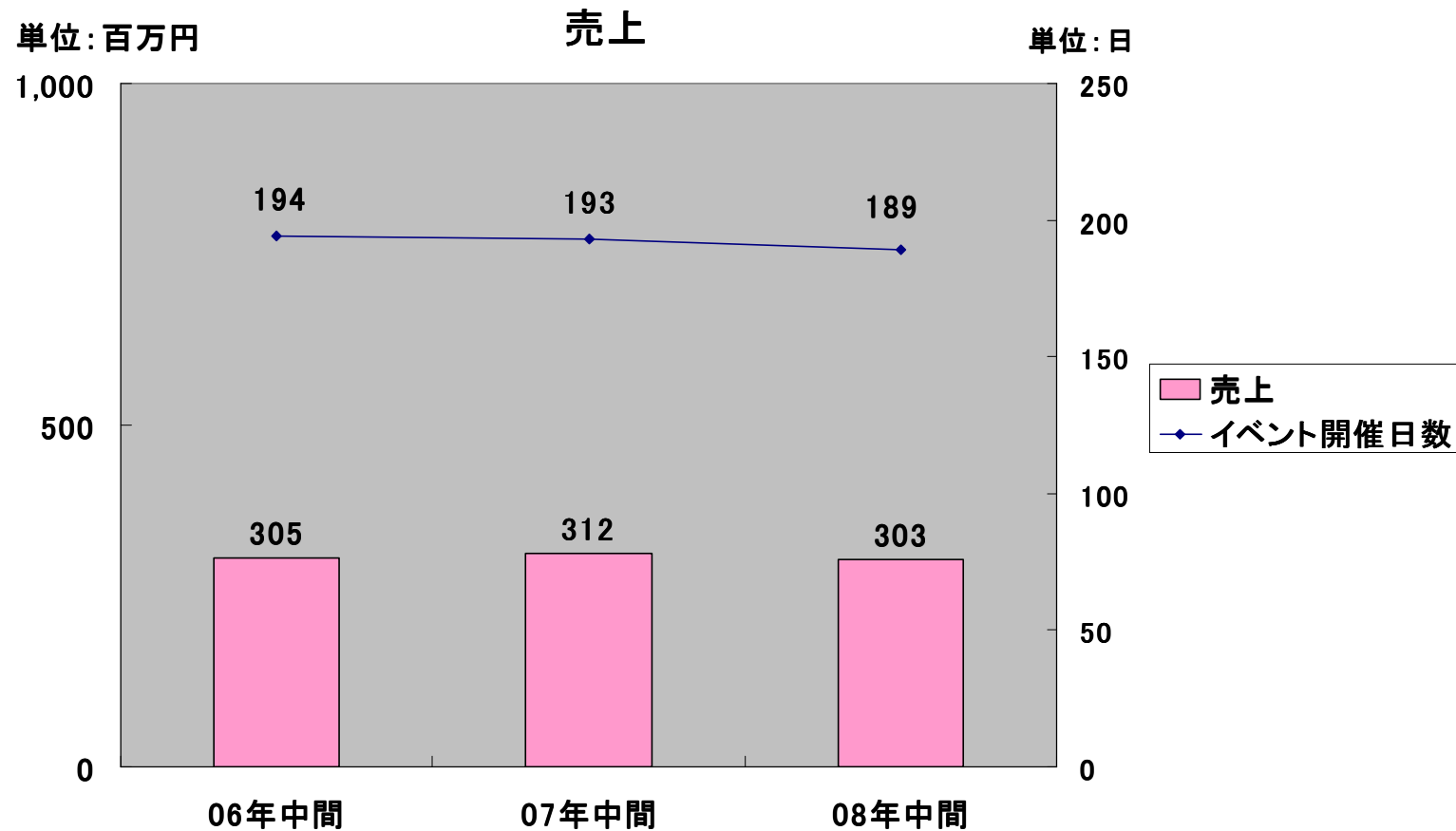
宿泊者数・宴会件数・婚礼組数

	06年中間	07年中間	08年中間
宿泊者数	222千人	238千人	243千人
宴会件数	1,191	1,252	1,200
婚礼組数	230	218	271



セグメント別情報(7)

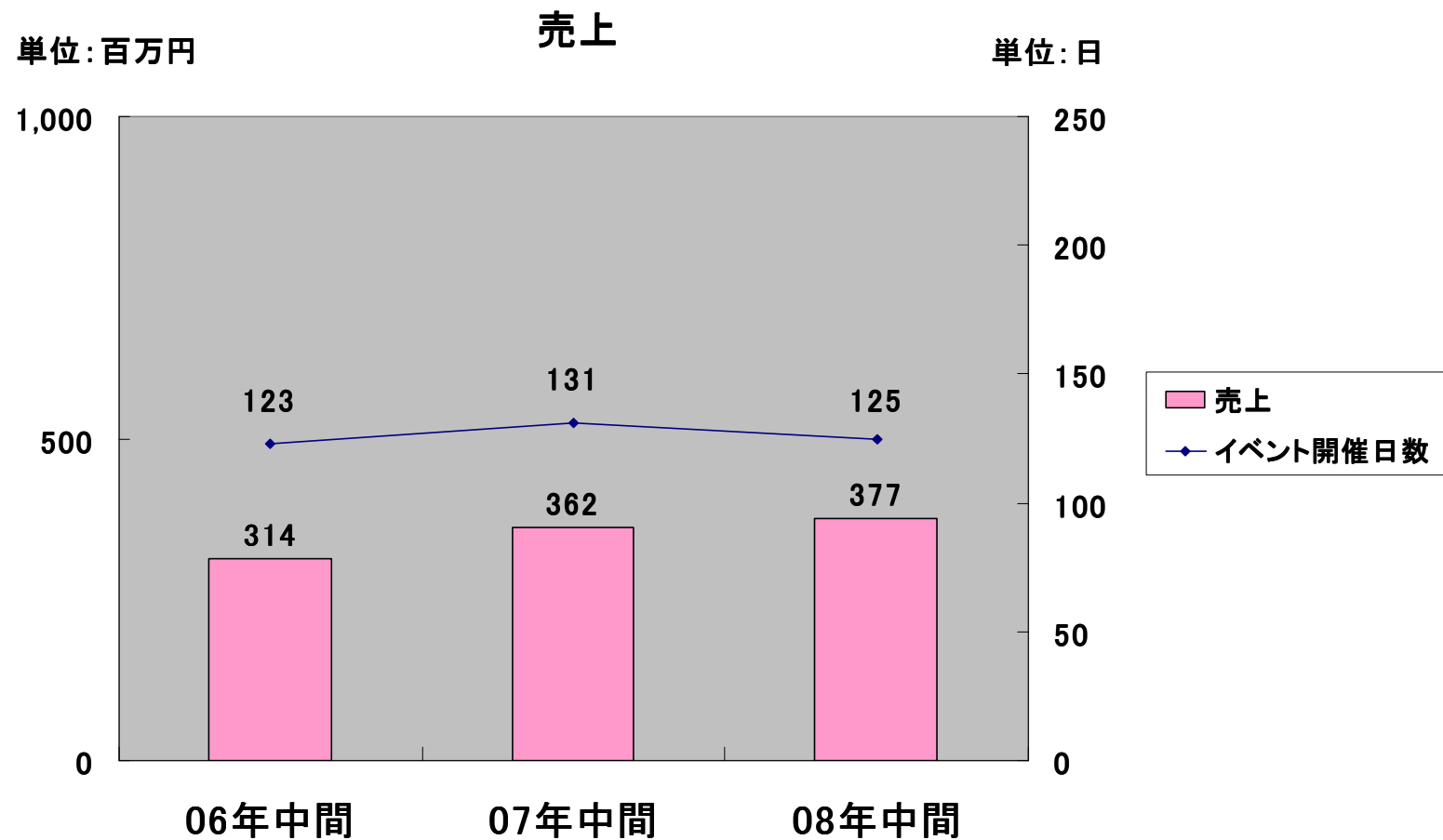
・後楽園ホール





セグメント別情報(8)

・プリズムホール



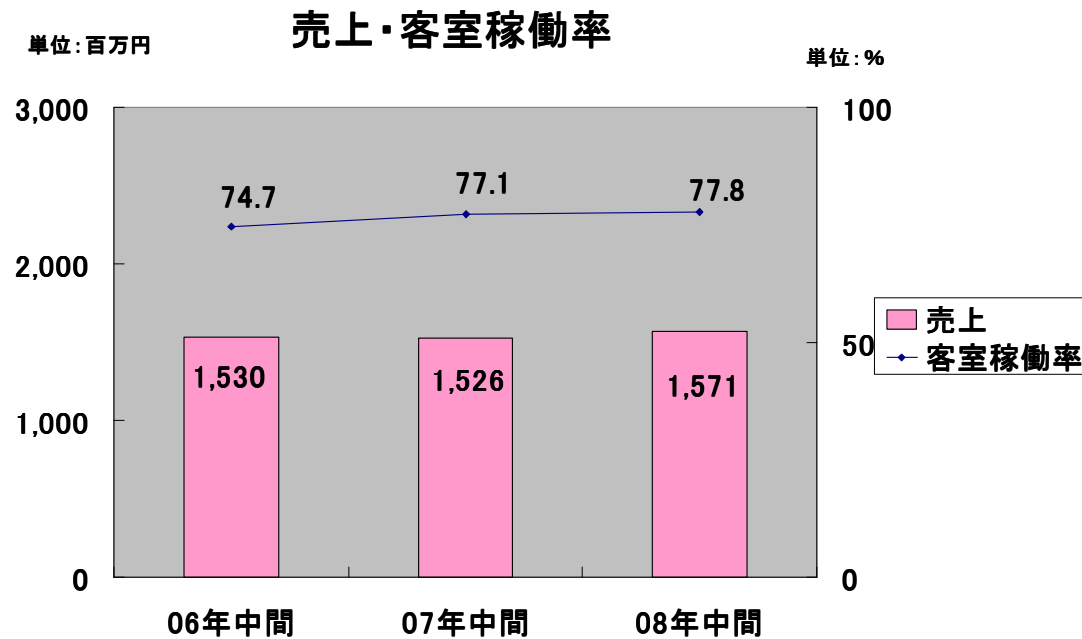
主要施設の営業状況

レジャー事業(リゾート事業)



セグメント別情報(10)

・札幌後楽園ホテル



宿泊者数・宴会件数・婚礼組数

	06年中間	07年中間	08年中間
宿泊者数	62千人	63千人	67千人
宴会件数	1,441	1,500	1,532
婚礼組数	120	116	115

主要施設の営業状況

レジャー事業(その他のレジャー事業)





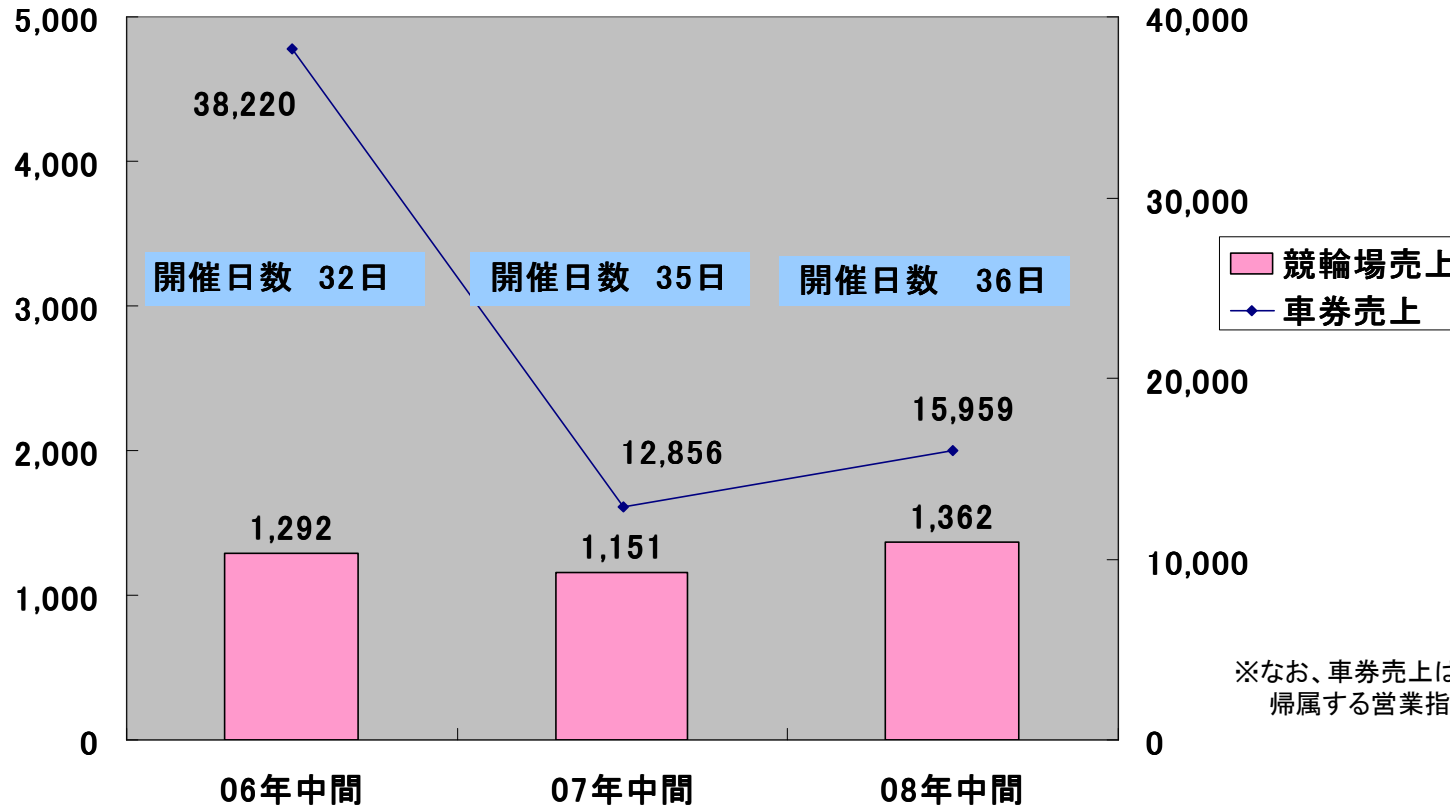
セグメント別情報(11)

・松戸競輪場

競輪場売上・車券売上

単位：百万円

単位：百万円



※なお、車券売上は、当社ではなく施行者に
帰属する営業指標です。

主要施設の営業状況

流通事業



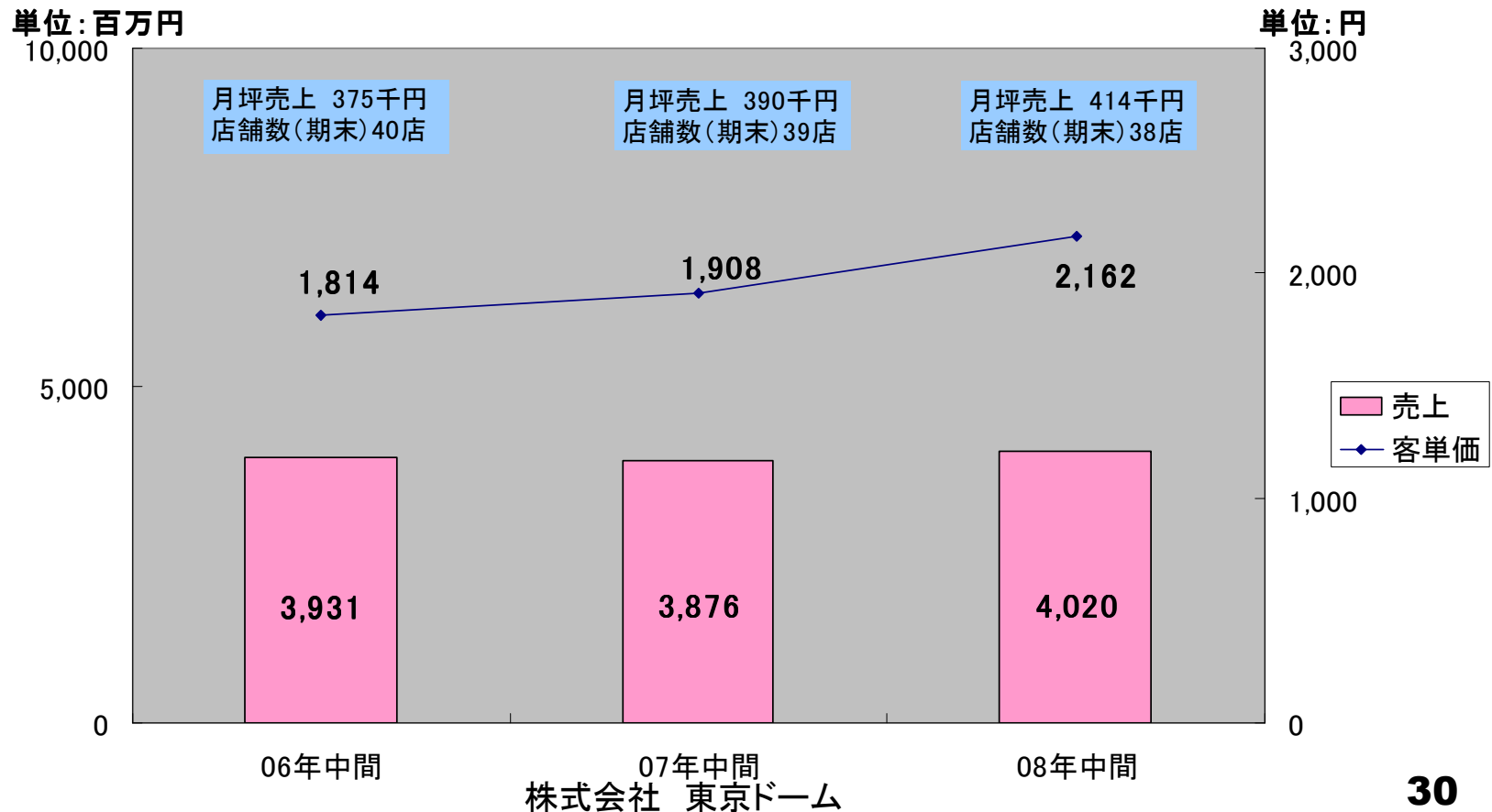
株式会社 東京ドーム



セグメント別情報(12)

・ショッピング全店

売上・客単価



今期業績予想並びに 今後の取り組み



2008年1月期業績予想(連結)

ポイント

ゴルフ・リゾート事業(6事業所)撤退の完了
外部有利子負債削減の進捗

単位:百万円

	08年1月期予想	07年1月期実績	比較
売上高	87,700	96,751	△9,051
営業利益	13,000	13,645	△645
経常利益	12,100	9,255	2,845
当期純利益	11,800	△ 86,659	98,459

減価償却費	7,560	8,888	△1,328
設備投資額	7,160	5,016	2,144

※外部有利子負債2008年1月末予想 2,090億円(前期末比△153億円)

今後の取り組み

1. **【新規事業】コンサートを中心とした多機能ホールと多彩な飲食を集積したダイニング、ホールとダイニングを緑でつつむ“オアシス”ガーデン。これらを有する複合エンタテインメント施設「ミーツポート」の開業(2008年3月予定)**
2. **【既存事業の再開発】シナジー効果を拡充するために「ミーツポート」に隣接するアトラクションズエリアを中心とした、東京ドームシティの再開発(2008年1月着工予定)**
3. **東京ドーム開業20周年(2008年3月)イベントを展開予定(ハード・ソフト両面から日本随一のドーム型球場であることをアピール)**
4. **東京ドームグループポイント会員システムの構築(2008年秋運用開始予定)**
5. **2009年1月期～2011年1月期の新3ヶ年中期経営計画の策定
本年が最終年度となる、3ヶ年中期経営計画「Take off 70」に
続く次期中期経営計画策定**