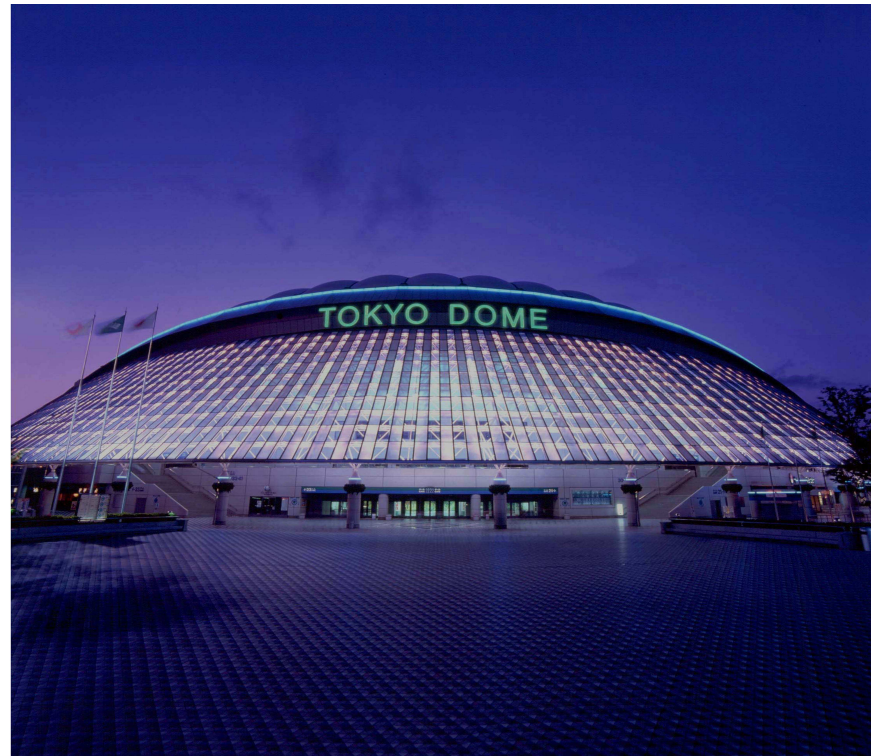


2007年1月期 連結中間決算説明会



2006年10月4日
株式会社 東京ドーム

予測に関する注意事項

- 本資料は情報の提供を目的としており、本資料による何らかの行動を勧誘するものではありません。本資料(業績計画を含む)は、現時点で入手可能な信頼できる情報に基づいて当社が作成したものでありますが、リスクや不確実性を含んでおり、当社はその正確性・完全性に関する責任を負いません。
- ご利用に際しては、ご自身の判断にてお願いいたします。本資料に記載されている見通しや目標数値等に全面的に依存して投資判断を下すことによって生じ得るいかなる損失に関しても、当社は責任を負いません。

この資料の著作権は(株)東京ドームに帰属します。

いかなる理由によっても、当社に許可無く資料を複製・配布することを禁じます。

目次

連結対象会社	4	セグメント別情報(6)	
中間業績ハイライト(連結)	5	流通事業 16
特別損失(連結)の内容	6	セグメント別情報(7)	
中間業績ハイライト(単体)	7	ファイナンス事業 17
特別損失(単体)の内容	8	セグメント別情報(8)	
連結セグメント情報(1)	9	その他の事業 18
連結セグメント別情報(2)	10	貸借対照表(連結)概要 19
セグメント別情報(1)			貸借対照表(単体)概要 20
レジャー事業【東京ドームシティ事業 1】	11	年間業績予想(連結・単体) 21
セグメント別情報(2)			キャッシュフローの概要 22
レジャー事業【東京ドームシティ事業 2】	12	今後の経営施策(1) 23
セグメント別情報(3)			今後の経営施策(2) 24
レジャー事業【リゾート事業 1】	13	今後の経営施策(3) 25
セグメント別情報(4)			今後の経営施策(4) 26
レジャー事業【リゾート事業 2】	14	今後の経営施策(5) 27
セグメント別情報(5)			今後の経営施策(6) 28
レジャー事業【その他レジャー事業】	15		

連結対象会社

- 連結子会社数 18社
- 持分法適用非連結子会社数 1社
- 持分法適用関連会社数 3社

※連結範囲及び持分法の適用の異動状況
新規・除外 0社

中間業績ハイライト(連結)

単位:百万円

	2006年 2-7月	2005年 2-7月	増減
売上高	49,122	48,891	230
営業利益	6,299	7,291	△ 991
経常利益	3,249	5,419	△ 2,170
税金等調整前 中間純損益	△ 107,840	4,786	△ 112,627
中間純利益	△ 97,103	2,969	△ 100,073

特別損失(連結)の内容

単位:百万円

	2006年 2-7月	2005年 2-7月	増 減
特別利益	2,553	712	1,841
固定資産売却益	37	0	37
投資有価証券売却益	465	699	△ 234
その他特別利益	2,050	11	2,038
特別損失	113,642	1,344	112,298
固定資産売却損及び除却損	901	84	816
減損損失	39,792	-	39,792
投資有価証券売却及び評価損	298	521	△ 222
貸倒引当金繰入損	37,260	203	37,057
事業整理損失引当金繰入損	33,800	-	33,800
その他特別損失	1,589	536	1,053

中間業績ハイライト(単体)

単位:百万円

	2006年 2-7月	2005年 2-7月	増減
売上高	30,931	30,903	27
営業利益	6,538	6,143	395
経常利益	4,721	4,778	△ 56
税引前中間純増損益	△ 91,930	2,492	△ 94,422
中間純利益	△ 78,787	926	△ 79,713

特別損失(単体)の内容

単位:百万円

	2006年 2-7月	2005年 2-7月	増 減
特別利益	4	357	△ 353
固定資産売却益	-	344	△ 344
その他特別利益	3	11	△ 8
特別損失	96,656	2,643	94,012
固定資産売却損及び除却損	180	369	△ 189
減損損失	10,942	-	10,942
関係会社株式評価損	4,999	249	4,750
関係会社貸倒引当金繰入損	79,770	1,889	77,880
関係会社債務保証損失引当金繰入損	610	-	610
その他特別損失	151	132	18

連結セグメント情報(1)

(各セグメントの主な営業種目)

■ レジャー事業

- ・東京ドーム、遊園地、温浴、飲食店・売店、ゴルフ場
スキー場、リゾートホテル、シティホテル、競輪場等

■ 流通事業

- ・バラエティ雑貨小売店

■ ファイナンス事業

- ・金融、リース等

■ その他の事業

- ・不動産の賃貸・分譲、ビル管理、立体駐車場の設計・
施工・運営管理、有価証券の保有・管理、ビデオソフト
制作、有線テレビジョン放送等

連結セグメント別情報(2)

(セグメント別売上高)

単位:百万円

	レジャー事業	流通事業	ファイナンス事業	その他の事業	消去又は全社	合計
2006年 2-7月	39,071	3,876	3,505	5,472	(2,802)	49,122
2005年 2-7月	38,640	3,931	3,971	5,057	(2,708)	48,891
増 減	430	△ 54	△ 465	414	△ 94	230

(セグメント間の内部売上高又は振替高を含む)

(セグメント別営業利益)

単位:百万円

	レジャー事業	流通事業	ファイナンス事業	その他の事業	消去又は全社	合計
2006年 2-7月	8,565	131	△ 619	374	(2,151)	6,299
2005年 2-7月	8,317	130	238	363	(1,758)	7,291
増 減	247	0	△ 858	10	△ 392	△ 991

セグメント別情報(1)

・レジャー事業【東京ドームシティ事業1】

単位:百万円

		2006年 2-7月	2005年 2-7月	増 減	
東京ドーム	売上	百万円	7,726	7,812	△ 86
	稼働率	%	76.8	77.3	△ 0.6
	稼働日数	日	139	140	△ 1
	プロ野球		61	61	0
	その他野球		10	12	△ 2
	イベント開催日		39	41	△ 2
	巨人戦入場者数	千人	1,744	1,871	△ 127
	うち1試合平均	千人	42.5	42.5	0
ラクーア	売上	百万円	3,529	3,484	45
	来街者数	千人	6,679	6,547	132
	スパ入浴者数	千人	397	392	5
	フィットネス会員数	人	6,393	6,039	354

セグメント別情報(2)

・レジャー事業【東京ドームシティ事業2】

単位:百万円

		2006年 2-7月	2005年 2-7月	増 減	
アトラクションズ	売上	百万円	1,444	1,701	△ 257
	営業日数	日	181	181	0
	乗物利用者数	千人	2,992	3,507	△ 515
黄色いビル	売上	百万円	3,055	2,880	175
	ウインズ開催日数	日	52	52	0
	オフ開催日数	日	138	51	87
飲食&物販	売上	百万円	6,661	6,324	337
東京ドームホテル	売上	百万円	7,016	6,626	390
	客室稼働率	%	88	82	6
	宿泊者数	千人	238	223	15
	宴会組数	組	1,252	1,191	61
	婚礼組数	組	218	230	△ 12

セグメント別情報(3)

・レジャー事業【リゾート事業 1】

単位:百万円

		2006年 2-7月	2005年 2-7月	増 減	
城島後樂園 (ホテル・遊園地 ・カントリークラブ)	売上	百万円	1,321	1,354	△ 33
	宿泊者数	千人	17	15	2
	客室稼働率	%	46	43	3
	来場者数(遊園地)	千人	214	228	△ 13
	来場者数(ゴルフ)	千人	17	17	0
舞子後樂園 スキー場 & ホテル	売上	百万円	761	770	△ 9
	来場者数(スキーシーズン計)	千人	317	315	2
熱海後樂園ホテル	売上	百万円	2,149	2,051	98
	宿泊者数	千人	89	81	7
	客室稼働率	%	65	61	4

セグメント別情報(4)

・レジャー事業【リゾート事業2】

単位：百万円

		2006年 2-7月	2005年 2-7月	増 減	
札幌後楽園ホテル	売上	百万円	1,527	1,531	△ 4
	宿泊者数	千人	64	63	1
	客室稼働率	%	77	75	2
札幌後楽園 カントリークラブ	売上	百万円	125	112	13
	来場者数(スキーシーズン計)	千人	63	62	2
	来場者数(ゴルフ)	千人	17	16	1
市原後楽園 ゴルフ&スポーツ	売上	百万円	290	287	2
	来場者数	千人	24	24	△ 0
馬頭後楽園 ゴルフコース&ホテル	売上	百万円	104	100	4
	来場者数	千人	11	11	1

セグメント別情報(5)

・レジャー事業【その他レジャー事業】

単位：百万円

		2006年 2-7月	2005年 2-7月	増 減	
松戸競輪場	競輪事業売上	百万円	1,151	1,293	△ 142
	車券売上	百万円	12,783	38,220	△ 25,437
	開催日数		35	32	3
	開催日数(場外発売含む)		107	87	20

セグメント別情報(6)

・流通事業

単位:百万円

		2006年 2-7月	2005年 2-7月	増減
ショップイン	売上	3,876	3,931	△54
	店舗数	38	40	△2

2006/1/20 汐留店退店
 2006/3/31 新宿ロフト店退店

セグメント別情報(7)

・ファイナンス事業

単位:百万円

		2006年 2-7月	2005年 2-7月	増 減
後樂園ファイナンス他	売上	3,505	3,971	△ 465

単位:億円

		2006年 7月末	2006年 1月末	増 減
後樂園ファイナンス	貸出残高	1,330	1,371	△ 41

セグメント別情報(8)

・その他の事業

単位:百万円

		2006年 2-7月	2005年 2-7月	増 減
松戸公産	不動産賃貸収入	566	564	2
	賃貸物件(プチモール・アドホック・市ヶ谷ビル 他)			
東和工建	売上	1,965	1,745	220
	コイパーク	735	781	△ 46
	建設工事	1,230	964	266
後楽園総合サービス	売上(ビル管理等)	2,796	2,620	176

貸借対照表(連結)概要

単位:百万円

	2006年 7月末	2006年 1月末	増 減
資産の部			
流動資産	108,933	163,460	△ 54,526
固定資産	335,793	375,437	△ 39,644
(有形固定資産)	263,500	304,946	△ 41,445
(無形固定資産)	1,050	1,027	23
(投資その他の資産)	71,242	69,463	1,778
繰延資産	535	428	106
資産合計	445,262	539,326	△ 94,064

	2006年 7月末	2006年 1月末	増 減
負債の部			
流動負債	126,176	122,011	4,164
固定負債	282,259	277,564	4,694
負債合計	408,435	399,576	8,859
少数株主持分	-	-	-
純資産の部			
株主資本	△ 21,186	80,701	△ 101,888
評価・換算差額等	58,012	59,048	△ 1,035
少数株主持分	-	-	-
純資産合計	36,826	139,749	△ 102,923
負債純資産合計	445,262	539,326	△ 94,064

自己資本比率(%)	8.3	25.9	△ 17.6
1株当り純資産(円)	197.40	751.87	△ 554.47

貸借対照表(単体)概要

単位:百万円

	2006年 7月末	2006年 1月末	増 減
資産の部			
流動資産	17,119	21,467	△ 4,347
固定資産	388,182	479,795	△ 91,612
(有形固定資産)	231,757	243,787	△ 12,029
(無形固定資産)	849	807	41
(投資その他の資産)	155,575	235,200	△ 79,624
繰延資産	535	428	106
資産合計	405,837	501,691	△ 95,854

	2006年 7月末	2006年 1月末	増 減
負債の部			
流動負債	86,097	113,742	△ 27,644
固定負債	267,403	252,505	14,898
負債合計	353,501	366,247	△ 12,746
純資産の部			
株主資本	△ 5,004	79,100	△ 84,104
評価・換算差額等	57,340	56,343	997
純資産合計	52,336	135,443	△ 83,106
負債純資産合計	405,837	501,691	△ 95,852

自己資本比率(%)	12.9	27.0	△ 14.1
1株当り純資産(円)	273.58	707.87	△ 434.29

年間業績予想(連結・単体)

単位:百万円

(連結)	2007年 1月期	2006年 1月期	増 減
売上高	96,000	98,371	△ 2,371
営業利益	13,700	12,588	1,112
経常利益	8,900	9,448	△ 548
税金等調整前当期純損益	△ 95,400	10,577	△ 105,977
当期純損益	△ 86,100	6,651	△ 92,751

(単体)	2007年 1月期	2006年 1月期	増 減
売上高	60,600	61,059	△ 459
営業利益	11,800	10,643	1,157
経常利益	7,500	7,179	321
税引前当期純損益	△ 83,000	6,080	△ 89,080
当期純損益	△ 70,800	2,857	△ 73,657

※当期の配当につきましては、誠に遺憾ではございますが、無配とさせていただきます。

キャッシュフローの概要

単位：百万円

	2006年 2-7月	2005年 2-7月	増 減
営業活動によるキャッシュフロー	6,386	15,676	△ 9,288
投資活動によるキャッシュフロー	899	△ 1,901	2,800
財務活動によるキャッシュフロー	△ 19,645	△ 16,293	△ 3,352
現金及び現金同等物の増減額	△ 12,360	△ 2,519	△ 9,840
現金及び現金同等物の期首残高	26,144	19,688	6,455
現金及び現金同等物の中間期末残高	13,784	17,169	△ 3,384

今後の経営施策(1)

■ 3カ年(2005年度～2007年度)計画 「Take off 70」の経営課題

1. 連結経営基盤の革新
2. 東京ドームシティ(TDC)の事業価値増大
3. CSR経営の推進

■ 本年の経営環境

1. 固定資産の減損会計の適用
2. 貸金業におけるグレーゾーン金利廃止の加速化

今後の経営施策(2)

1. グループ事業再編に向けた抜本策の実施

①ゴルフ・リゾートを中心とする減損対象事業からの売却撤退

- ・札幌後楽園カントリークラブ (北海道北広島市)
- ・舞子後楽園スキー場&ホテル (新潟県南魚沼市)
- ・馬頭後楽園ゴルフコース&ホテル (栃木県那珂川町)
- ・水戸後楽園カントリークラブ (茨城県城里町)
- ・市原後楽園ゴルフ&スポーツ (千葉県市原市)
- ・城島後楽園 (大分県別府市)

②金融事業からの売却撤退

- ・後楽園ファイナンスの全株式及び全ての貸付債権の譲渡
譲渡先: ローンスター社(2006年9月28日基本合意書締結)

今後の経営施策(3)

2. 東京ドームシティ(TDC)の事業価値向上策の 継続的な実施

- ①「ミーツポート」建設(2008年春開業予定)
「多目的ホール」「飲食施設」「屋上広場」
- ②「ミーツポート」隣接空間を含めたTDC全体の活性化
- ③顧客の組織化・困り込みに向けたマーケティング施策
- ④TDCにおける付加価値の高い事業展開に伴い、
蓄積されたノウハウ等に関するソフト事業の外部展開

今後の経営施策(4)

3. 外部有利子負債の削減

- ・ 2009年度期末残高目標 1,900億円

4. 資本施策

- ①資本準備金及びその他資本剰余金の取り崩し
- ②無償減資の実施(減資後の資本金50億円程度)
- ※①、②は欠損金の補填に充当
- ③不採算事業、リスク事業からの脱却による安定収益、
またTDCの更なる収益性向上による、純資産の自力
回復

今後の経営施策(5)

5. 財務計画(A)

財務計画(連結)

単位:億円

	2006年1月期 実績	2007年1月期 予想	2008年1月期 予想	2009年1月期 予想	2010年1月期 予想
経常利益	94	89	109	115	119
当期純利益	66	△861	108	109	113
有利子負債	3,053	2,320	2,120	2,040	1,920
純資産	1,397	443	548	658	771
D/ELレシオ	2.2	5.2	3.9	3.1	2.5

財務計画(単体)

単位:億円

	2006年1月期 実績	2007年1月期 予想	2008年1月期 予想	2009年1月期 予想	2010年1月期 予想
経常利益	71	75	73	79	83
当期純利益	28	△708	77	78	81
有利子負債	2,980	2,300	2,100	2,020	1,900
純資産	1,354	567	644	712	784
配当可能利益	381	△379	60	128	198
D/ELレシオ	2.2	4.1	3.3	2.8	2.4

今後の経営施策(6)

5. 財務計画(B)

- ①経営資源の東京ドームシティ(コア事業)への集中、不採算・リスク事業からの撤退により、安定的な利益を確保
- ②不採算・リスク事業資産の売却(撤退)により、総資産・有利子負債を圧縮
- ③コア事業集中による安定的なキャッシュフローの確保により有利子負債の圧縮
- ④有利子負債のキャッシュフロー倍率の低下
- ⑤資産効率(ROA)の改善・向上
- ⑥デットエクイティレシオ(D/Eレシオ)の改善
- ⑦配当可能利益の造出による早期復配の実現