

---

# 2017年1月期 決算説明会

株式会社 東京ドーム

---

# 目次

## 【2017年1月期 決算 総括】

|                    |       |    |                      |       |    |
|--------------------|-------|----|----------------------|-------|----|
| 総括                 | ..... | 4  | 黄色いビル                | ..... | 18 |
|                    |       |    | MEETS PORT(ミーツポート)   | ..... | 19 |
| 連結対象会社             | ..... | 6  | 飲食&物販                | ..... | 20 |
| 2017年1月期 決算(連結) 実績 | ..... | 7  | 東京ドームホテル             | ..... | 21 |
| 貸借対照表(連結)          | ..... | 8  | 流通事業 shop in(ショップイン) | ..... | 22 |
| キャッシュ・フロー(連結)      | ..... | 9  | 不動産事業                | ..... | 23 |
| 当社グループの事業セグメント     | ..... | 10 | 熱海事業 熱海後楽園ホテル        | ..... | 24 |
| セグメント別売上高          | ..... | 11 | 札幌事業 東京ドームホテル 札幌     | ..... | 25 |
| セグメント別営業利益         | ..... | 12 | 競輪事業 松戸競輪場           | ..... | 26 |

## 【2017年1月期 決算 主要施設の営業状況】

### 【営業状況】 東京ドームシティ事業

|                                   |       |    |                     |       |    |
|-----------------------------------|-------|----|---------------------|-------|----|
| 東京ドーム                             | ..... | 15 | 2018年1月期 通期業績予想(連結) | ..... | 28 |
| LaQua(ラクーア)                       | ..... | 16 | 2018年1月期の配当予想       |       |    |
| 東京ドームシティ アトラクションズ、ASOBono!(アソボーノ) | ..... | 17 | および業績予想の変動要因        | ..... | 29 |

## 【2018年1月期 通期業績予想(連結)】

### 2018年1月期の配当予想および業績予想の変動要因】

※資料内、表における増減比較は、1円単位で計算しているため、表の数字の増減と合わないことがあります。

---

# 2017年1月期 決算 総括

(株)東京ドーム 代表取締役社長 執行役員  
長岡 勤

# ■ 東京ドームグループの動き

- ・東京ドーム 大規模リニューアル
- ・多目的ギャラリー「Gallery AaMo(ギャラリーアーモ)」4月開業
- ・東京ドームボウリングセンターに大人の遊び場  
「CuBAR LOUNGE(クーバーラウンジ)」3月開業
- ・熱海後樂園ホテル 2019年春に複合型リゾート施設開業
- ・東京ドームホテル 札幌 2017年4月30日をもって、営業終了
- ・多言語地域観光WEBサイト「Stroll Tips」の新規開発  
多言語オーディオガイド「Audio guide Q」の採用・問い合わせ増
- ・有利子負債は減少傾向(2016年1月期末比)

---

# 2017年1月期 決算(連結) 実績

(株)東京ドーム 専務取締役 執行役員  
野村 龍介

## 連結対象会社

|         | 17.1期 | 16.1期 |
|---------|-------|-------|
| 連結子会社   | 12社   | 12社   |
| 持分法適用会社 | 2社    | 3社    |

※持分法適用関連会社でありましたTERREY HILLS GOLF AND COUNTRY CLUB HOLDINGS LTD. は、2016年3月10日付で全保有株式を売却したことに伴い、持分法適用の範囲から除外しています。

# 2017年1月期 決算(連結) 実績

(単位:百万円)

|             | 17.1期  | 16.1期  | 増減    | 要因(16.1期比)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------|--------|--------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 売上高         | 87,761 | 85,875 | 1,886 | <p>&lt;増収要因&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・コンサートイベントの開催日数増および物販の好調</li> <li>・指定管理者としての新規運営受託</li> </ul> <p>&lt;利益への影響要因&gt;</p> <p>【営業利益】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・2016年9月以降、熱海後樂園ホテルの営業規模縮小により、営業利益減</li> <li>・諸税課金の増による一般管理費増</li> </ul> <p>【税前利益】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・16.1期は固定資産除却等損失引当金繰入額を約24億円計上</li> <li>・17.1期は固定資産除却損(みさき館)と解体撤去費(東京ドーム)が合わせて約9億円増加</li> </ul> |
| 営業利益        | 12,589 | 12,737 | △147  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 経常利益        | 10,771 | 10,636 | 134   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 税金等調整前当期純利益 | 9,412  | 7,858  | 1,554 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 当期純利益       | 6,635  | 4,559  | 2,076 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|        |         |         |        |                                                                                                                              |
|--------|---------|---------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 減価償却費  | 6,746   | 7,517   | △771   | ・東京ドームホテル開業時の資産が償却終了                                                                                                         |
| 設備投資額  | 7,652   | 5,853   | 1,799  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・東京ドームリニューアル工事 第1弾</li> <li>・熱海後樂園ホテル タワー館リニューアル</li> <li>・東京ドームシティ省エネ関連工事</li> </ul> |
| 有利子負債額 | 152,034 | 158,644 | △6,610 |                                                                                                                              |

# 貸借対照表(連結)

(単位:百万円)

| 資産       | 17.1期末  | 16.1<br>期末比 | 負債純資産           | 17.1期末  | 16.1<br>期末比 |
|----------|---------|-------------|-----------------|---------|-------------|
| 流動資産     | 30,470  | 3,696       | 流動負債            | 66,412  | △3,782      |
| 固定資産     | 271,441 | △2,857      | 固定負債            | 142,488 | △3,719      |
| 有形固定資産   | 234,638 | △1,267      | 負債合計            | 208,900 | △7,502      |
| 無形固定資産   | 1,122   | 31          | 株主資本            | 27,949  | 5,486       |
| 投資その他の資産 | 35,679  | △1,622      | その他の包括<br>利益累計額 | 66,653  | 2,804       |
| 繰延資産     | 1,591   | △50         | 土地再評価差額金        | 55,286  | 1,414       |
|          |         |             | 純資産合計           | 94,602  | 8,290       |
| 資産合計     | 303,503 | 788         | 負債純資産合計         | 303,503 | 788         |



## キャッシュ・フロー(連結)

(単位:百万円)

|                  | 17.1期  | 16.1期   | 増減    |
|------------------|--------|---------|-------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 19,185 | 19,405  | △219  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △6,725 | △6,367  | △358  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △9,110 | △10,310 | 1,199 |
| 現金及び現金同等物の増減額    | 3,349  | 2,727   | 622   |
| 現金及び現金同等物の期首残高   | 17,289 | 14,561  | 2,727 |
| 現金及び現金同等物の期末残高   | 20,639 | 17,289  | 3,349 |

# 当社グループの事業セグメント

## □ 東京ドームシティ事業

東京ドーム  
LaQua  
黄色いビル

東京ドームシティ アトラクションズ  
MEETS PORT  
東京ドームホテル 他

## □ 流通事業

shop in

## □ 不動産事業

アドホック新宿、プチモールニッ木  
代々木イースト 他

## □ 熱海事業

熱海後樂園ホテル

## □ 札幌事業

東京ドームホテル 札幌

## □ 競輪事業

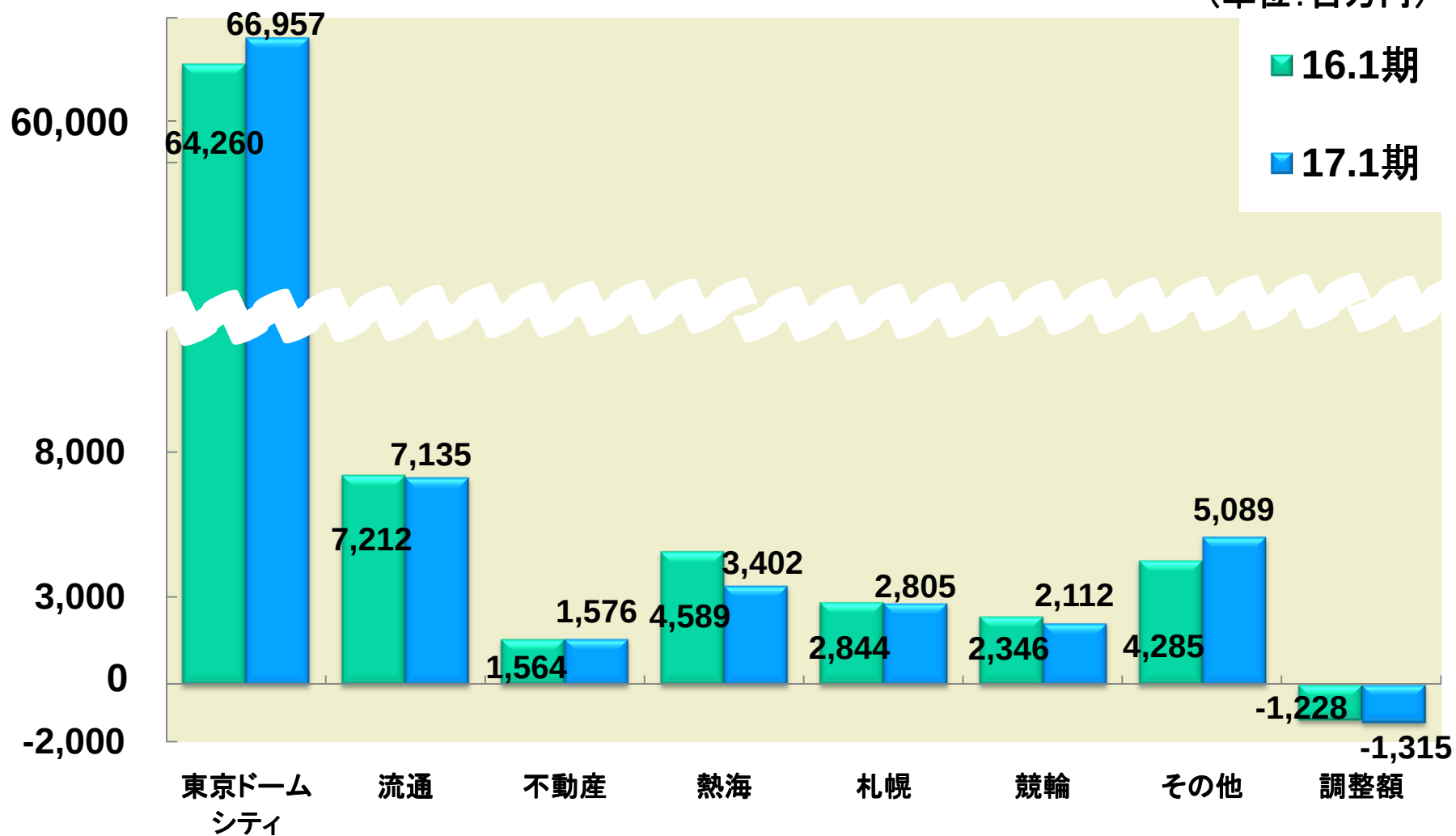
松戸競輪場 他

## □ その他

スポーツ施設運営事業、  
生命・損害・医療保険代理店事業、  
有価証券の保有・管理事業、  
有線テレビジョン放送事業 他

# セグメント別売上高

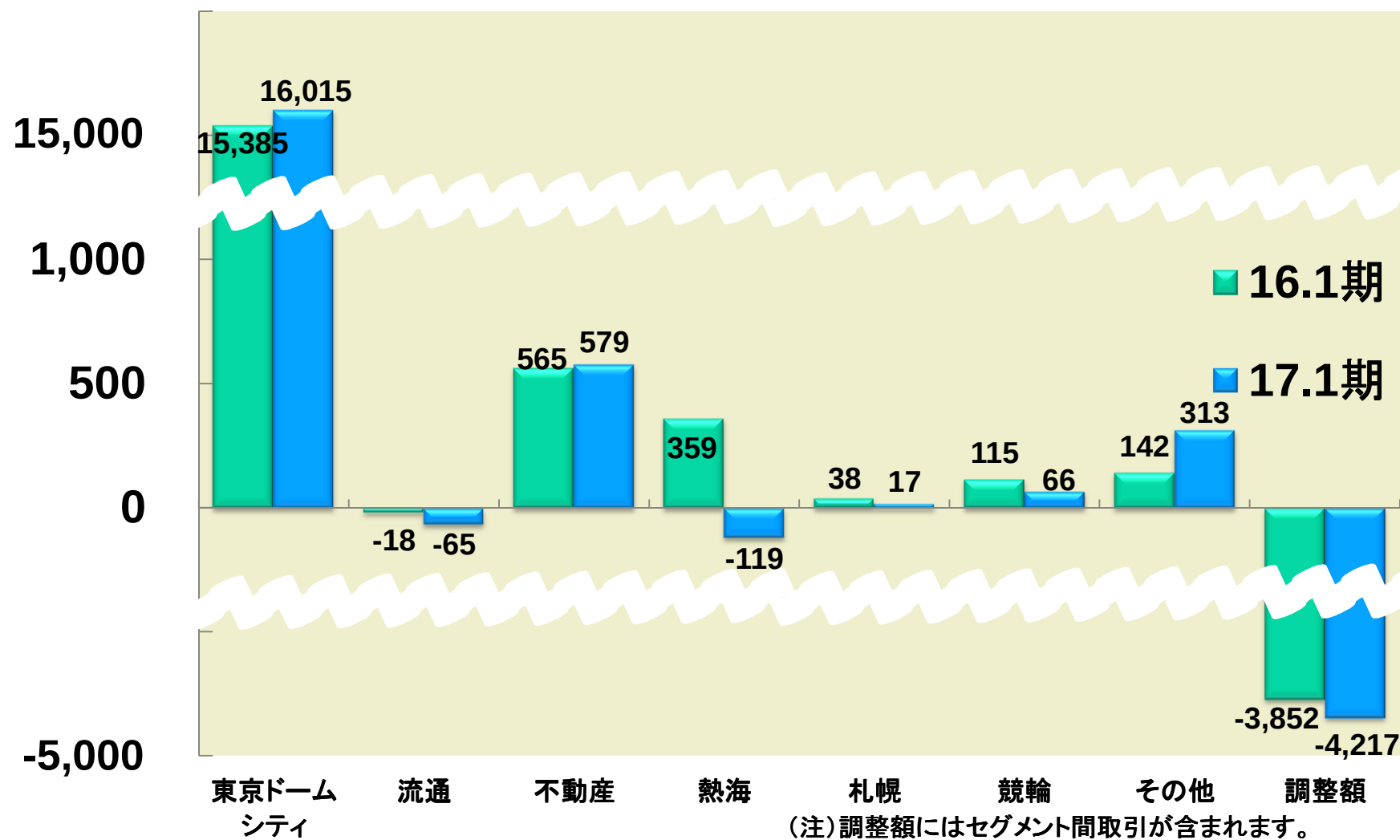
(単位:百万円)



(注)調整額にはセグメント間取引が含まれます。

# セグメント別営業利益

(単位: 百万円)



---

# 2017年1月期 決算 主要施設の営業状況

(株)東京ドーム 専務取締役 執行役員

山住 昭宏

(株)東京ドーム 常務取締役 執行役員

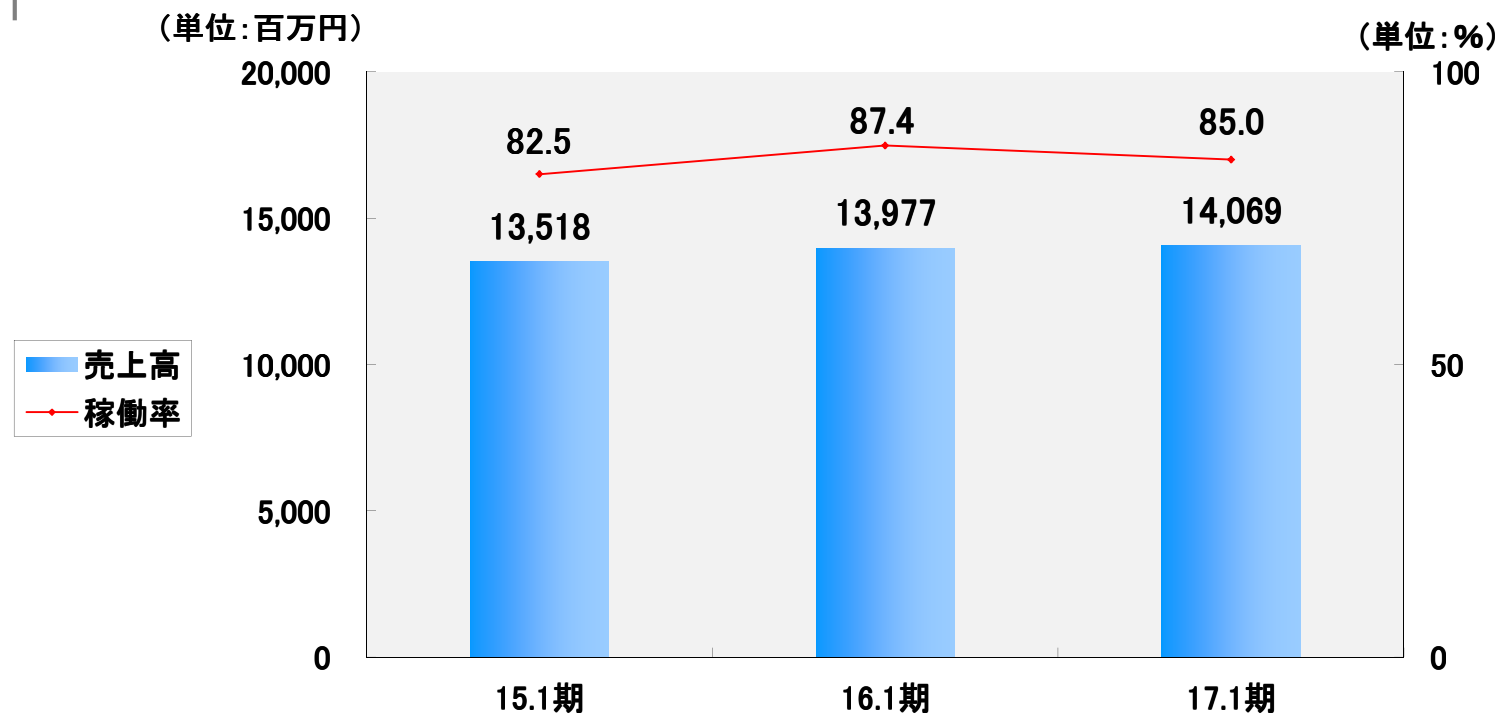
小田切 吉隆

# 営業状況 東京ドームシティ事業





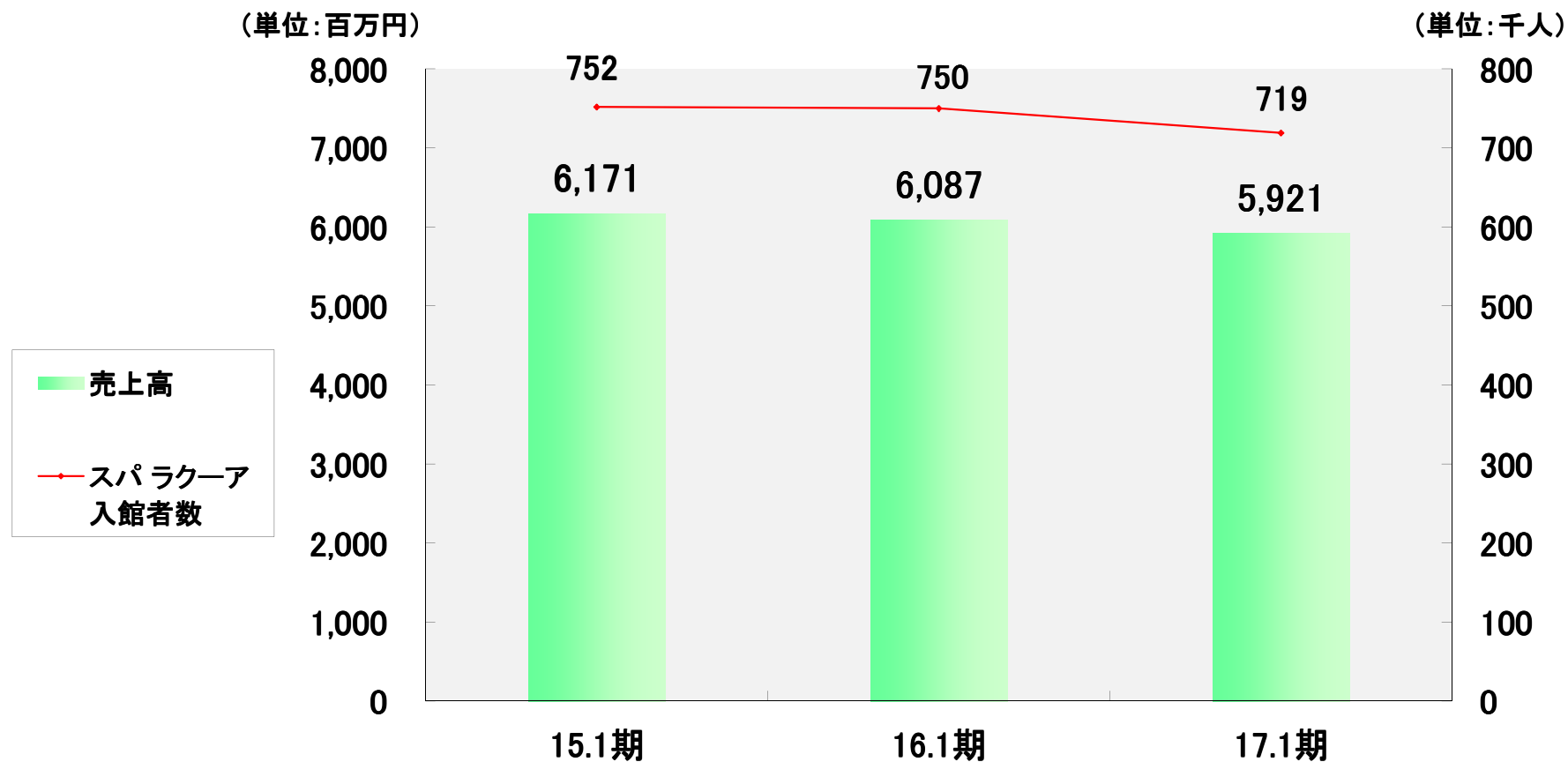
# 東京ドーム



| ジャンル別稼働日数      | 15.1期    | 16.1期    | 17.1期    | 17.1期予算  | 予算比   |
|----------------|----------|----------|----------|----------|-------|
| プロ野球 [巨人ペナント戦] | 91 [63]  | 95 [64]  | 94 [66]  | 87 [63]  | 7 [3] |
| その他野球          | 29       | 28       | 30       | 28       | 2     |
| コンサートイベント ※    | 108 (52) | 121 (59) | 123 (65) | 117 (57) | 6 (8) |
| その他イベント ※      | 73 (52)  | 75 (51)  | 64 (46)  | 56 (43)  | 8 (3) |
| 合計             | 301      | 319      | 311      | 288      | 23    |

※ 設営日、撤去日を含む。( )内は、イベント開催日数

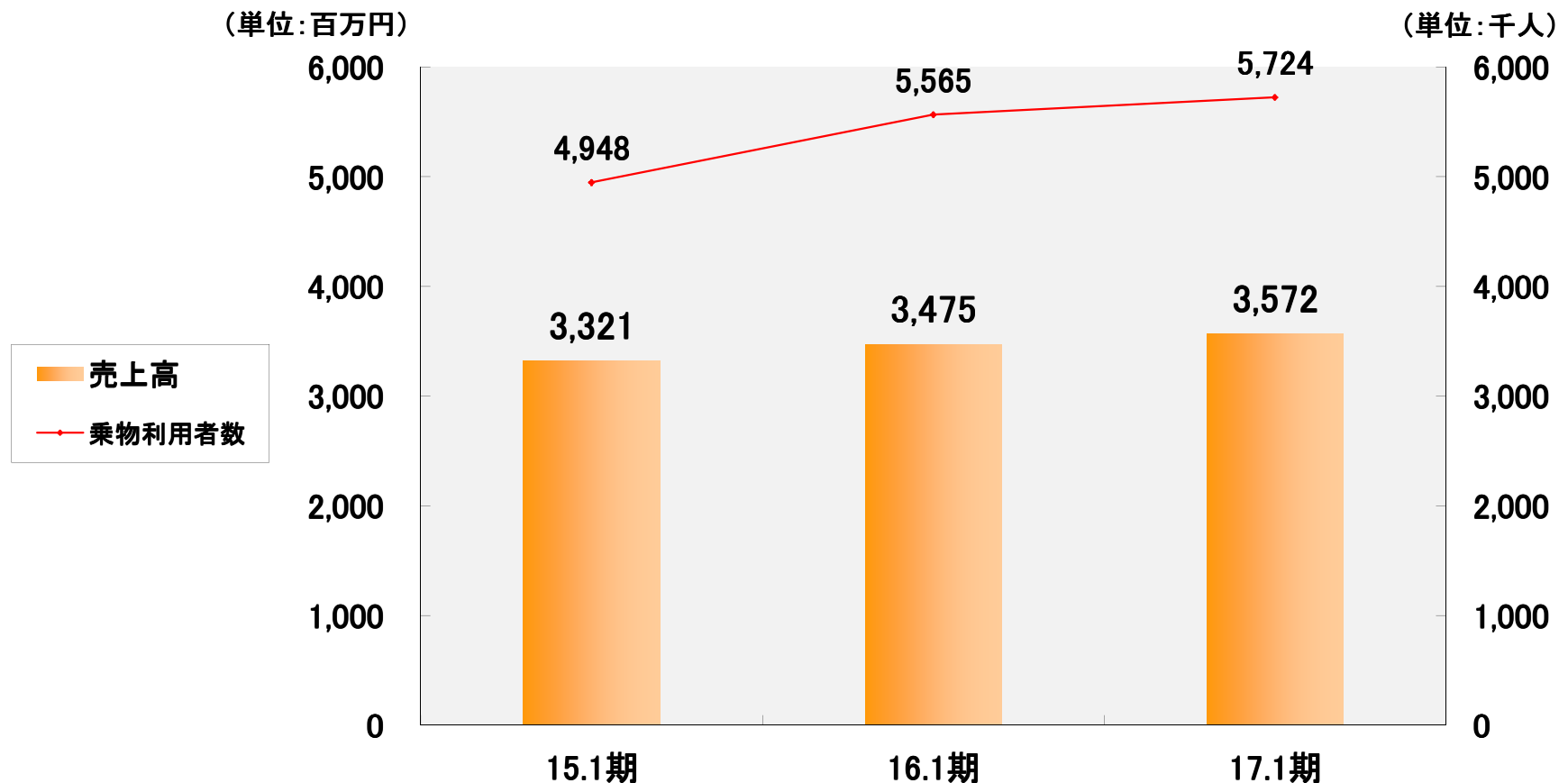
# LaQua(ラクーア)



| 参考             | 15.1期  | 16.1期  | 17.1期  |
|----------------|--------|--------|--------|
| 来街者数(千人)       | 14,202 | 14,999 | 15,101 |
| 各テナント売上合計(百万円) | 13,302 | 13,723 | 13,754 |



# 東京ドームシティ アトラクションズ、ASOBono!(アソボーノ)

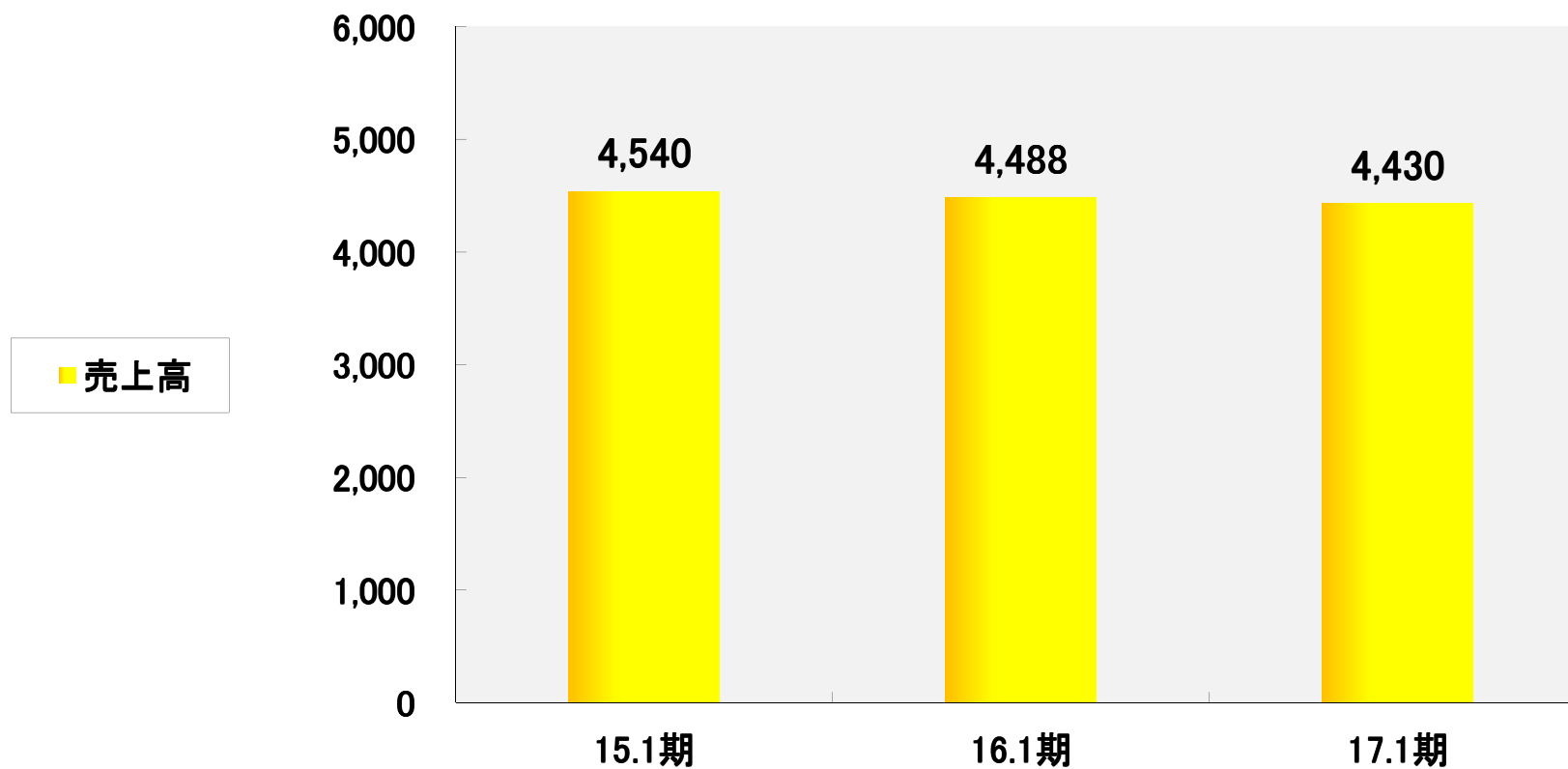


| 売上高内訳 (百万円)              | 15.1期 | 16.1期 | 17.1期 |
|--------------------------|-------|-------|-------|
| 東京ドームシティ アトラクションズ<br>売上高 | 2,956 | 3,104 | 3,209 |
| ASOBono!売上高              | 364   | 370   | 363   |

# 黄色いビル

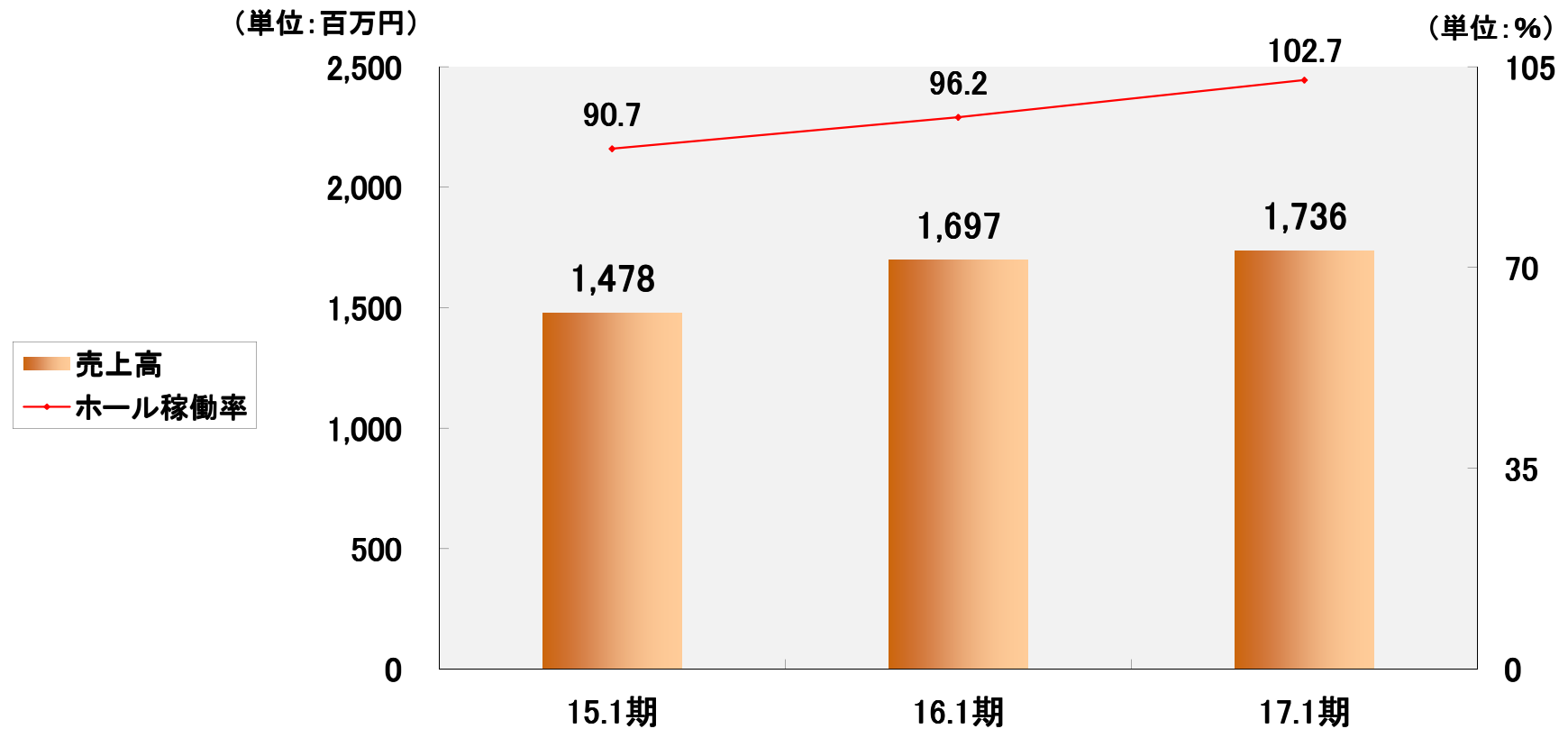
※売上高の主な内訳は、場外馬券場の賃貸収入となっております。

(単位:百万円)



| 参考       | 15.1期 | 16.1期 | 17.1期 |
|----------|-------|-------|-------|
| ウインズ開催日数 | 114   | 108   | 108   |
| オフト開催日数  | 266   | 263   | 265   |

# MEETS PORT(ミーツポート)

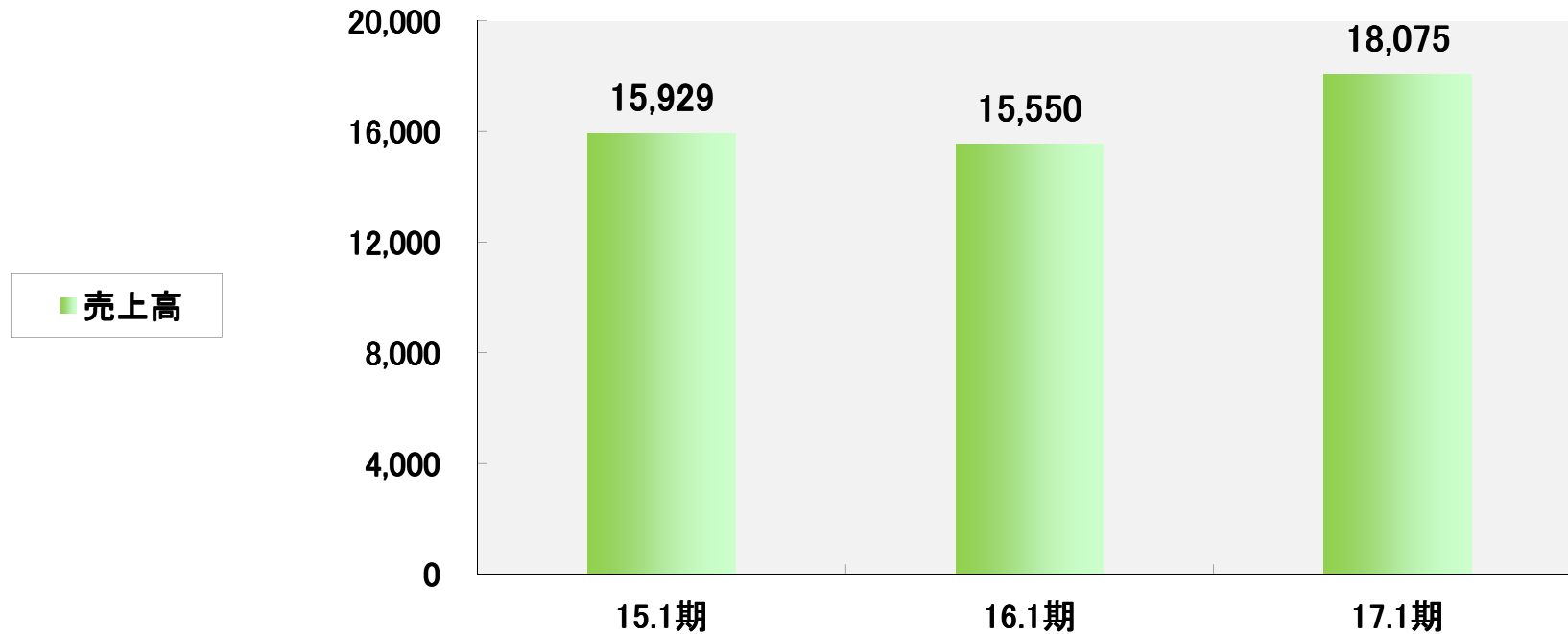


| 参考             | 15.1期 |       | 16.1期 |       | 17.1期 |       |
|----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| ホール稼働回数 ※      | 331   | (270) | 351   | (284) | 376   | (298) |
| ホール入場者数(千人)    | 648   |       | 526   |       | 521   |       |
| 各テナント売上合計(百万円) | 4,972 |       | 5,511 |       | 5,592 |       |

※ 設営、撤去を含む。( )内は、イベント開催回数

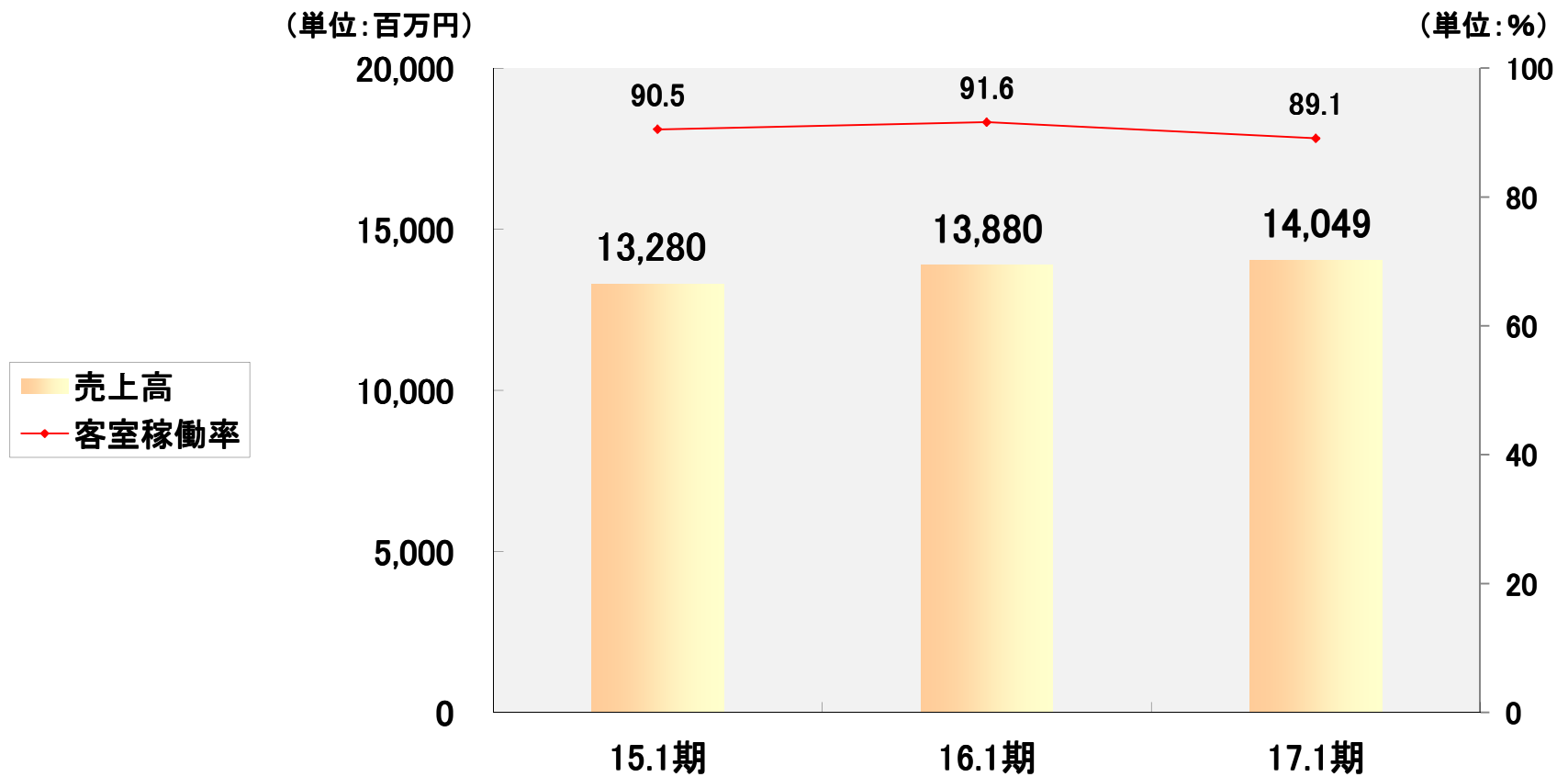
# 飲食 & 物販

(単位: 百万円)



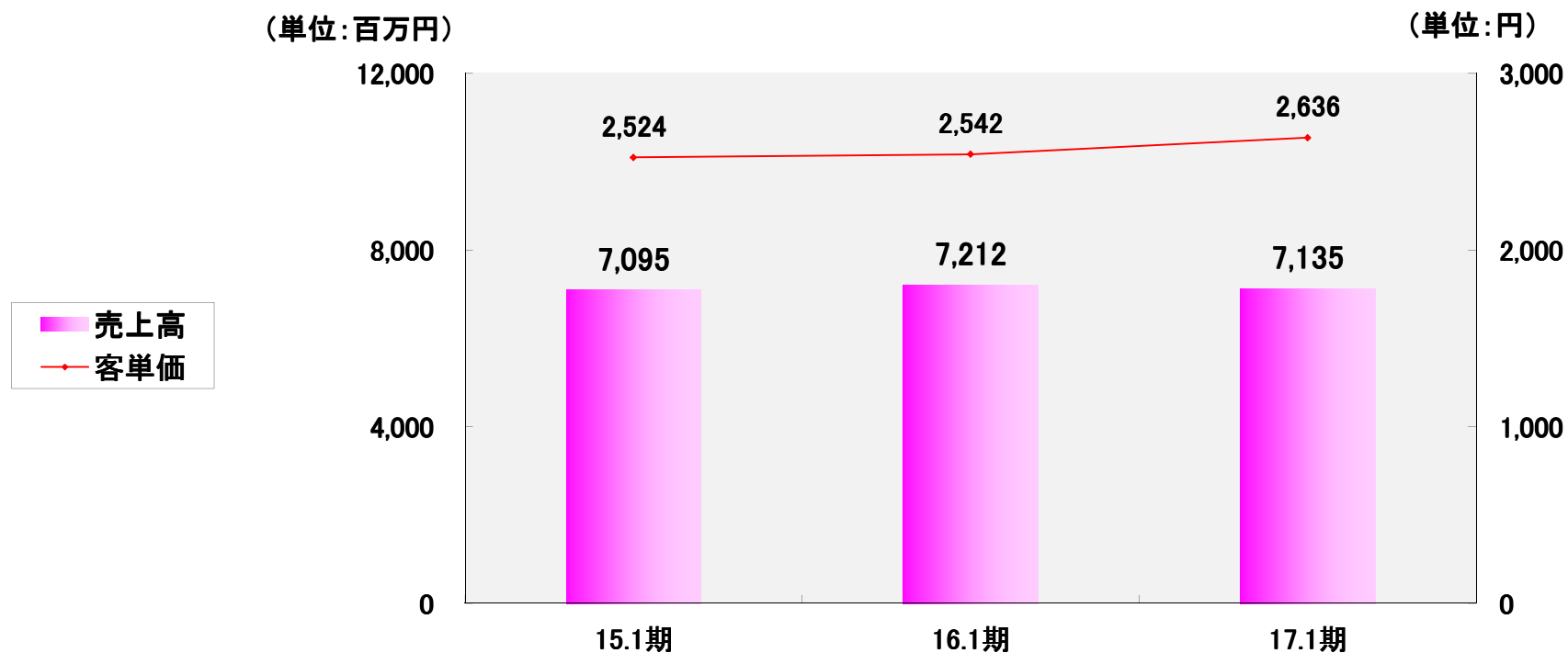
| 売上高内訳 (百万円) | 15.1期  | 16.1期  | 17.1期  |
|-------------|--------|--------|--------|
| 東京ドームエリア    | 14,314 | 14,440 | 16,898 |
| 黄色いビルエリア    | 500    | 470    | 428    |
| アトラクションズエリア | 861    | 389    | 495    |
| 後楽園ホールビルエリア | 104    | 118    | 107    |
| その他         | 149    | 131    | 145    |

# 東京ドームホテル



| 参考       | 15.1期 | 16.1期 | 17.1期 |
|----------|-------|-------|-------|
| 宿泊者数(千人) | 528   | 539   | 528   |
| 宴会件数     | 2,182 | 2,236 | 2,190 |
| 婚礼件数     | 273   | 231   | 248   |

# 流通事業 shop in(ショッピング)



| 参考       | 15.1期 | 16.1期 | 17.1期 |
|----------|-------|-------|-------|
| 月坪売上(千円) | 346   | 359   | 358   |
| 店舗数      | 44    | 42    | 41    |

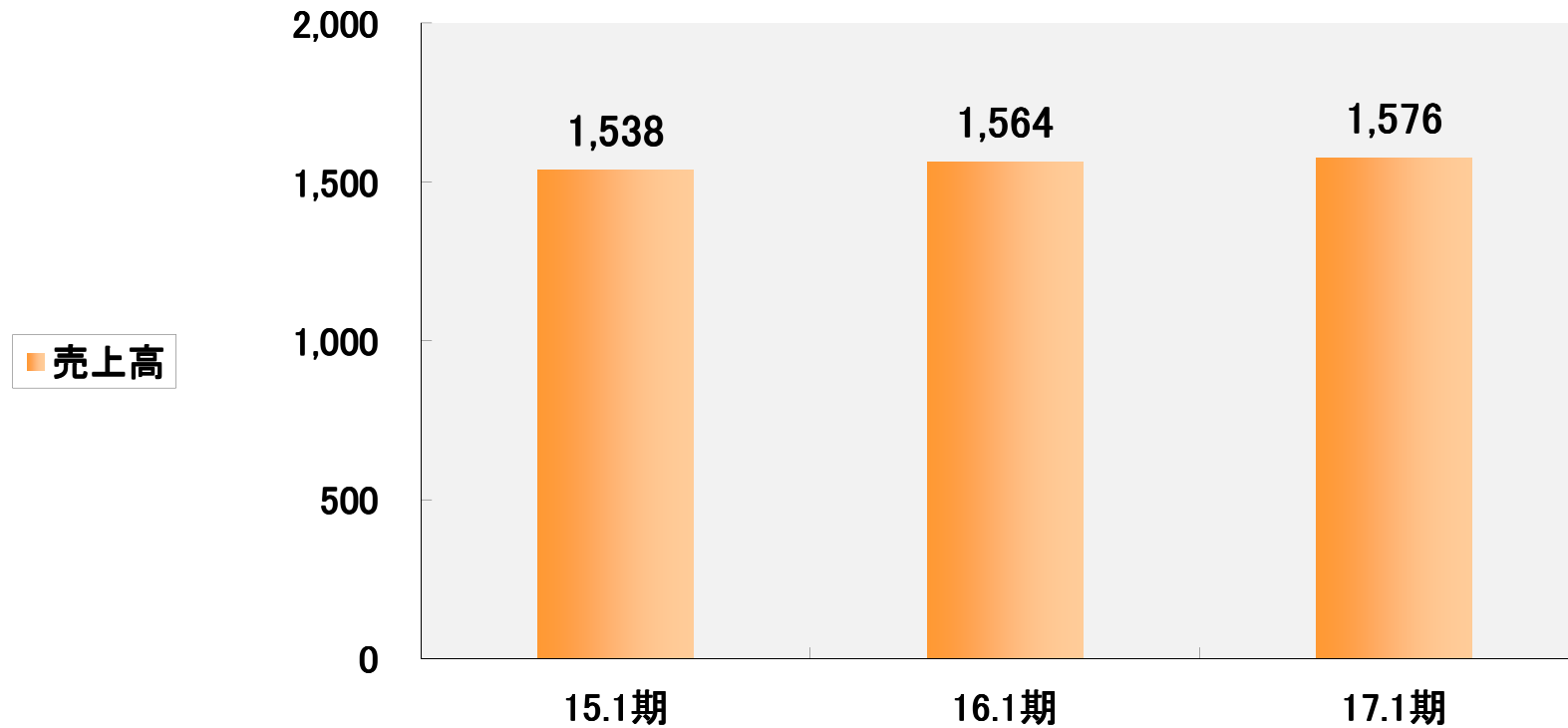
■ 新規出店: くずはモール店(2016/9/16)

■ 退店: 池袋サンシャインシティ店(2016/8/16) ※ルミネ荻窪店(2016/1/31最終営業)

■ 18.1期出店: 池袋ショッピングパーク店(2017/3/10)

# 不動産事業

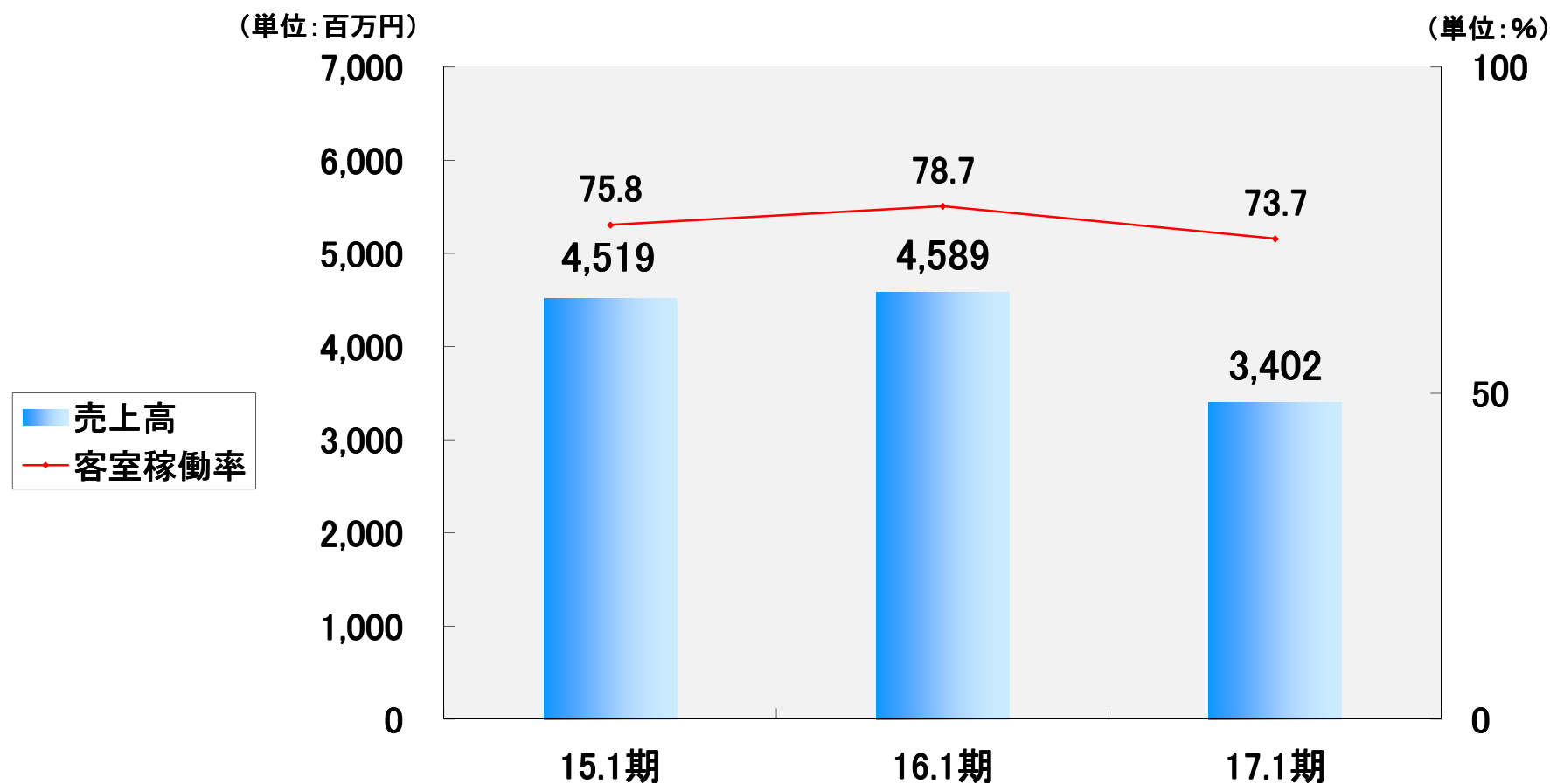
(単位:百万円)



## 主な所有物件

- ・アドホック新宿(新宿区)
- ・プチモールニツ木(松戸市)
- ・代々木イースト(渋谷区)
- ・柿の木坂BMW(目黒区)
- ・市ヶ谷ビル(新宿区)
- ・相模原ビル(相模原市)

# 熱海事業 熱海後樂園ホテル

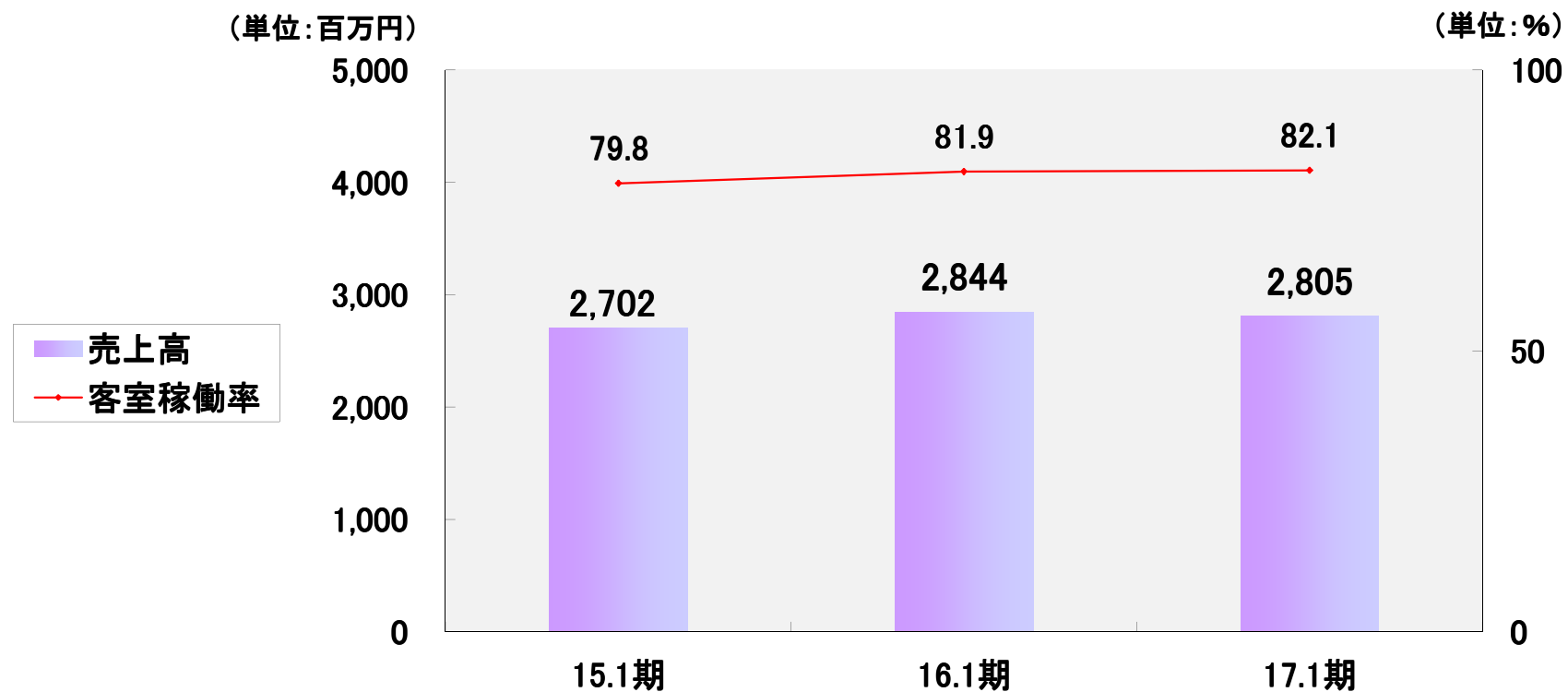


| 参考       | 15.1期 | 16.1期 | 17.1期 |
|----------|-------|-------|-------|
| 宿泊者数(千人) | 203   | 209   | 144   |

※みさき館、ホール棟は2016年8月31日をもって営業終了しております

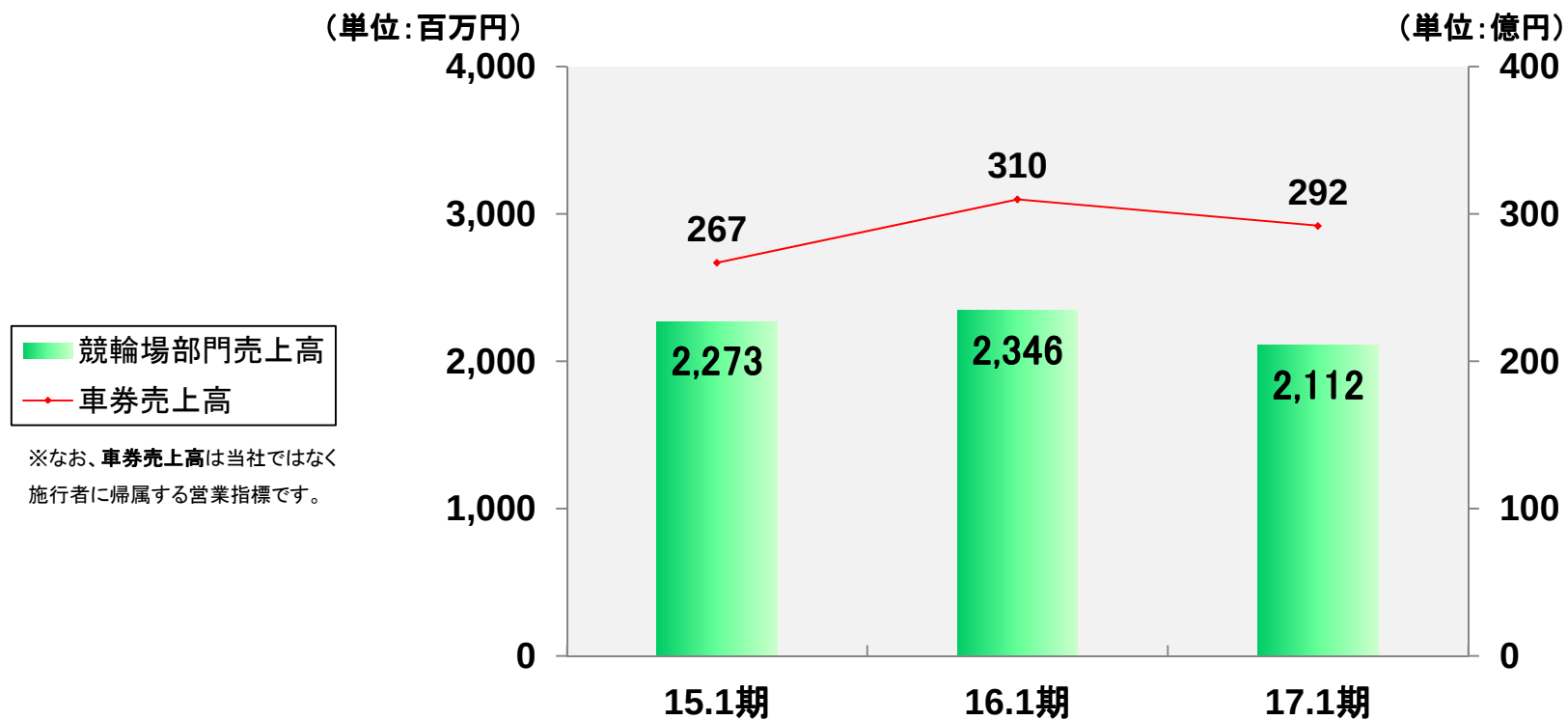


# 札幌事業 東京ドームホテル 札幌



| 参考       | 15.1期 | 16.1期 | 17.1期 |
|----------|-------|-------|-------|
| 宿泊者数(千人) | 147   | 150   | 151   |
| 宴会件数     | 2,611 | 2,544 | 2,546 |
| 婚礼件数     | 139   | 146   | 112   |

# 競輪事業 松戸競輪場



| 競輪場部門売上高内訳 (百万円) | 15.1期 | 16.1期 | 17.1期 |
|------------------|-------|-------|-------|
| 賃貸収入             | 606   | 655   | 619   |
| 運営受託収入           | 1,269 | 1,285 | 1,235 |
| その他収入            | 397   | 404   | 257   |

---

# 2018年1月期 通期業績予想(連結)

## 2018年1月期の配当予想 および業績予想の変動要因

(株)東京ドーム 常務取締役 執行役員  
小田切 吉隆

## 2018年1月期 通期業績予想(連結)

(単位:百万円)

|                         | 18.1期<br>予想 | 17.1期<br>実績 | 増減     | 要因(17.1期比)                                                                                                          |
|-------------------------|-------------|-------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 売上高                     | 82,000      | 87,761      | △5,761 | <b>【減収減益要因】</b><br>・熱海後樂園ホテル 単館営業が通年に<br>・東京ドームホテル 札幌は4月末で営業終了<br>・巨人戦の振替開催、ポストシーズンを織り込まず<br><br>・東京ドームの改修工事による費用発生 |
| 営業利益                    | 10,600      | 12,589      | △1,989 |                                                                                                                     |
| 経常利益                    | 9,100       | 10,771      | △1,671 |                                                                                                                     |
| 親会社株主に<br>帰属する<br>当期純利益 | 6,000       | 6,635       | △635   |                                                                                                                     |

|        |         |         |        |                                                            |
|--------|---------|---------|--------|------------------------------------------------------------|
| 減価償却費  | 6,864   | 6,746   | 118    |                                                            |
| 設備投資額  | 11,020  | 7,652   | 3,368  | ・東京ドームリニューアル工事 第2弾<br>・スパラクーア改修工事<br>・熱海後樂園ホテル 複合型リゾート施設建設 |
| 有利子負債額 | 147,700 | 152,034 | △4,334 |                                                            |

# 2018年1月期の配当予想および業績予想の変動要因

## ■配当

| 14.1期 | 15.1期 | 16.1期 | 17.1期   | 18.1期   |
|-------|-------|-------|---------|---------|
| 5円    | 6円    | 6円    | 14円(予定) | 12円(予想) |

※2016年8月1日付で普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施しております。

## ■2018年1月期業績予想からの主な変動要因

- ・プロ野球ポストシーズンゲームの開催
- ・プロ野球やコンサートなどの東京ドームイベント関連収入の増加

## 予測に関する注意事項

- 本資料は情報の提供を目的としており、本資料による何らかの行動を勧誘するものではありません。本資料(業績計画を含む)は、現時点で入手可能な信頼できる情報に基づいて当社が作成したものでありますが、リスクや不確実性を含んでおり、当社はその正確性・完全性に関する責任を負いません。
- ご利用に際しましては、ご自身の判断にてお願いいたします。本資料に記載されている見通しや目標数値等に全面的に依存して投資判断を下すことによって生じ得るいかなる損失に関しましても、当社は責任を負いません。

この資料の著作権は(株)東京ドームに帰属します。

いかなる理由によっても、当社に許可無く資料を複製・配布することを禁じます。