
2018年1月期 決算説明会

株式会社 東京ドーム

目次

【2018年1月期 決算 総括】

総括	4	東京ドームシティ アトラクションズ、ASOBono!(アソボーノ)	18
総括および展望	5	黄色いビル	19
		MEETS PORT(ミーツポート)	20
連結対象会社	7	飲食&物販	21
2018年1月期 決算(連結) 実績	8	東京ドームホテル	22
貸借対照表(連結)	9	流通事業 shop in(ショップイン)等	23
キャッシュ・フロー(連結)	10	不動産事業	24
当社グループの事業セグメント	11	熱海事業 熱海後楽園ホテル	25
セグメント別売上高	12	札幌事業 東京ドームホテル 札幌	26
セグメント別営業利益	13	競輪事業 松戸競輪場	27

【2018年1月期 決算 主要施設の営業状況】

【営業状況】 東京ドームシティ事業

東京ドーム	16	2019年1月期 通期業績予想(連結)	29
LaQua(ラクアーア)	17	2019年1月期の配当予想および業績予想の変動要因	30

【2019年1月期 通期業績予想(連結)】

2019年1月期の配当予想および業績予想の変動要因

※資料内、表における増減比較は、1円単位で計算しているため、表の数字の増減と合わないことがあります。

2018年1月期 決算 総括

(株)東京ドーム 代表取締役社長 執行役員
長岡 勤

総括 ~中期経営計画「新機軸」アクションプランに沿って~

東京ドームシティに、将来にわたり持続的に価値をもたらすための環境整備に取り組みます。

- ・東京ドームリニューアル
- ・スパラクーアリニューアル



熱海後樂園ホテルのリニューアルに取り組みます。

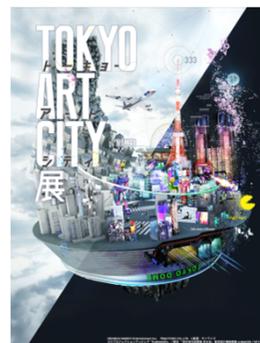
- ・2019年春、新施設開業予定



提供: 竹中工務店

東京ドームシティ内外において、新規事業の追求および新規顧客の獲得を目指します。

- ・「Audio guide Q」が星の王子さまミュージアム箱根サン＝テグジュペリにて採用
- ・大人のための遊べる多目的ギャラリー「Gallery AaMo」開業



©BANDAI NAMCO Entertainment Inc. TM&©TOHO CO., LTD. ©・創通・サンライズ
3Dプロジェクションマッピング「KARAKURI」/ 国宝「洛中洛外図屏風 舟木本」東京国立博物館蔵 (c)NAKED/NTV

東京ドームシティ外の既存事業の事業性の維持と向上を目指します。

- ・shop in 新業態「Crème et Rouge」3店舗オープン



Crème et Rouge



総括および展望 ~中期経営計画「新機軸」経営目標に沿って~

【財務体質の改善】計画最終年度 連結有利子負債残高 1,390億円

2018年1月期末有利子負債残高 1,405億円となり、目標達成が目前に

- ・有利子負債は事業のリスクと捉えているため、残高削減は優先順位を高くし推し進めていく
- ・生み出したキャッシュは、将来への投資として、東京ドームシティを中心とした基盤整備を進めていく



【収益性の向上】計画最終年度 連結営業利益 130億円

2018年1月期 連結営業利益 113億円

- ・熱海後樂園ホテル 新館の利益貢献
- ・利益の源泉である東京ドームシティの更なる価値増大へ



アクションプラン

- ・グループ間での人事異動を増やし交流させることで、グループ従業員が持つ知見が、グループ内で共有されることになり、影響を受け与えることでグループ従業員の人材レベルの向上を図る
- ・黄色いビルの一部リニューアル、東京ドームシティアトラクションズ一部の遊戯機器更新

2018年1月期 決算(連結) 実績

(株)東京ドーム 常務取締役 執行役員
小田切 吉隆

連結対象会社

	18.1期	17.1期
連結子会社	12社	12社
持分法適用会社	2社	2社

2018年1月期 決算(連結) 実績

(単位:百万円)

	18.1期	17.1期	増減	要因(17.1期比)
売上高	83,686	87,761	△4,074	<減収要因> ・東京ドームホテル 札幌の営業終了 ・熱海後樂園ホテル みさき館等営業終了 ・コンサートグッズ売上が減少
営業利益	11,389	12,589	△1,200	
経常利益	10,057	10,771	△713	<利益への影響要因> 【経常利益】 ・営業外費用の減少 【税前利益】 ・投資有価証券売却益
税金等調整前 当期純利益	11,349	9,412	1,936	
親会社株主に 帰属する 当期純利益	8,116	6,635	1,480	
減価償却費	6,751	6,746	5	
設備投資額	9,587	7,652	1,935	・熱海後樂園ホテル 新館建設 ・スパラクーアリニューアル ・東京ドームリニューアル
有利子負債額	140,513	152,034	△11,521	

貸借対照表(連結)

(単位:百万円)

資産	18.1期末	17.1 期末比	負債純資産	18.1期末	17.1 期末比
流動資産	26,961	△3,508	流動負債	59,473	△6,938
固定資産	277,824	6,382	固定負債	141,763	△725
有形固定資産	236,176	1,538	負債合計	201,237	△7,663
無形固定資産	1,315	192	株主資本	34,850	6,901
投資その他の資産	40,331	4,652	その他の包括 利益累計額	70,588	3,935
繰延資産	1,891	299	土地再評価差額金	55,286	0
			純資産合計	105,439	10,837
資産合計	306,676	3,173	負債純資産合計	306,676	3,173

キャッシュ・フロー(連結)

(単位:百万円)

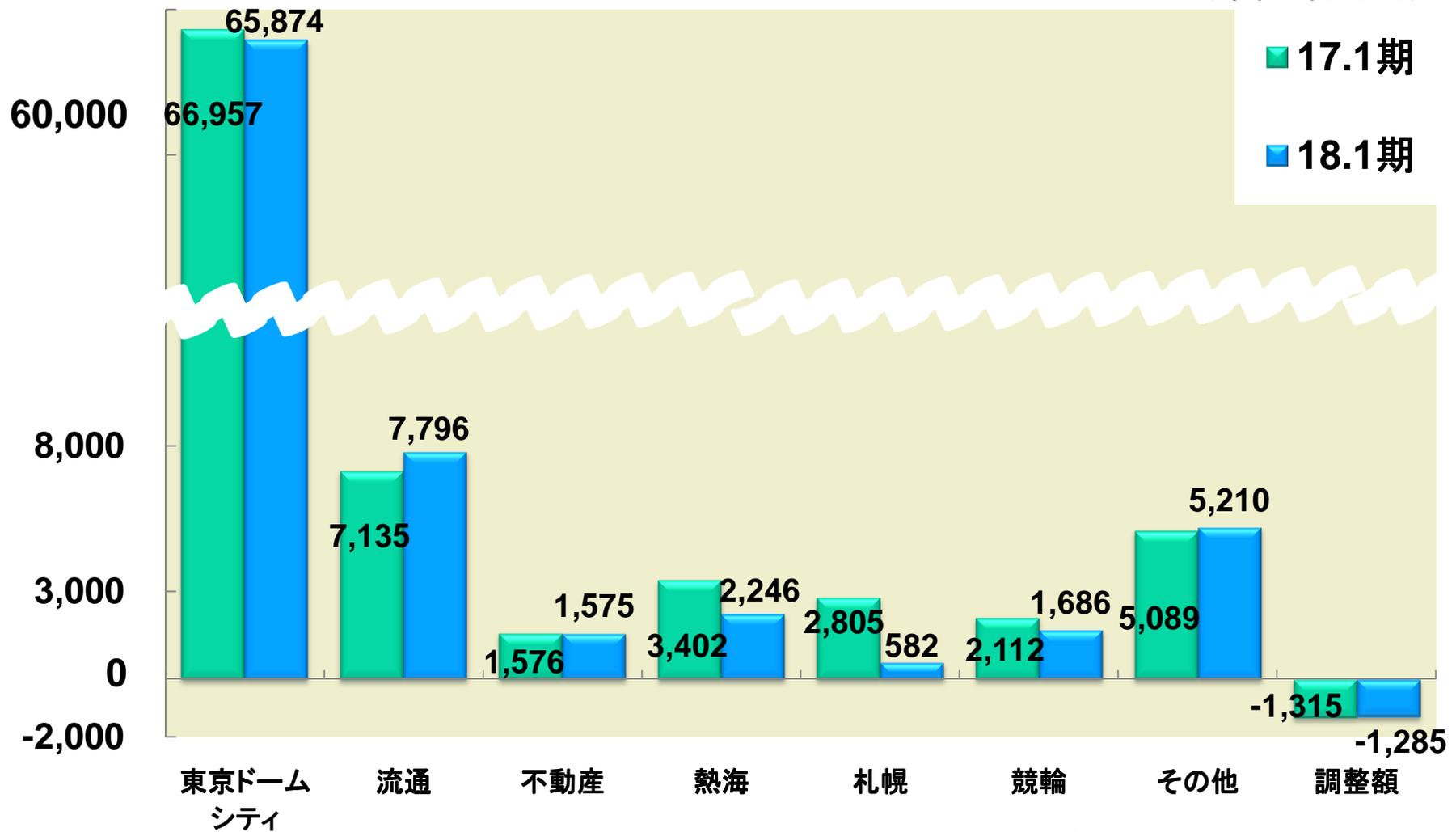
	18.1期	17.1期	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	17,676	19,185	△1,509
投資活動によるキャッシュ・フロー	△6,657	△6,725	68
財務活動によるキャッシュ・フロー	△14,062	△9,110	△4,952
現金及び現金同等物の増減額	△3,043	3,349	△6,393
現金及び現金同等物の期首残高	20,639	17,289	3,349
現金及び現金同等物の期末残高	17,595	20,639	△3,043

当社グループの事業セグメント

- **東京ドームシティ事業** 東京ドーム 東京ドームシティ アトラクションズ
LaQua MEETS PORT
黄色いビル 東京ドームホテル 他
- **流通事業** shop in 他
- **不動産事業** アドホック新宿、プチモールニッ木
代々木イースト 他
- **熱海事業** 熱海後樂園ホテル
- **札幌事業** 東京ドームホテル 札幌
- **競輪事業** 松戸競輪場 他
- **その他** スポーツ施設運営事業、
生命・損害・医療保険代理店事業、
有価証券の保有・管理事業 他

セグメント別売上高

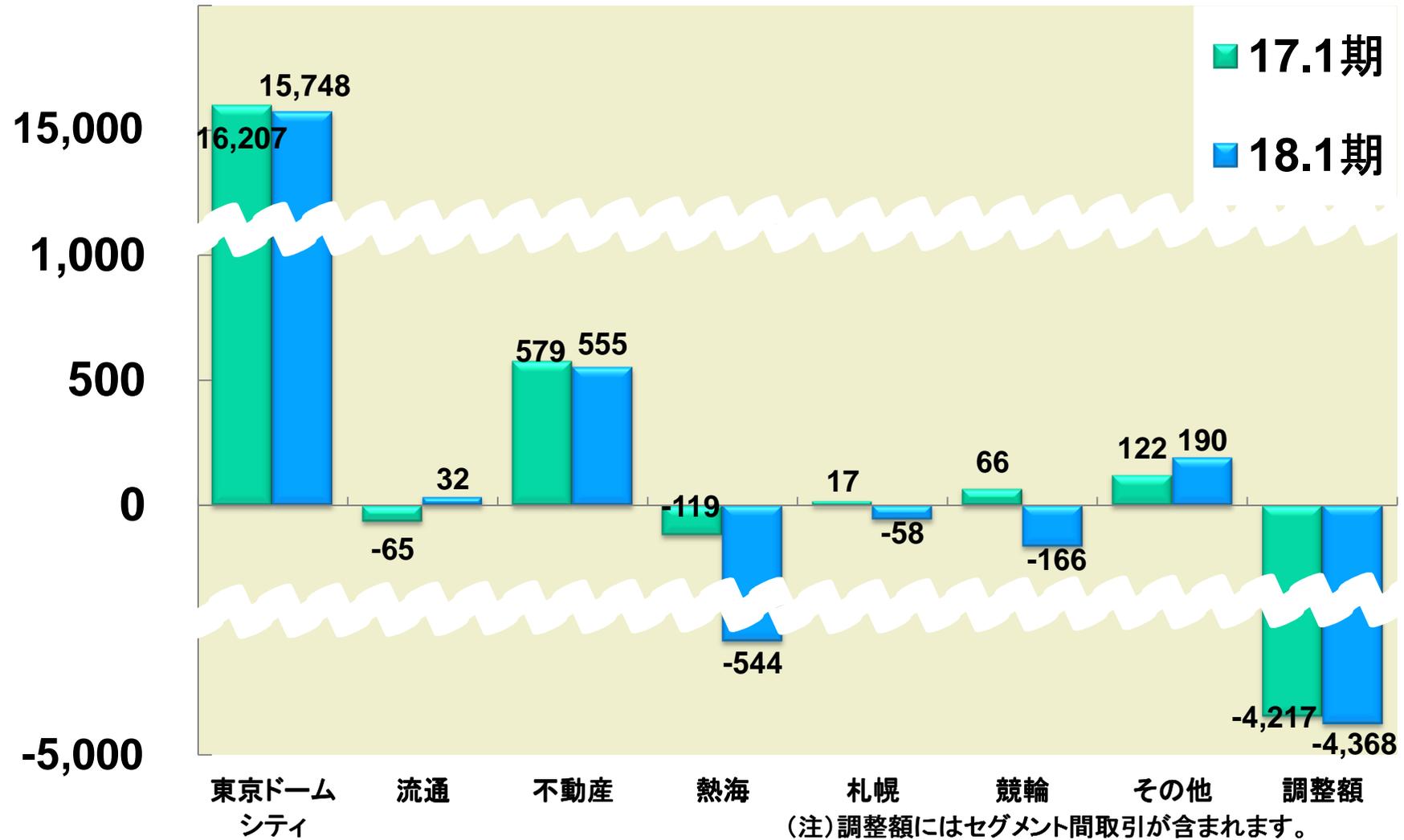
(単位:百万円)



(注)調整額にはセグメント間取引が含まれます。

セグメント別営業利益

(単位:百万円)



2018年1月期 決算 主要施設の営業状況

(株)東京ドーム 代表取締役専務 執行役員
山住 昭宏

(株)東京ドーム 代表取締役専務 執行役員
野村 龍介

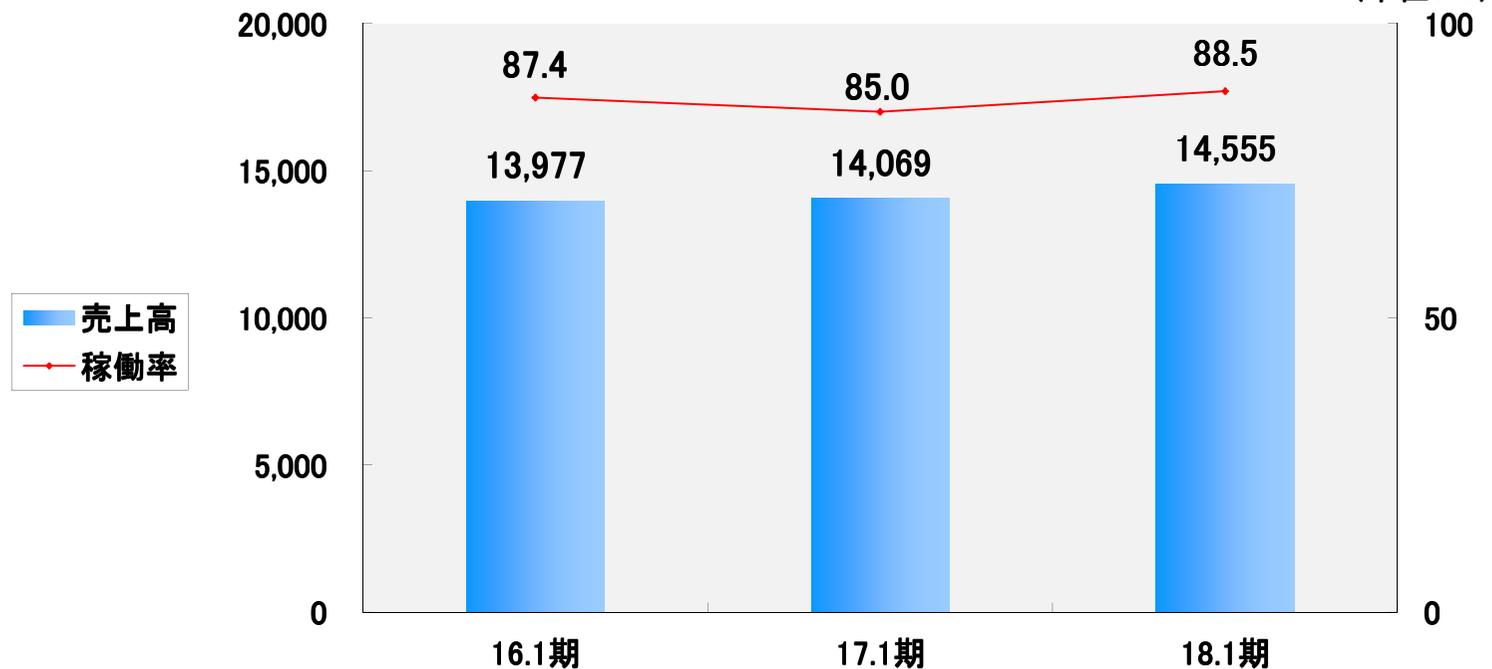
営業状況 東京ドームシティ事業



東京ドーム

(単位:百万円)

(単位:%)

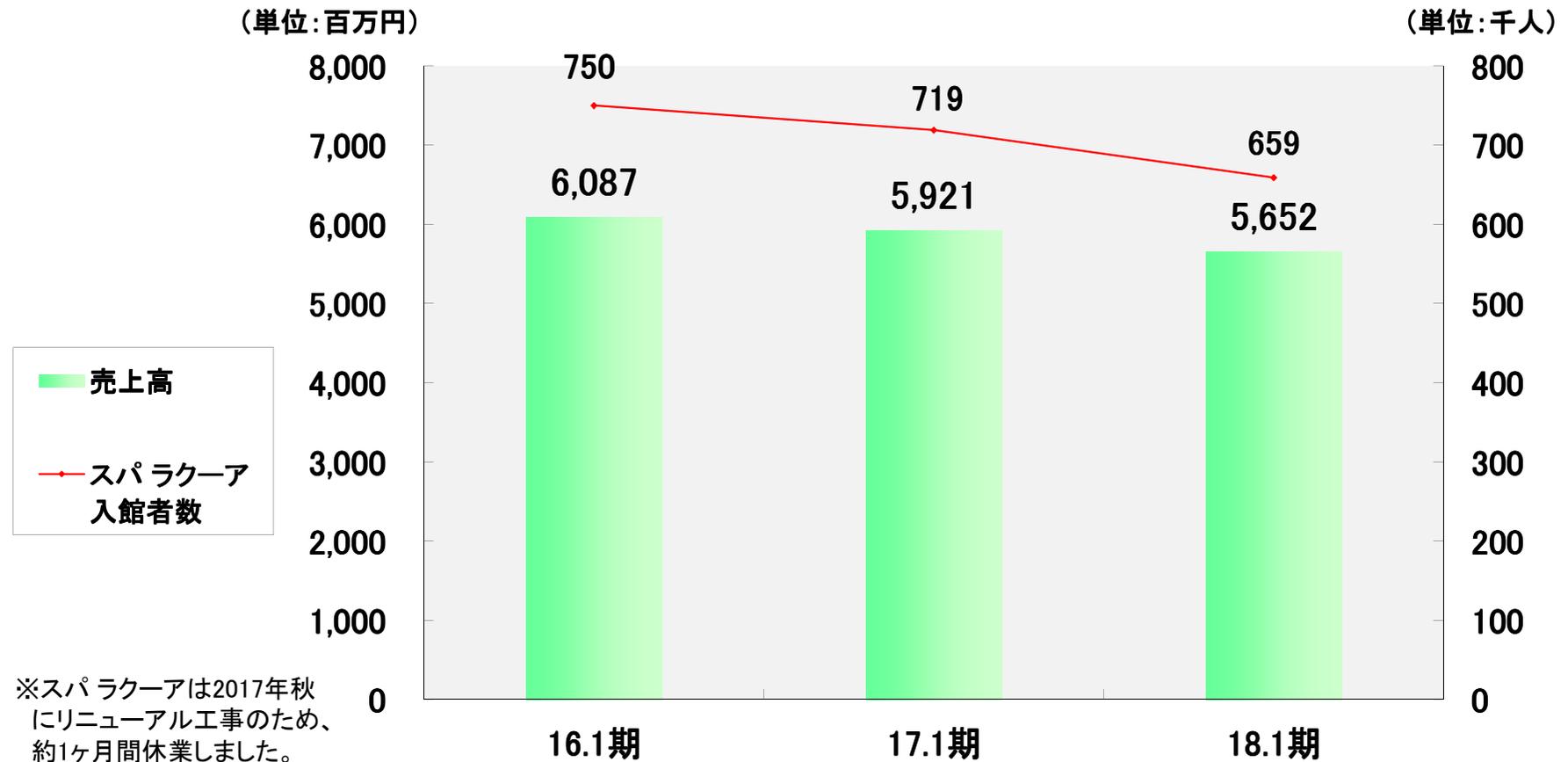


ジャンル別稼働日数	16.1期	17.1期	18.1期
プロ野球 [巨人ペナント戦]	95 [64]	94 [66]	92 [63]
その他野球	28	30	28
コンサートイベント ※	121 (59)	123 (65)	144 (73)
その他イベント ※	75 (51)	64 (46)	59 (45)
合計	319	311	323

18.1期予算	予算比
92 [63]	0 [0]
29	△1
121 (69)	23 (4)
50 (38)	9 (7)
292	31

※ 設営日、撤去日を含む。()内は、イベント開催日数

LaQua(ラクーア)

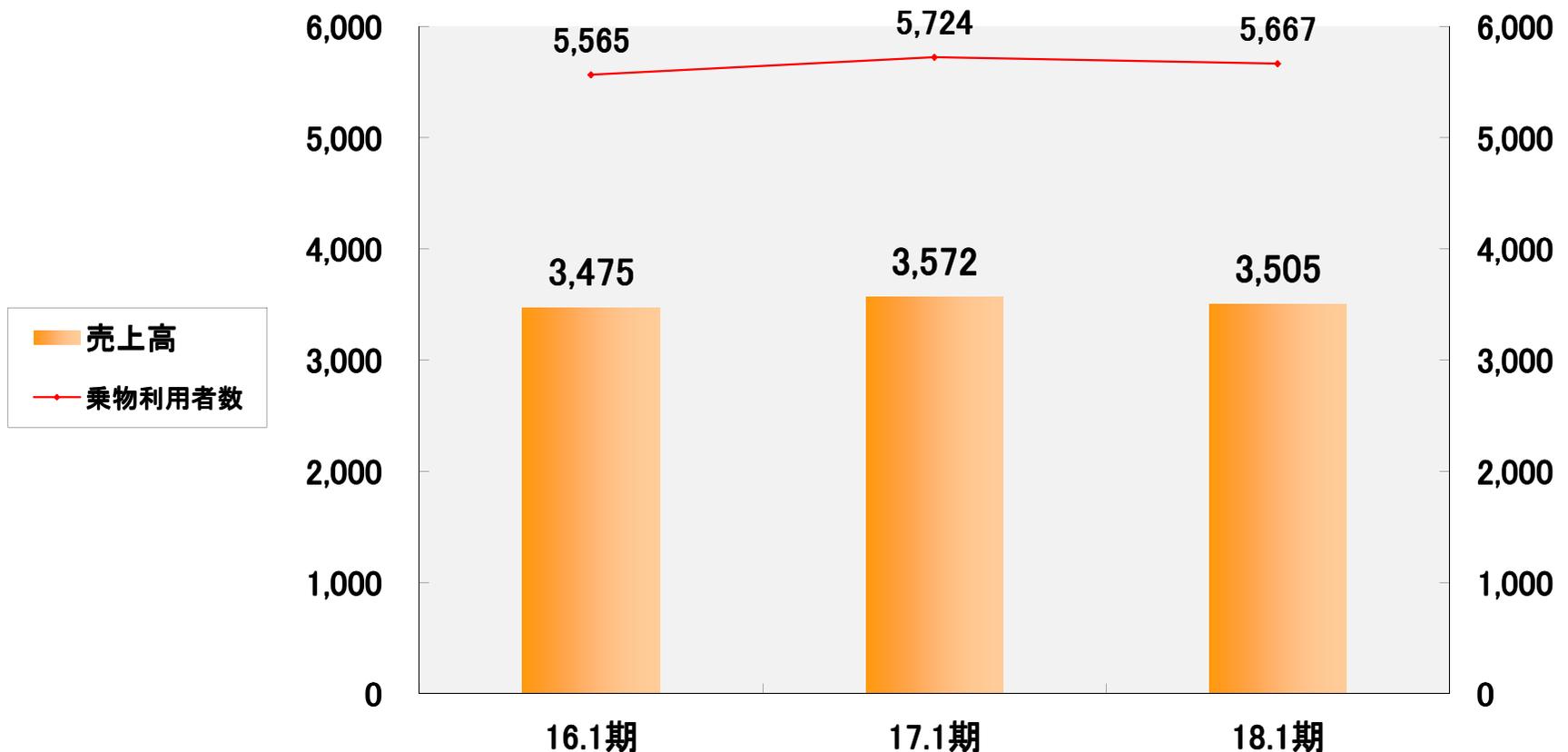


参考	16.1期	17.1期	18.1期
来街者数(千人)	14,999	15,101	14,920
各テナント売上合計(百万円)	13,723	13,754	13,722

東京ドームシティ アトラクションズ、ASOBono!(アソボーノ)

(単位:百万円)

(単位:千人)

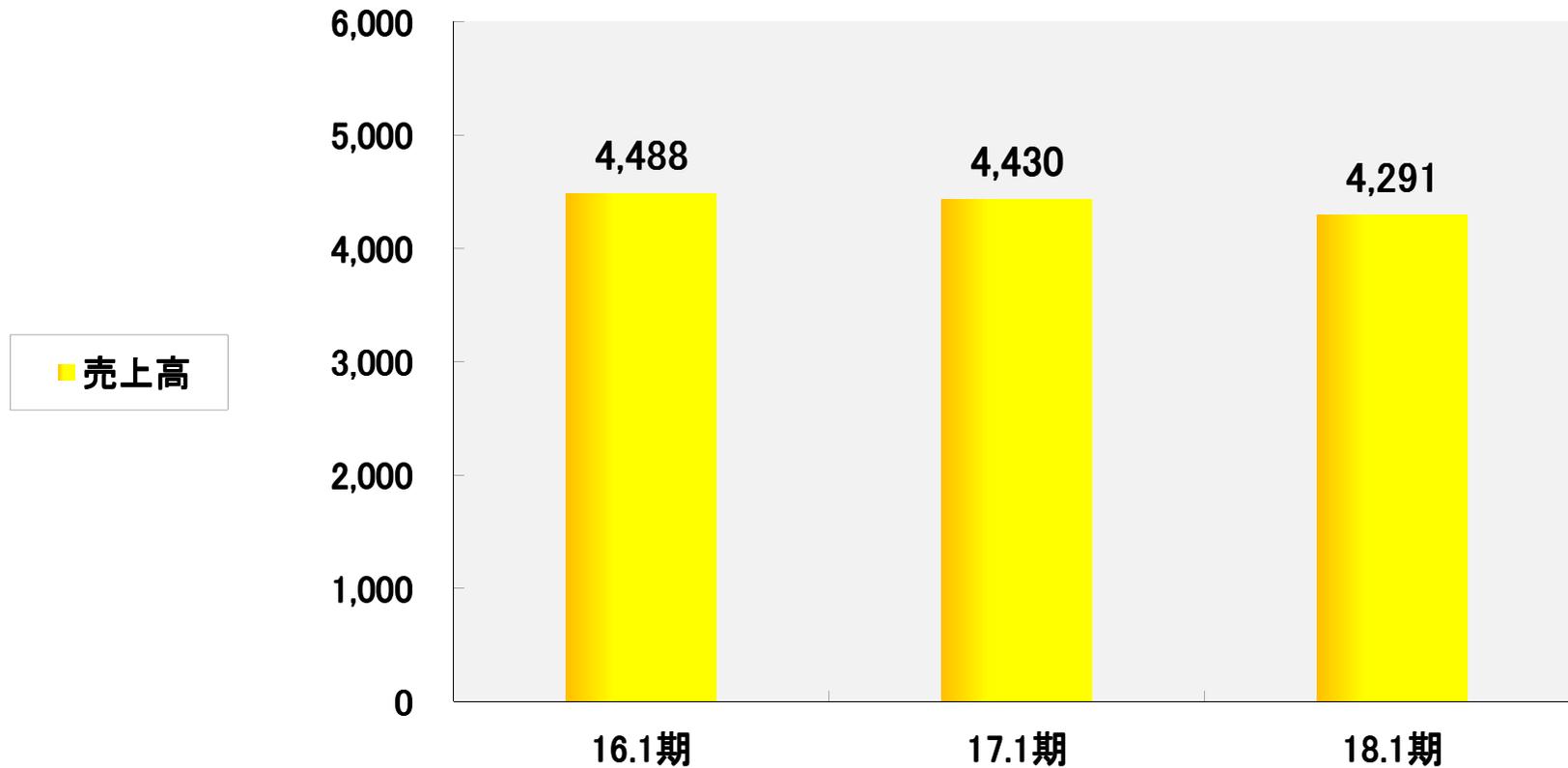


売上高内訳 (百万円)	16.1期	17.1期	18.1期
東京ドームシティ アトラクションズ 売上高	3,104	3,209	3,132
ASOBono! 売上高	370	363	372

黄色いビル

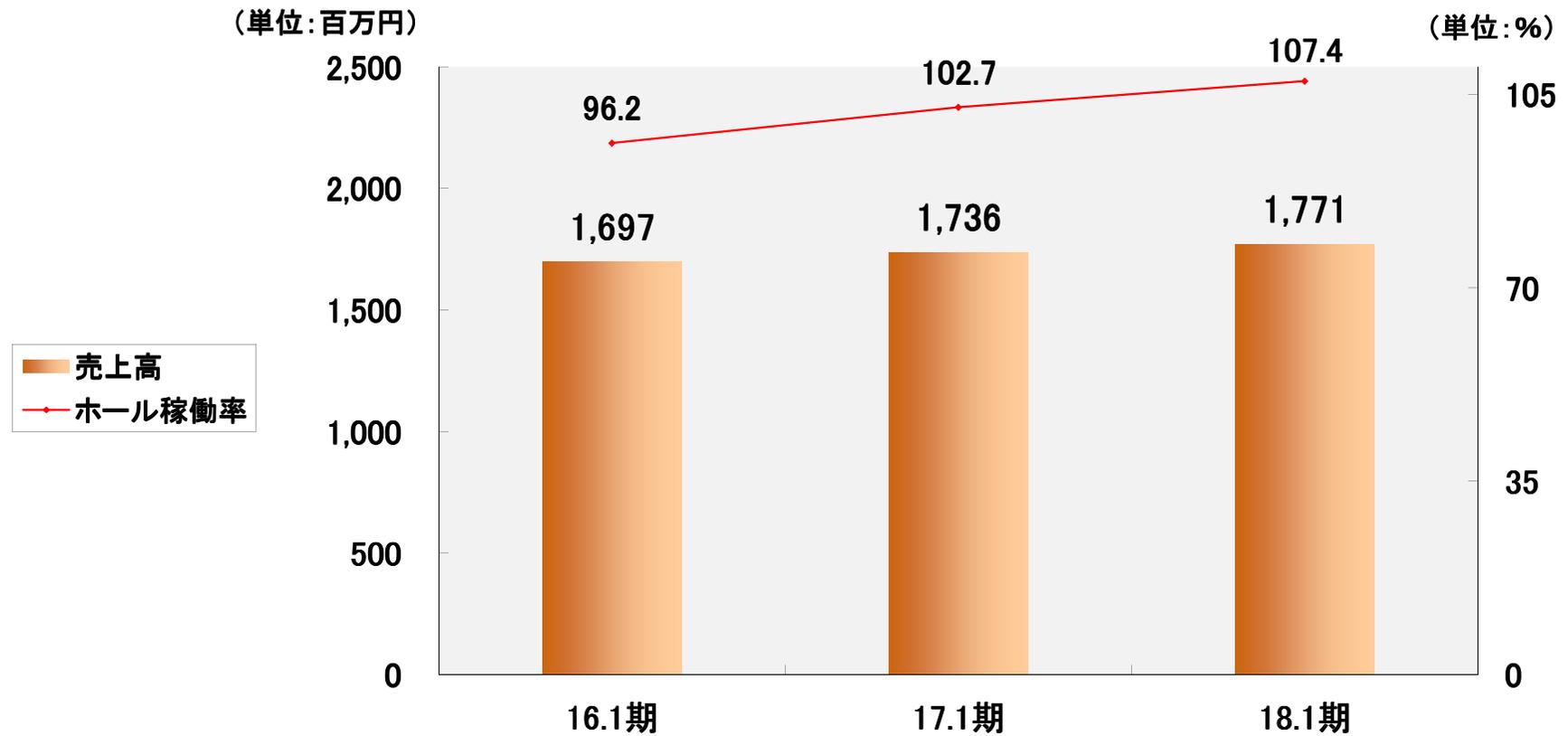
※売上高の主な内訳は、場外馬券場の賃貸収入となっております。

(単位:百万円)



参考	16.1期	17.1期	18.1期
ウインズ開催日数	108	108	109
オフ開催日数	263	265	270

MEETS PORT (ミーツポート)

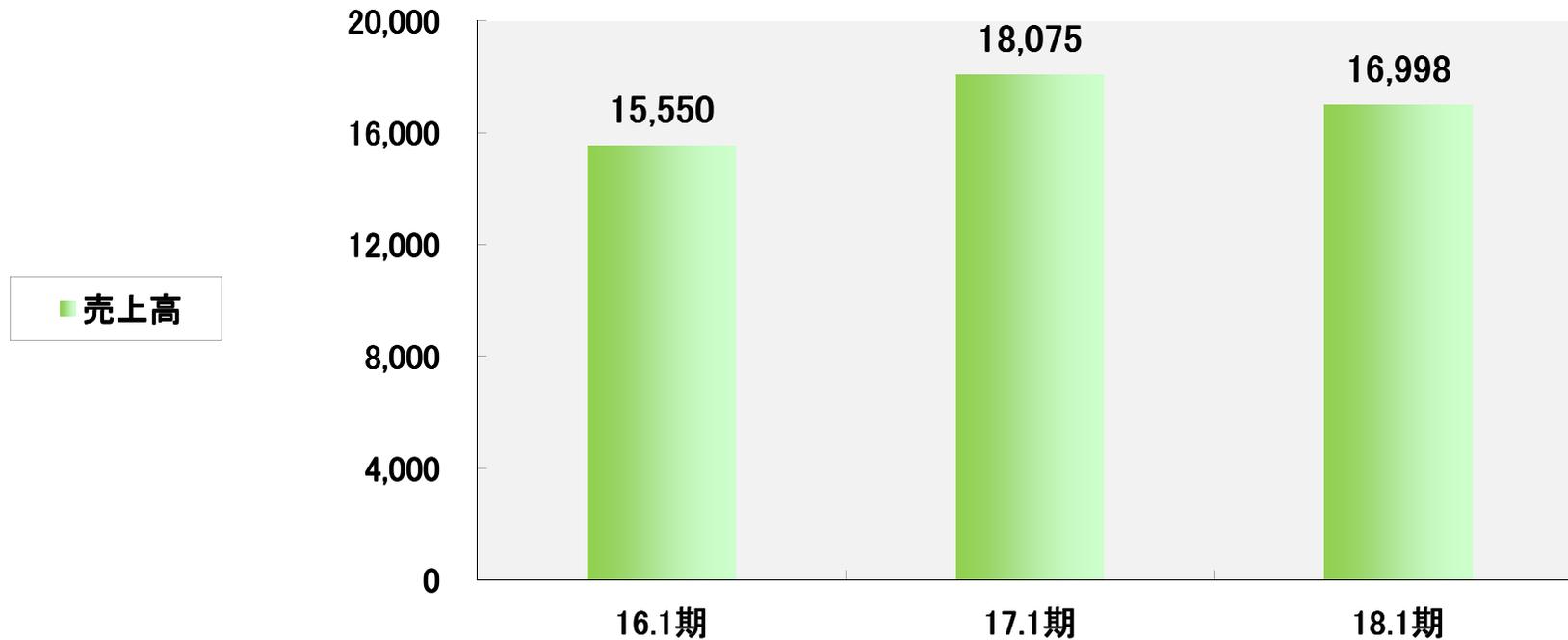


参考	16.1期	17.1期	18.1期
ホール稼働回数 ※	351 (284)	376 (298)	392 (298)
ホール入場者数(千人)	526	521	550
各テナント売上合計(百万円)	5,511	5,592	5,774

※ 設営、撤去を含む。()内は、イベント開催回数

飲食 & 物販

(単位: 百万円)

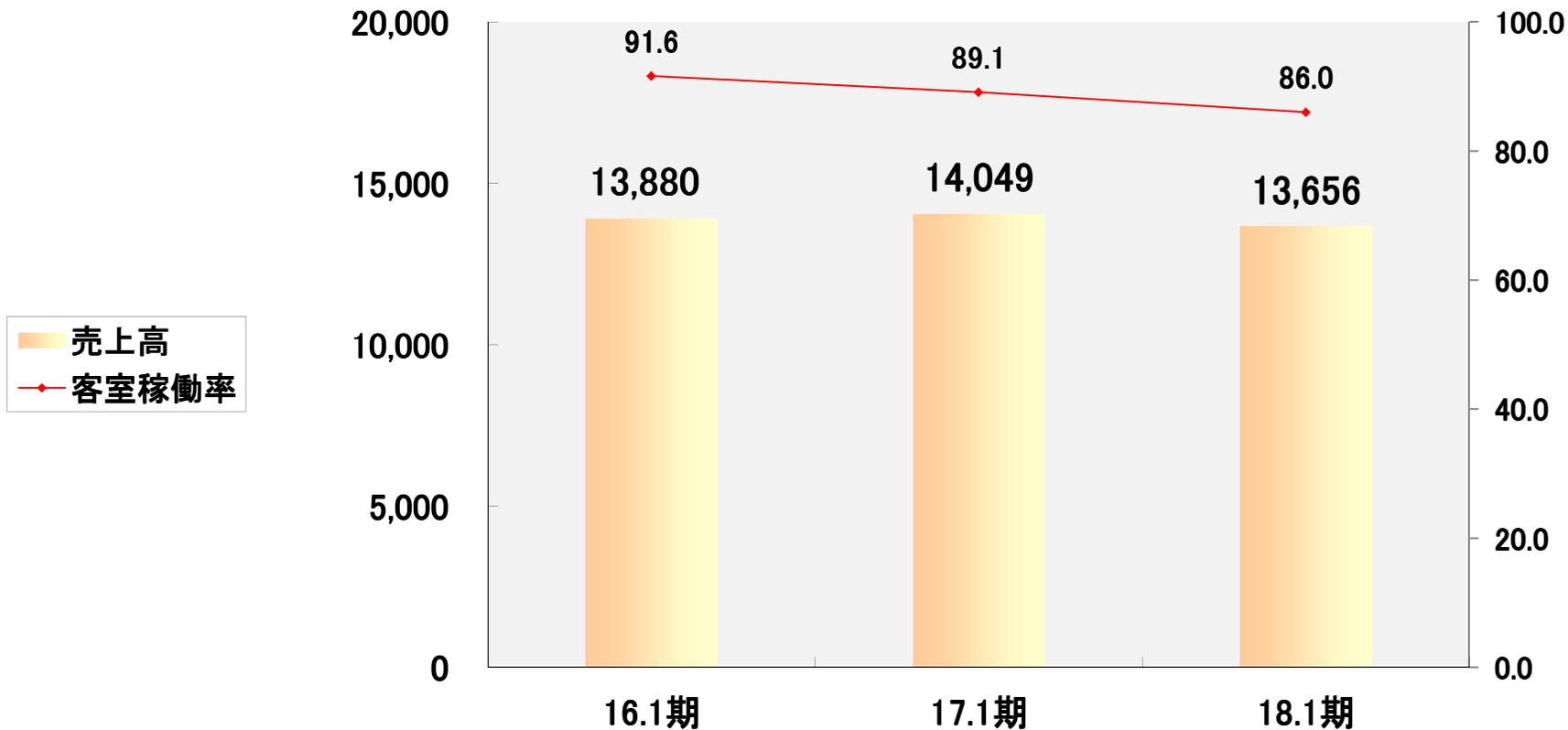


売上高内訳 (百万円)	16.1期	17.1期	18.1期
東京ドームエリア	14,440	16,898	15,831
黄色いビルエリア	470	428	376
アトラクションズエリア	389	495	490
後楽園ホールビルエリア	118	107	110
その他	131	145	189

東京ドームホテル

(単位:百万円)

(単位:%)

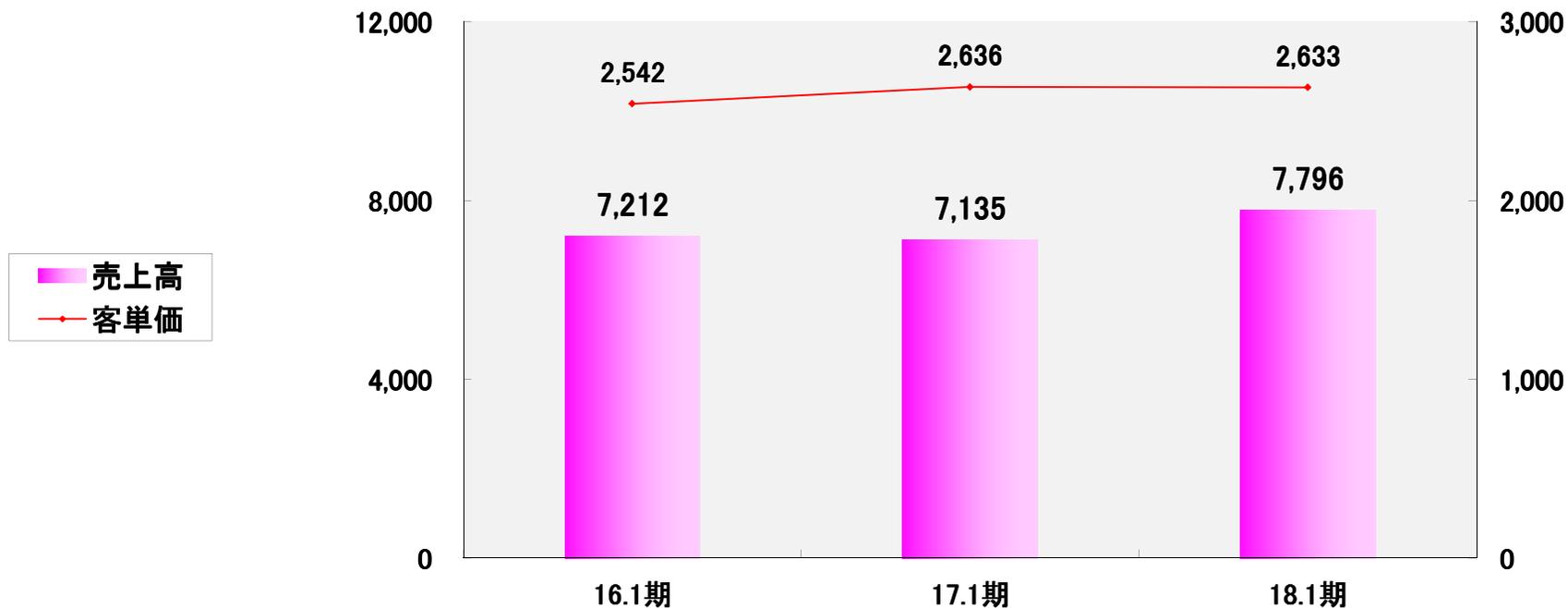


参考	16.1期	17.1期	18.1期
宿泊者数(千人)	539	528	501
宴会件数	2,236	2,190	2,188
婚礼件数	231	248	213

流通事業 shop in(ショップイン)等

(単位:百万円)

(単位:円)



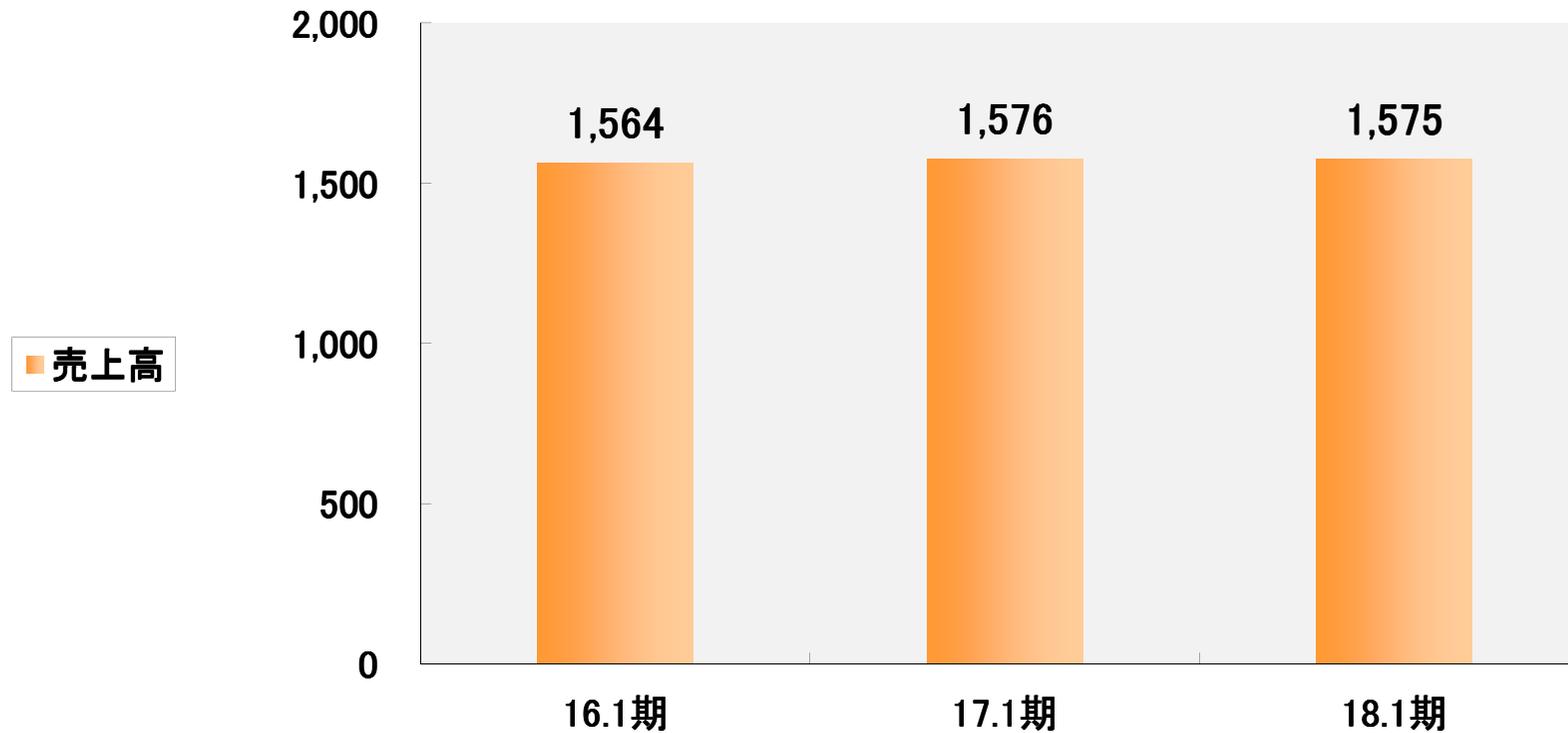
参考	16.1期	17.1期	18.1期
月坪売上(千円)	359	358	406
店舗数	42	41	41

■ 新規出店: 池袋ISP(17年3月10日) 阪急三番街(17年4月27日)

■ 退店: たまプラーザ(17年7月23日)

不動産事業

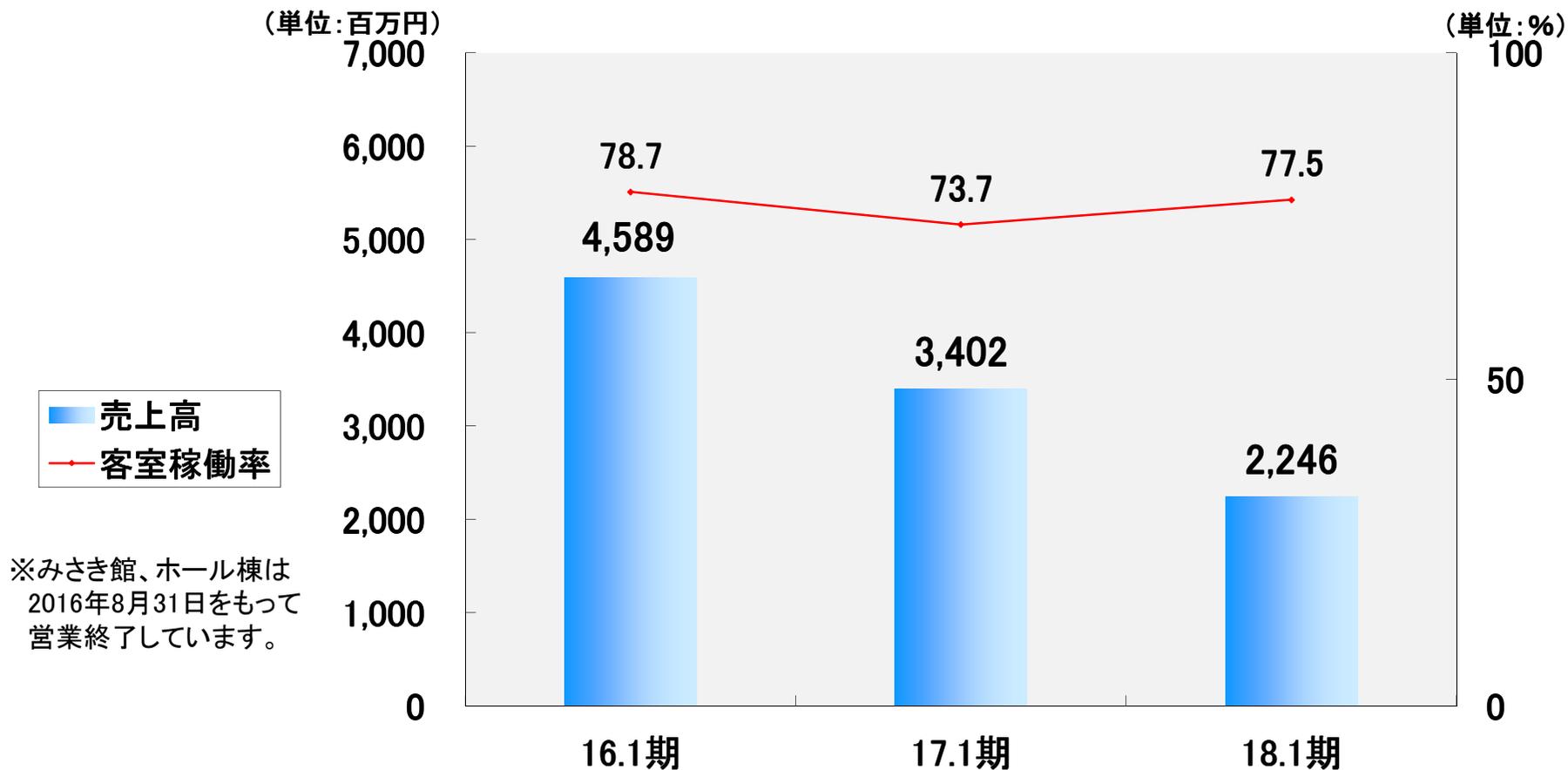
(単位:百万円)



主な所有物件

- ・アドホック新宿(新宿区)
- ・柿の木坂BMW(目黒区)
- ・プチモールニツ木(松戸市)
- ・市ヶ谷ビル(新宿区)
- ・代々木イースト(渋谷区)
- ・相模原ビル(相模原市)

熱海事業 熱海後樂園ホテル

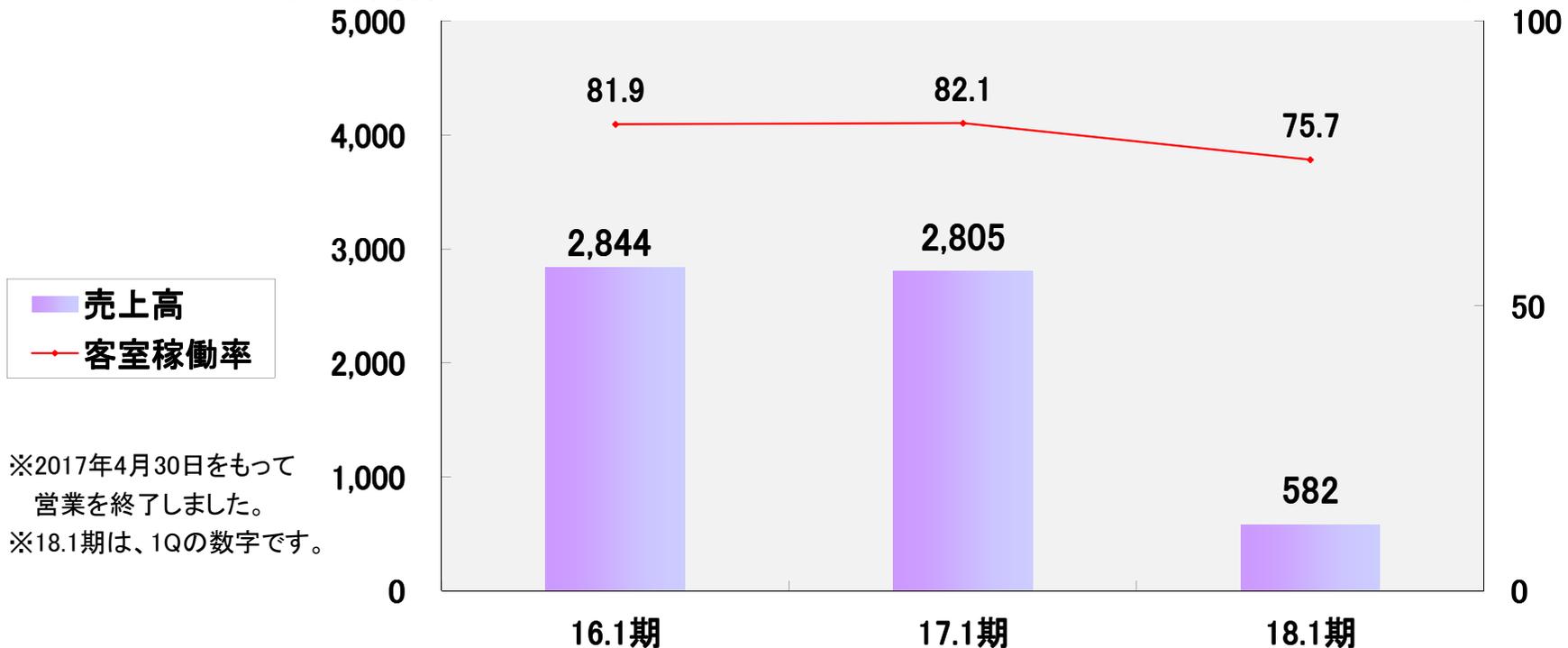


参考	16.1期	17.1期	18.1期
宿泊者数(千人)	209	144	76

札幌事業 東京ドームホテル 札幌

(単位:百万円)

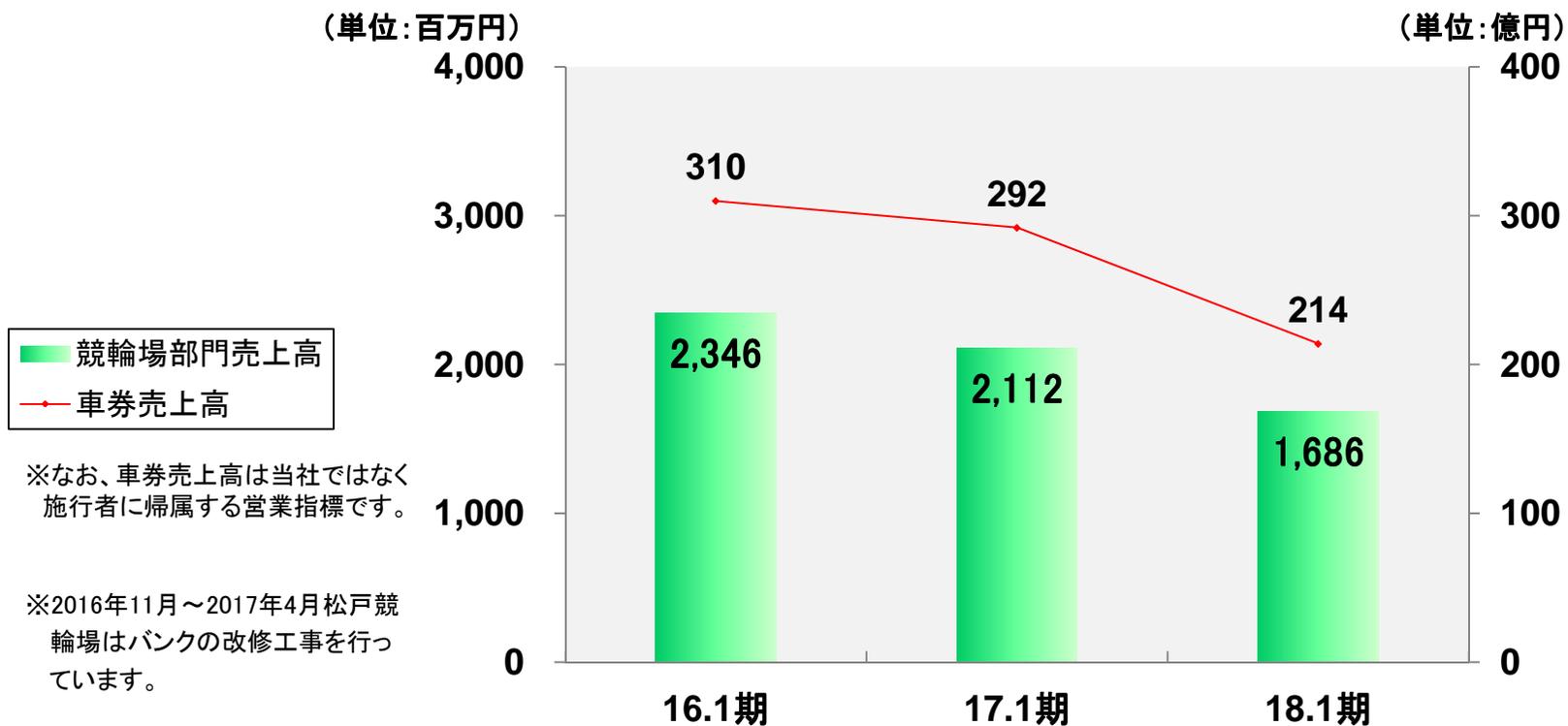
(単位:%)



※2017年4月30日をもって
営業を終了しました。
※18.1期は、1Qの数字です。

参考	16.1期	17.1期	18.1期
宿泊者数(千人)	150	151	33
宴会件数	2,544	2,546	582
婚礼件数	146	112	22

競輪事業 松戸競輪場



競輪場部門売上高内訳 (百万円)	16.1期	17.1期	18.1期
賃貸収入	655	619	448
運営受託収入	1,285	1,235	1,021
その他収入	404	257	217

2019年1月期 通期業績予想(連結)

2019年1月期の配当予想 および業績予想の変動要因

(株)東京ドーム 代表取締役専務 執行役員
野村 龍介

2019年1月期 通期業績予想(連結)

(単位:百万円)

	19.1期 予想	18.1期 実績	増減	要因(18.1期比)
売上高	83,800	83,686	114	<増収の主な要因> 【プラス】 ・松戸競輪場、スパラクーア通年稼働 【マイナス】 ・黄色いビル一部リニューアルに伴う営業休止 <減益の主な要因> ・売上原価、減価償却費および一般管理費の増加
営業利益	10,100	11,389	△1,289	
経常利益	8,800	10,057	△1,257	
親会社株主に 帰属する 当期純利益	6,000	8,116	△2,116	

減価償却費	6,957	6,751	206	
設備投資額	13,276	9,587	3,689	・熱海後樂園ホテル新館建設 ・黄色いビル一部リニューアル ・東京ドームシティ アトラクションズ一部遊戯機器更新
有利子負債額	134,400	140,513	△6,113	

2019年1月期の配当予想および業績予想の変動要因

■配当

15.1期	16.1期	17.1期	18.1期	19.1期
6円	6円	14円	19円(予定)	12円(予想)

※2016年8月1日付で普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施しています。

■2019年1月期業績予想からの主な変動要因

- ・プロ野球ポストシーズンゲームの開催
- ・コンサートなどの東京ドームイベント関連収入の増加

予測に関する注意事項

- 本資料は情報の提供を目的としており、本資料による何らかの行動を勧誘するものではありません。本資料(業績予想等を含む)は、現時点で入手可能な信頼できる情報に基づいて当社が作成したものでありますが、リスクや不確実性を含んでおり、当社はその正確性・完全性に関する責任を負いません。
- ご利用に際しましては、ご自身の判断にてお願いいたします。本資料に記載されている見通しや目標数値等に全面的に依存して投資判断を下すことによって生じ得るいかなる損失に関しましても、当社は責任を負いません。

この資料の著作権は(株)東京ドームに帰属します。

いかなる理由によっても、当社に許可無く資料を複製・配布することを禁じます。